



2026

Budget

Ville de
Sherbrooke

Ordre du jour

Introduction

- Défis et enjeux
- Principes budgétaires guidant la réflexion budgétaire

Programme d'immobilisations 2026-2030

Budget de fonctionnement 2026

Défis et enjeux



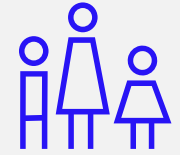
Logement et
itinérance



Contexte
économique



Changements
climatiques



Évolution
démographique
et sociale



Nouvelles
obligations
gouvernementales



Capacité de réalisation
et hausse des coûts
des projets



Infrastructures
vieillissantes et déficit
d'entretien majeur

Principes guidant la réflexion budgétaire

1

Assurer une saine gestion financière, notamment la gestion de la dette.

2

Arrimer la planification financière avec la planification stratégique.

3

Favoriser une prévisibilité de la hausse du compte de taxes.

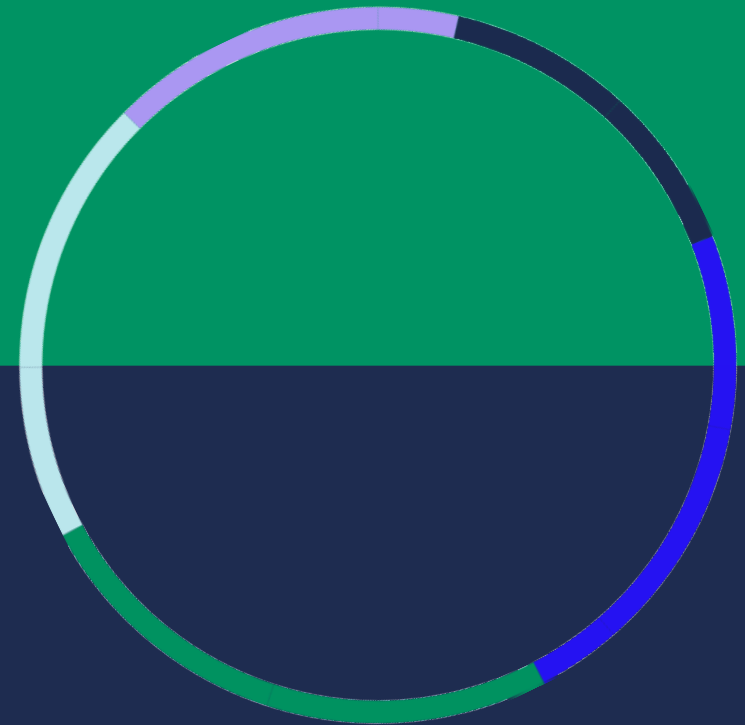
4

Diversifier les revenus et utiliser les nouveaux pouvoirs de taxation.

5

Assurer une gestion durable des actifs.

Programme d'immobilisations 2026-2030



Investissements part Ville sur 5 ans 2026-2030

769 M\$*

2026	114 M\$
2027	175 M\$
2028	152 M\$
2029	207 M\$
2030	121 M\$



192

grands projets

*Assume un financement partiel en provenance d'un fonds pour les projets stratégiques d'envergure et de la réserve financière consacrée au maintien d'actifs essentiels prévus à compter de 2027.

Investissements totaux 2026

144 M\$

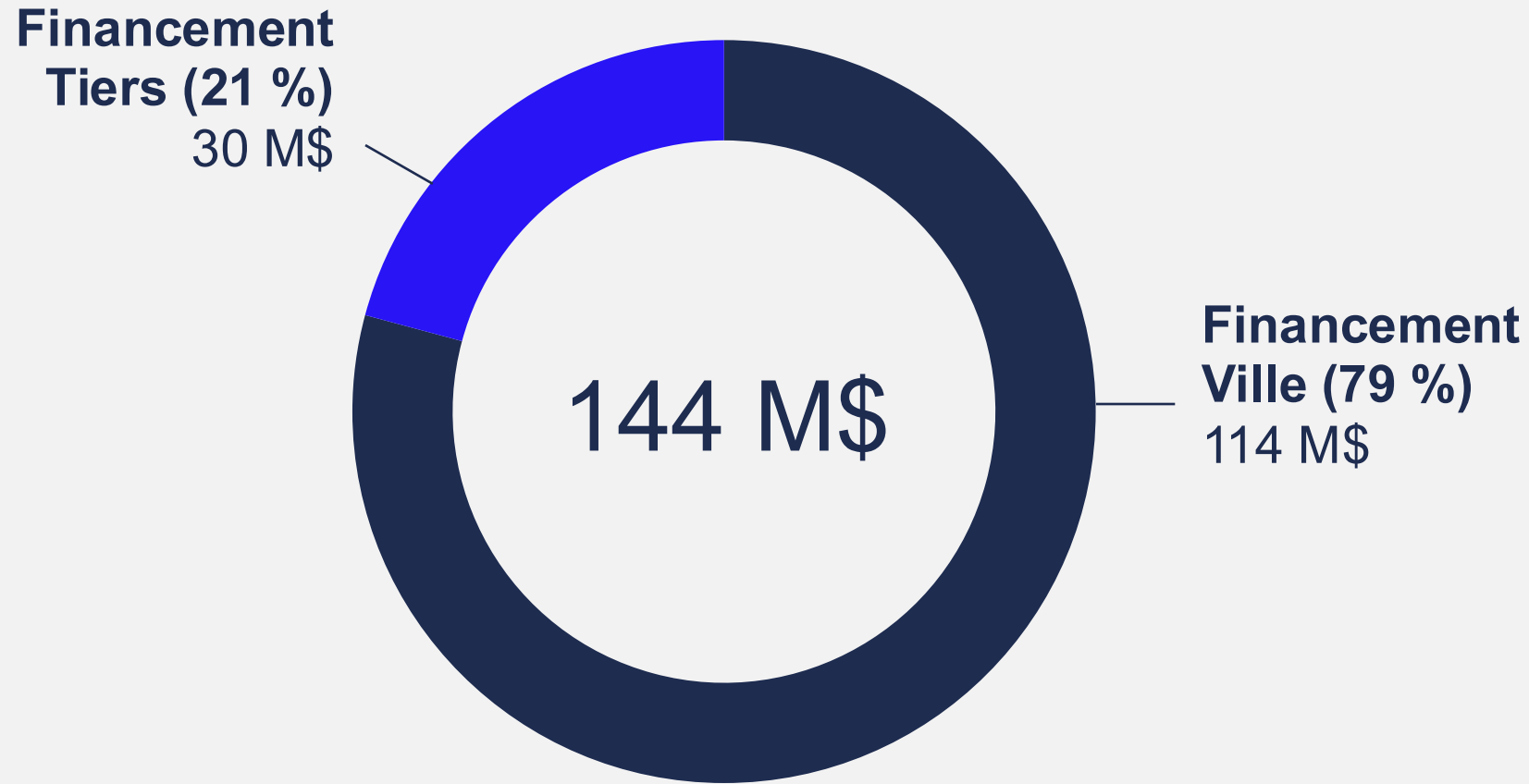
(part Ville et part Tiers)



134

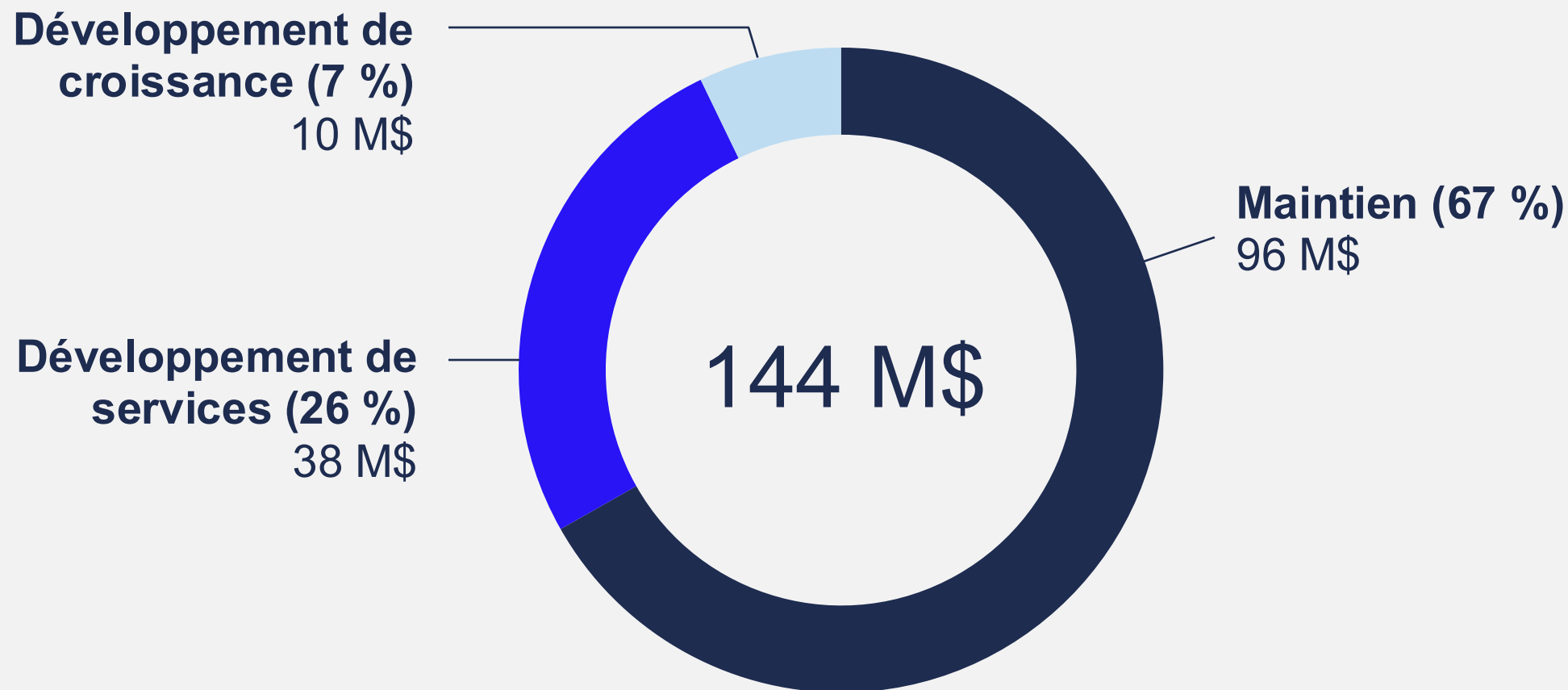
grands projets

Répartition des investissements 2026

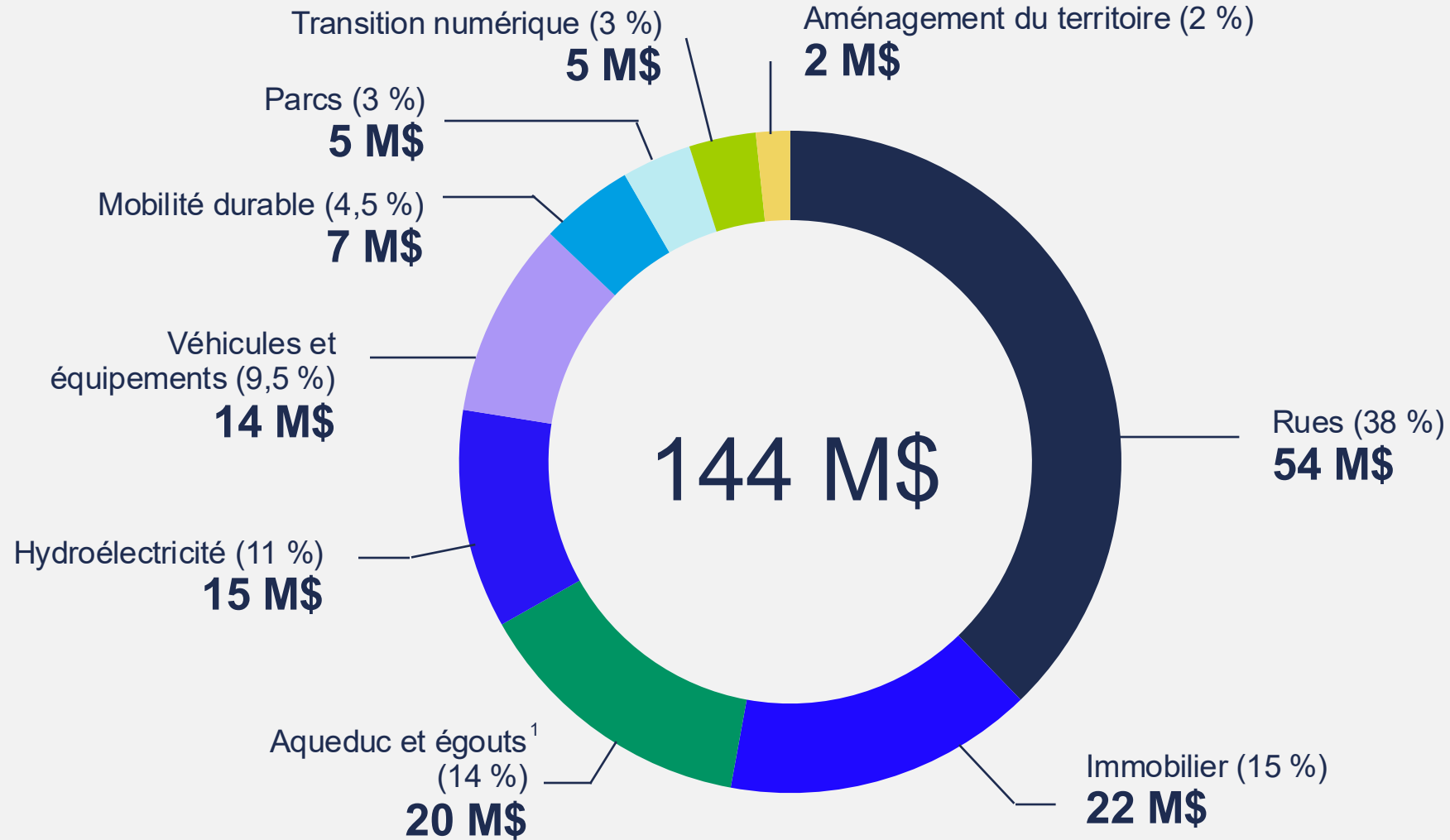


Répartition des investissements 2026

par catégorie

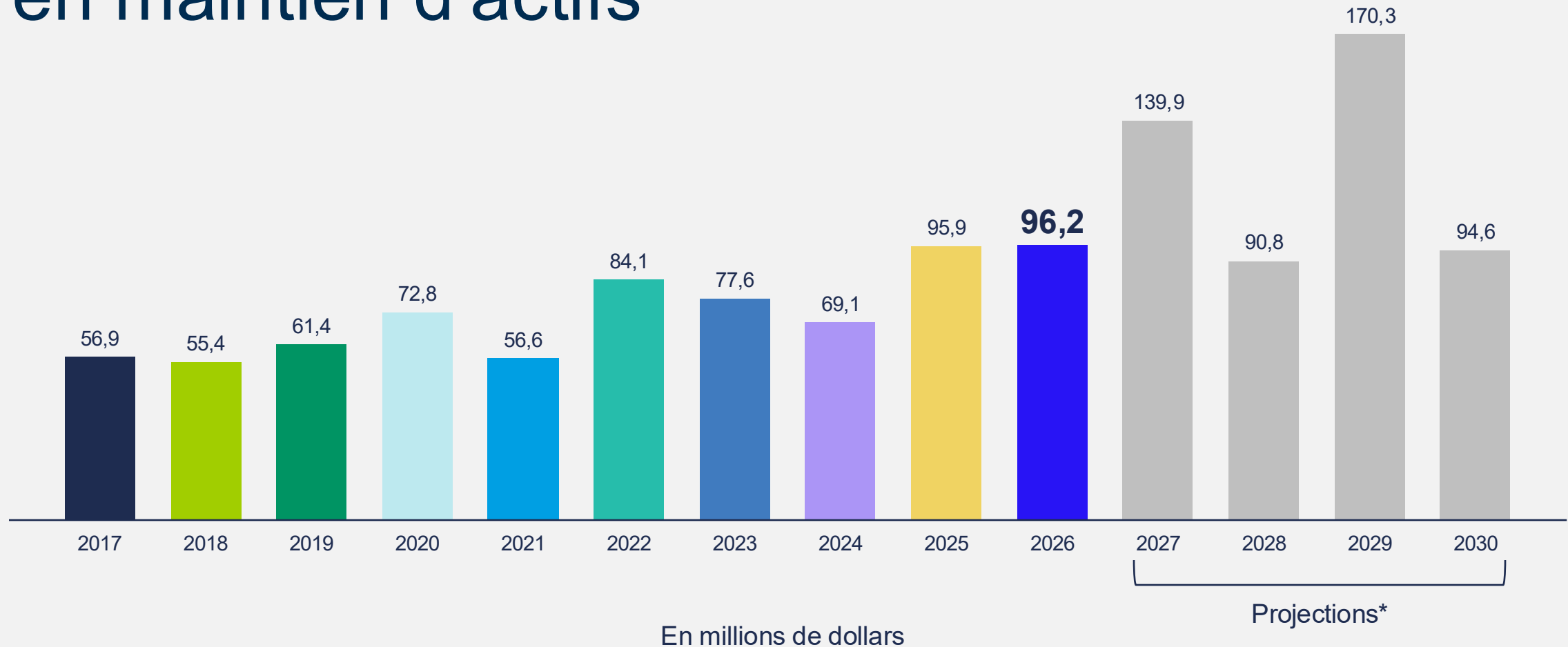


Budget d'immobilisations 2026



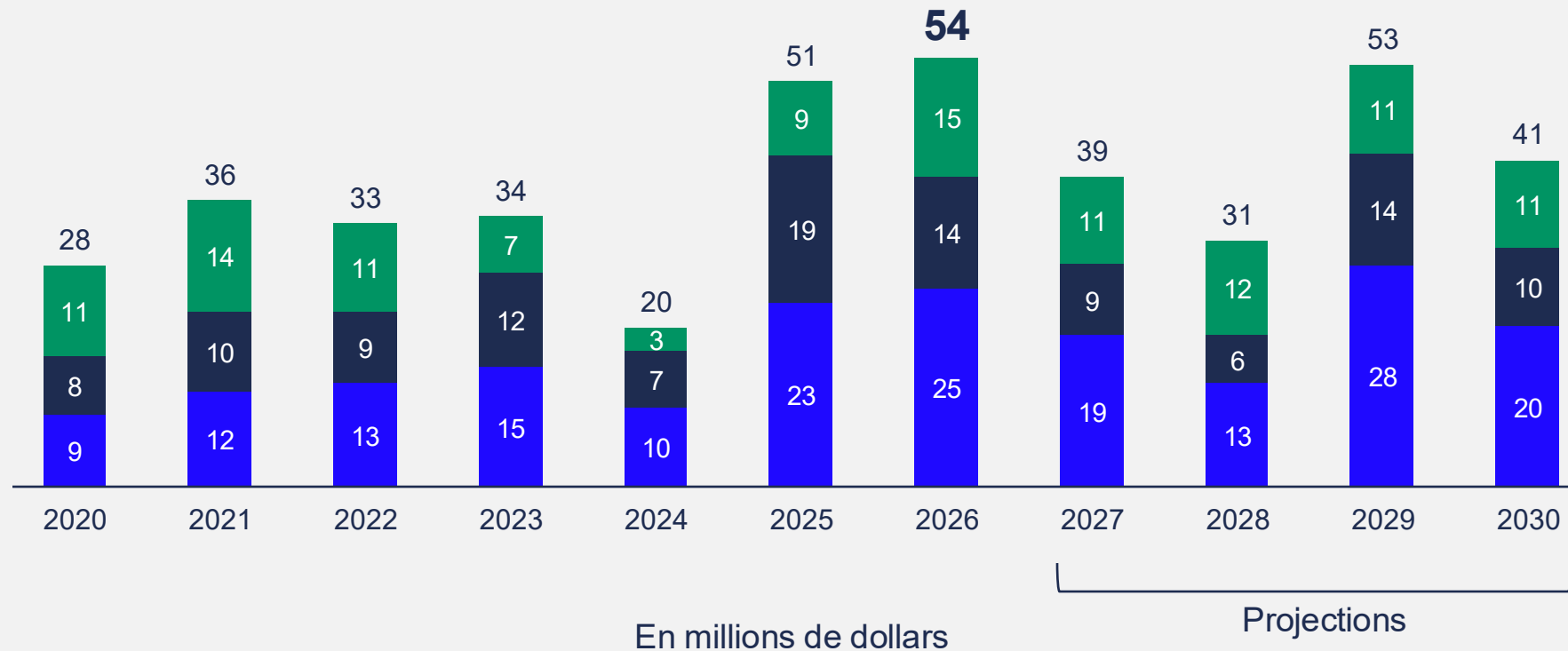
1. Actifs ponctuels uniquement.

Évolution des budgets d'immobilisations en maintien d'actifs



*Assume un financement partiel en provenance d'un fonds pour les projets stratégiques d'envergure et de la réserve financière consacrée au maintien d'actifs essentiels prévus à compter de 2027.

Répartition des investissements rues



- Travaux souterrains (incluant éclairage et ponts)
- Reconstruction des chaussées dues aux travaux souterrains
- Réhabilitation fondation supérieure et pavage

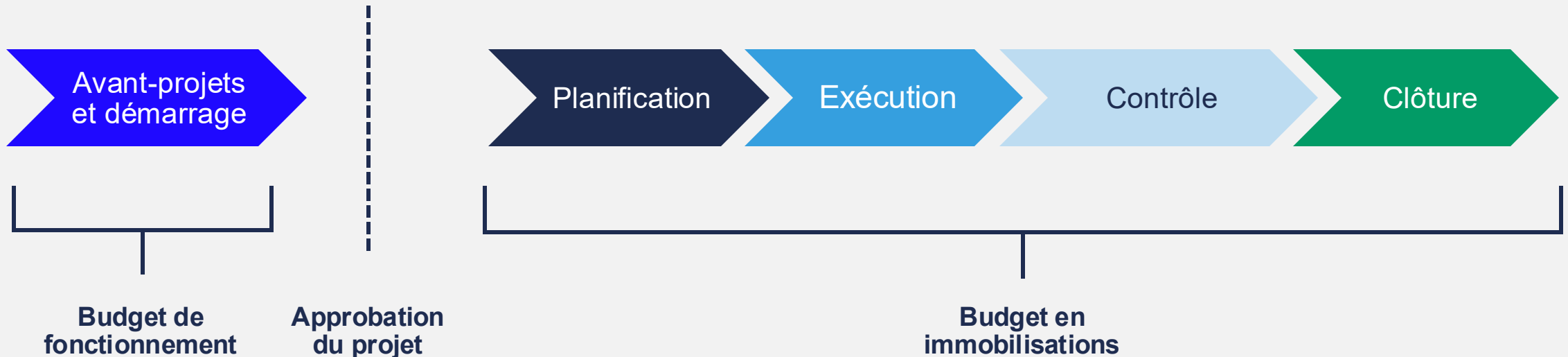
Projets d'immobilisations

Avant-projets et
en démarrage



Enveloppe globale pour avant-projets et projets en démarrage*

Phases de la gestion de projet



*Enveloppe annuelle récurrente

Projets en avant-projets en 2026



1,8 M\$

Restauration du Théâtre Granada

Agrandissement de la caserne n° 1

Mont Bellevue - Augmentation de la capacité électrique et développement de la station

Plan directeur d'aménagement du parc Antoinette-Guinebretière

Renouvellement du centre opérationnel Rock Forest–Saint-Élie–Deauville

Étude technique à des fins de vente ou d'acquisition de terrains industriels

Dynamisation du centre-ville

Revitalisation du secteur sud du lac des Nations

Redéveloppement de l'axe King-Bourque

Réseau de station de lavage pour embarcations nautiques en libre-service

Réfection de la toiture et de l'enveloppe extérieure de l'hôtel de ville

Plan de sécurité routière

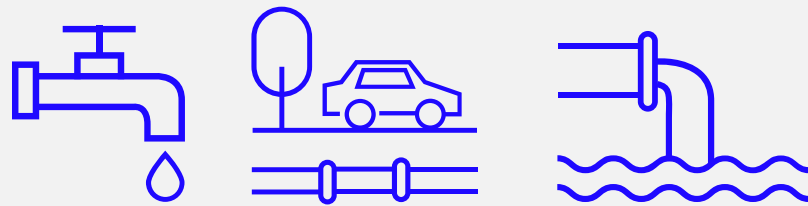
Dragage du delta à l'embouchure du ruisseau Nick

Projets d'immobilisations

Actifs essentiels
2026



Aqueduc et égouts¹

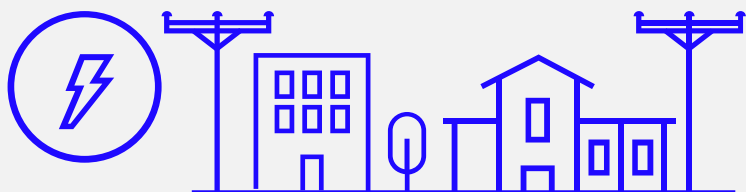


45,2 M\$

Faits saillants

Renouvellement des réseaux d'aqueduc et d'égouts	24 M\$
Maintien des actifs ponctuels sur les réseaux d'aqueduc et d'égouts	8,5 M\$
Postes de pompage et réservoirs	7,5 M\$
Augmentation de la capacité aux stations d'épuration des eaux usées	4,8 M\$
Production d'eau potable	0,4 M\$

Hydroélectricité¹



15,4 M\$

Faits saillants

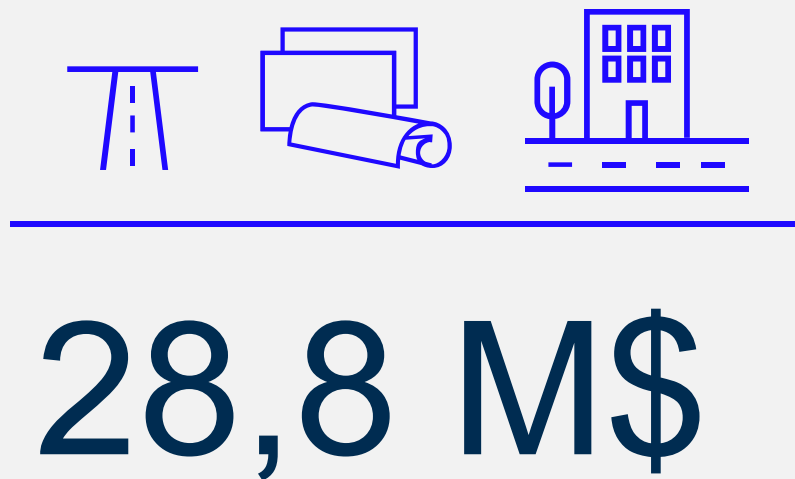
Projets de développement et d'amélioration du réseau de distribution	5,4 M\$
Travaux sur les centrales	3,8 M\$
Maintien du réseau électrique	3,6 M\$
Travaux sur les postes de distribution	1,6 M\$
Début des études du 5 ^e poste	1 M\$

1. N'inclut pas les véhicules spécialisés, l'éclairage de rues et les systèmes informatisés.

Autres projets d'immobilisations 2026



Rues¹



Faits saillants

Reconstruction des chaussées à la suite des travaux d'infrastructures souterraines	13,5 M\$
Resurfacement du réseau artériel	7,2 M\$
Resurfacement du réseau local	6,5 M\$
Travaux sur les ponts et rechargements des rues gravelées	0,9 M\$
Éclairage de rues	0,7 M\$

Immobilier

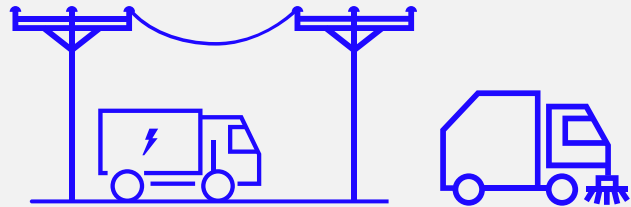


21,8 M\$

Faits saillants

Aménagement de lieux de travail	6,1 M\$
Financement complémentaire - Écocentre Rose-Cohen	3,6 M\$
Achat d'immeubles à des fins industrielles	3,1 M\$
Achats d'immeubles à des fins municipales	2,3 M\$
Réfection de l'enveloppe et de la toiture (phase 1) au Complexe sportif Forage FTE	2,1 M\$
Acquisition d'un immeuble - Itinérance	1,5 M\$
Mise aux normes des baies vitrées au Palais des sports Léopold-Drolet	1,0 M\$
Réparations urgentes au parc du Domaine-Howard	0,5 M\$
Autres	1,6 M\$

Véhicules et équipements

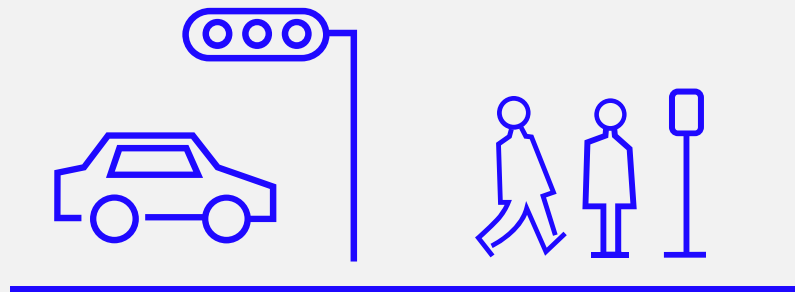


13,8 M\$

Faits saillants

Véhicules et équipements travaux publics	6,9 M\$
Véhicules sécurité publique	4,8 M\$
Véhicules et équipements d'Hydro-Sherbrooke	2,1 M\$

Mobilité durable

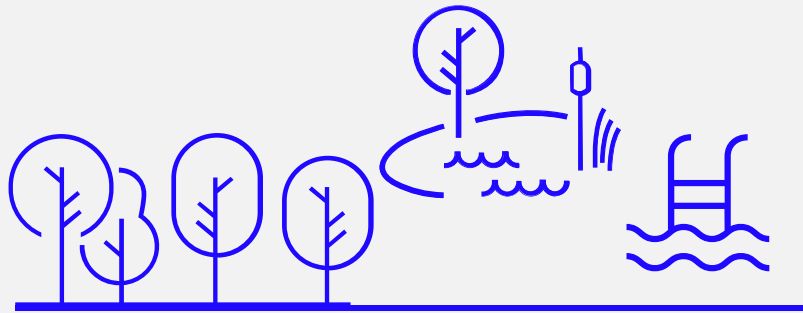


6,6 M\$

Faits saillants

Liens cyclables - Réfection et connectivité	1,7 M\$
Trottoirs - Réfection et ajouts	1,5 M\$
Études et interventions en circulation et éclairage	1,2 M\$
Plan de mobilité durable et intégrée	1,0 M\$
Sécurité routière - Partage de la route	0,7 M\$
Mise aux normes des traverses piétonnes	0,5 M\$

Parcs

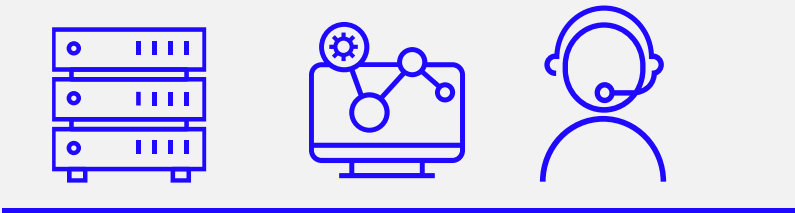


4,9 M\$

Faits saillants

Maintien des infrastructures sportives, de plein air et de loisirs	2,0 M\$
Aménagement et améliorations dans les parcs de voisinage et de quartiers et les jardins communautaires	1,5 M\$
Aménagement et améliorations dans les parcs urbains, riverains et naturels	1,0 M\$
Construction de nouveaux parcs de voisinage	0,4 M\$

Transition numérique

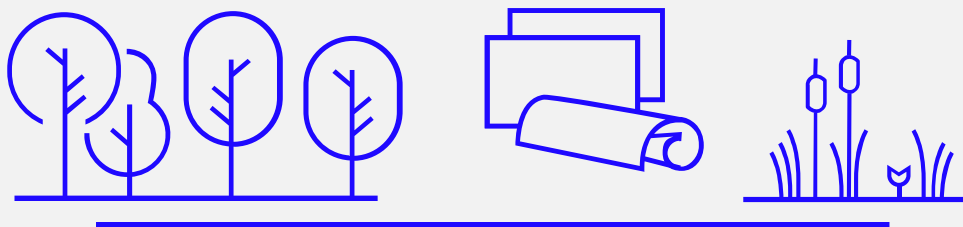


4,7 M\$

Faits saillants

Remplacement des systèmes de requêtes citoyennes et internes	2,1 M\$
Modernisation des systèmes de gestion des actifs	1,2 M\$
Modernisation du système de gestion de la dette et de la trésorerie	0,8 M\$
Modernisation autres systèmes	0,6 M\$

Aménagement du territoire



2,4 M\$

Fait saillant

Mise en œuvre du Plan climat	1,9 M\$
Travaux ponctuels sur le mur de soutènement de la rue des Grandes-Fourches, entre la rue Terrill et le boulevard Queen-Victoria	0,3 M\$
Développement et maintien de la structure d'accueil touristique	0,2 M\$

Projets stratégiques d'envergure



	2026	2027	2028	2029	2030
Station d'épuration de Sherbrooke - Augmentation de la capacité de traitement	3,5 M\$	10,4 M\$	1,5 M\$	80,7 M\$	0 M\$
Poste de pompage Memphrémagog - Rénovation et mise à niveau	1,8 M\$	15 M\$	-	-	-
Station d'épuration de Sherbrooke - Maintien des actifs	0,9 M\$	9,1 M\$	9,3 M\$	9,5 M\$	9,7 M\$
5 ^e poste de distribution électrique	1 M\$	18 M\$	30 M\$	5 M\$	0 M\$
Acquisition de compteurs intelligents électriques	0,5 M\$	0,5 M\$	0 M\$	31 M\$	0 M\$
Relocalisation du garage municipal (555, Grandes-Fourches)	0 M\$	0,5 M\$	0,5 M\$	1 M\$	20 M\$

Hypothèses du ratio d'endettement

1

5^e poste de distribution d'électricité

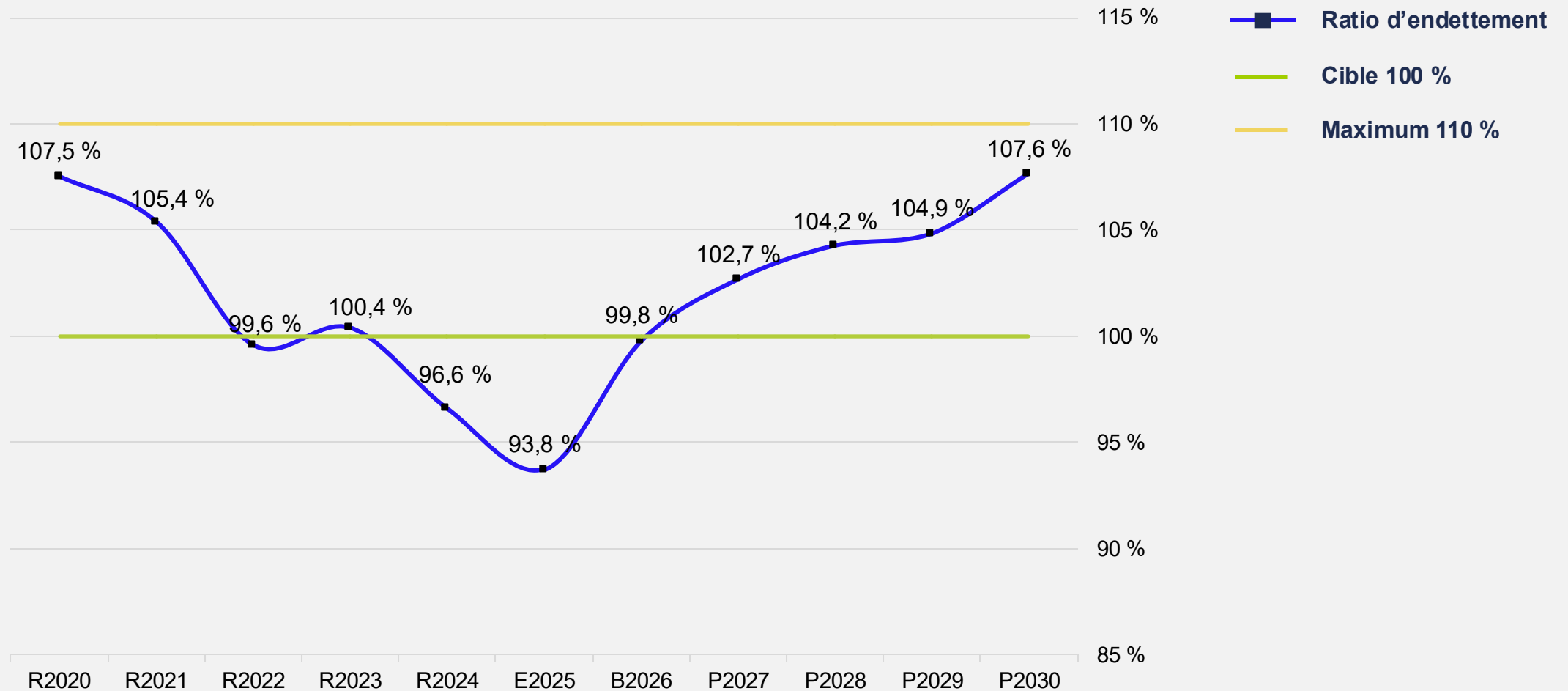
Ce projet sera autofinancé et ainsi sans impact sur l'endettement à long terme. Une analyse de rentabilité sera conduite pour valider cette hypothèse.

2

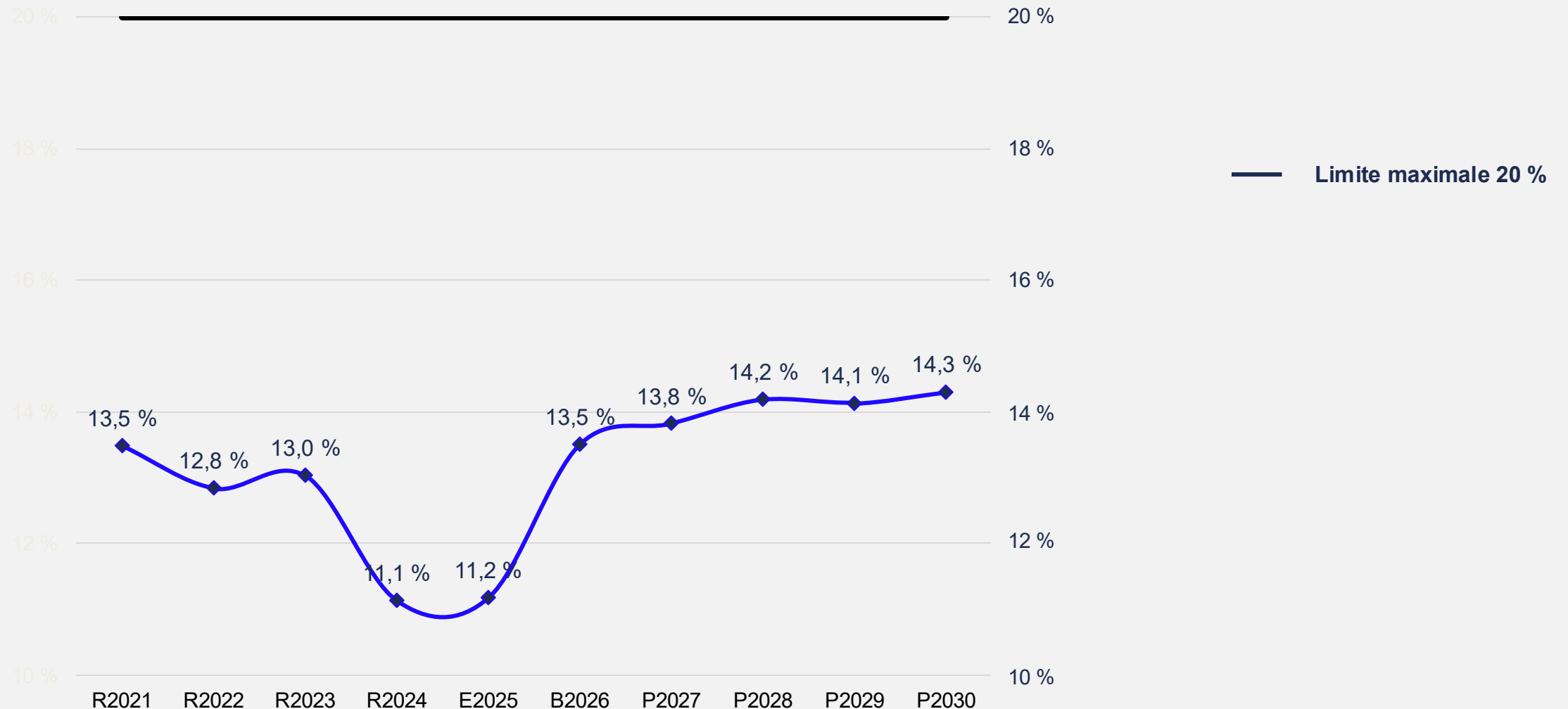
Augmentation de la capacité de la station d'épuration

Différentes opportunités de financement sont en cours d'exploration pour ce projet entre autres avec la Banque de l'infrastructure du Canada.

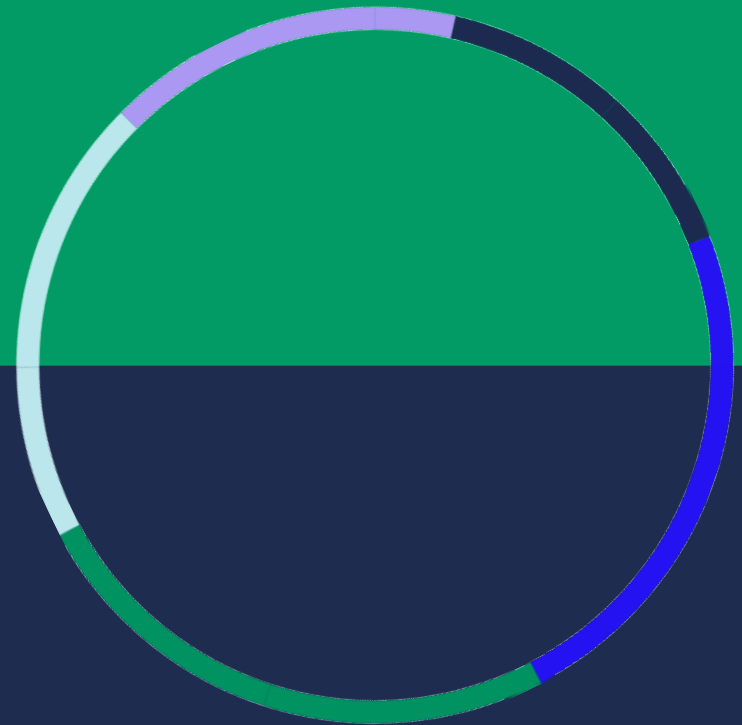
Évolution du ratio d'endettement



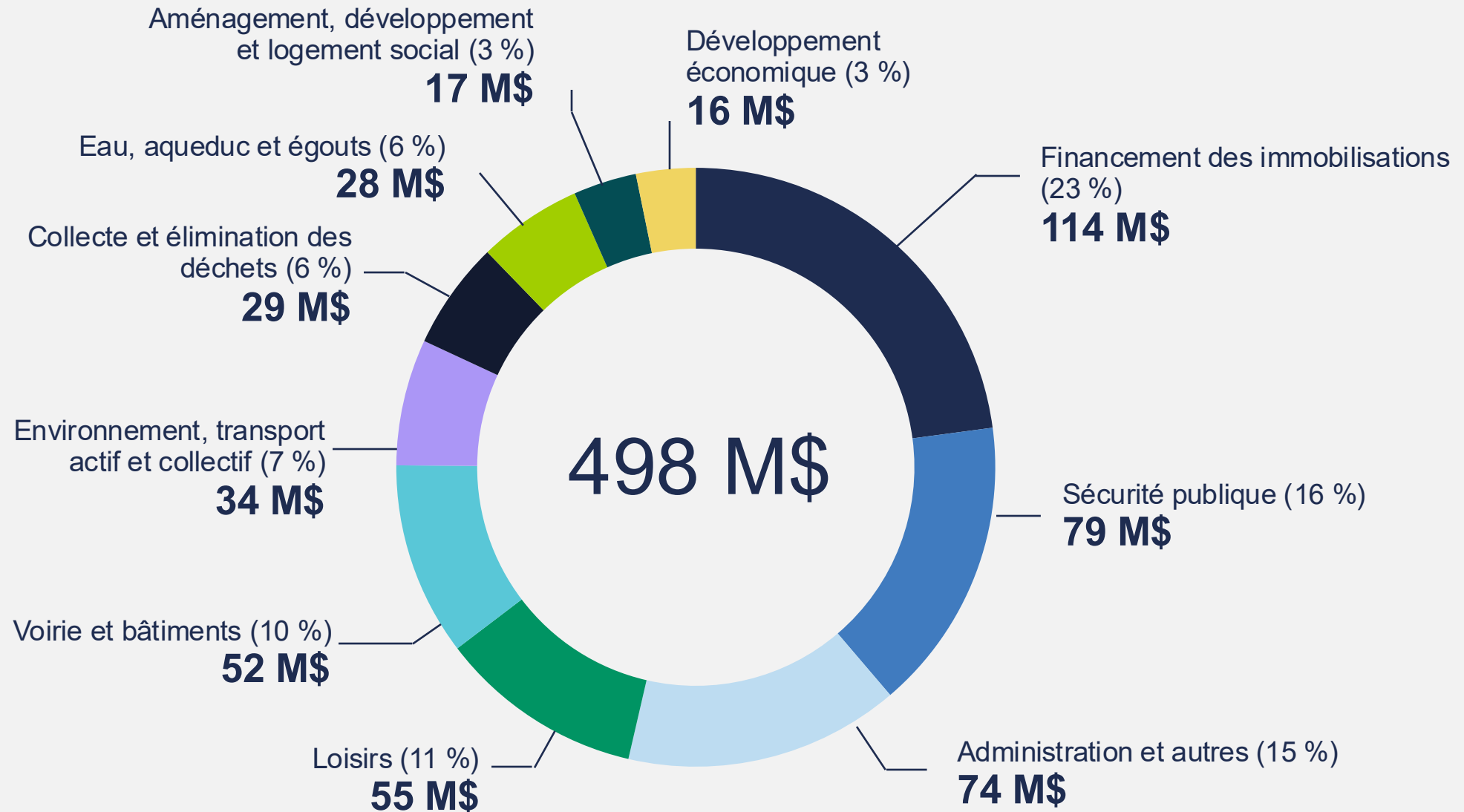
Évolution du ratio du service de la dette



Budget de fonctionnement 2026



Répartition des dépenses 2026

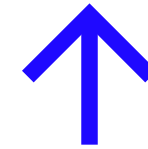


Budget de fonctionnement 2026

Proposition



498 M\$



Hausse de 22 M\$
par rapport au
budget de 2025

Réaliser la transition écologique

- Réussir la transition vers un urbanisme durable.
- Répondre concrètement à la transition climatique.

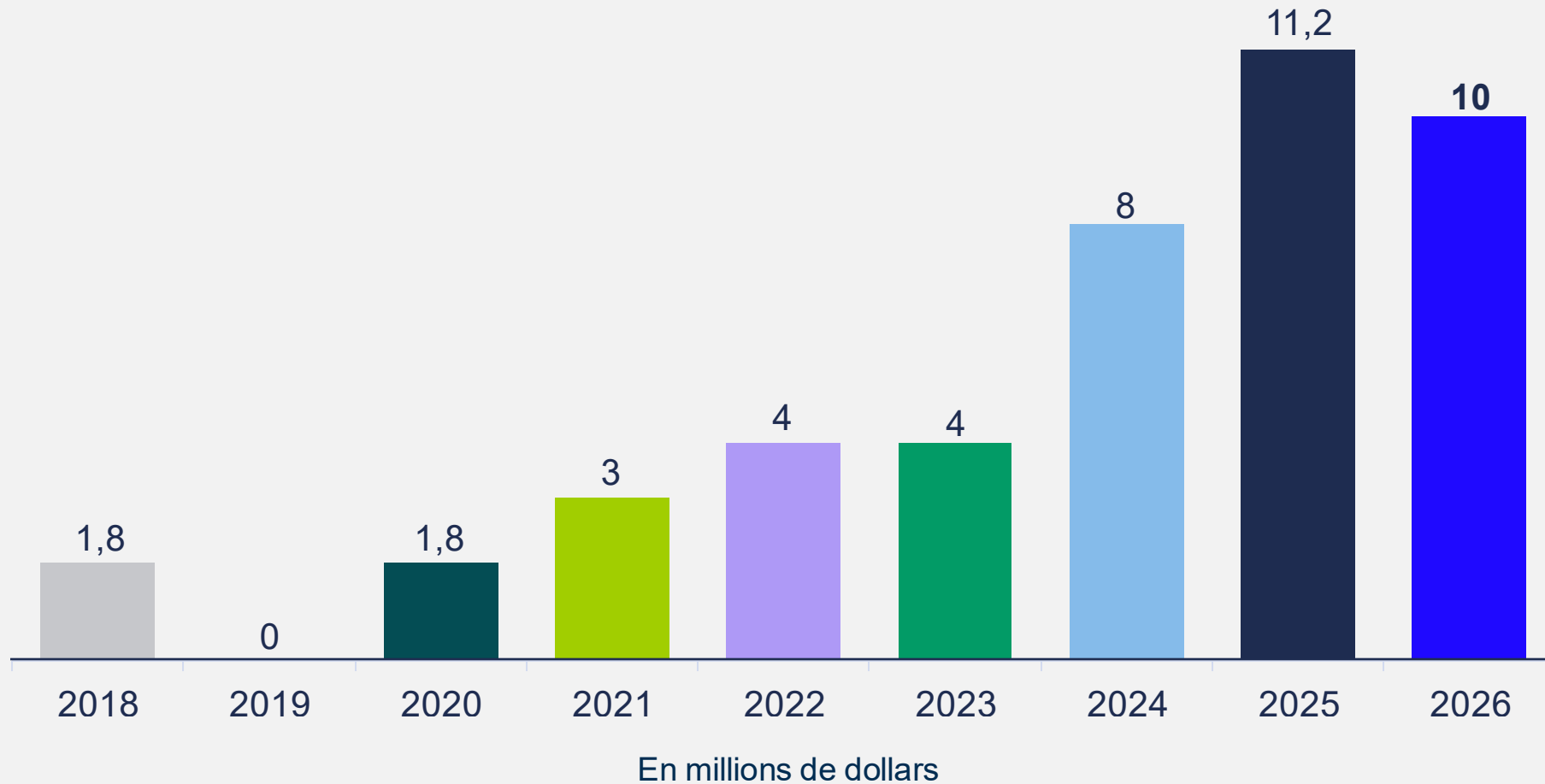


Réaliser la transition écologique

+5,1 M\$

Mise en œuvre de la Politique de l'arbre et du verdissement	0,5 M\$
Gestion des matières résiduelles	1,7 M\$
Optimisation des réseaux de transport actif et collectif et partage de la route	1,1 M\$
Soutien à la préservation du patrimoine immobilier	0,8 M\$
Augmentation de la contribution à l'Office municipal d'habitation et soutien aux locataires	1,0 M\$

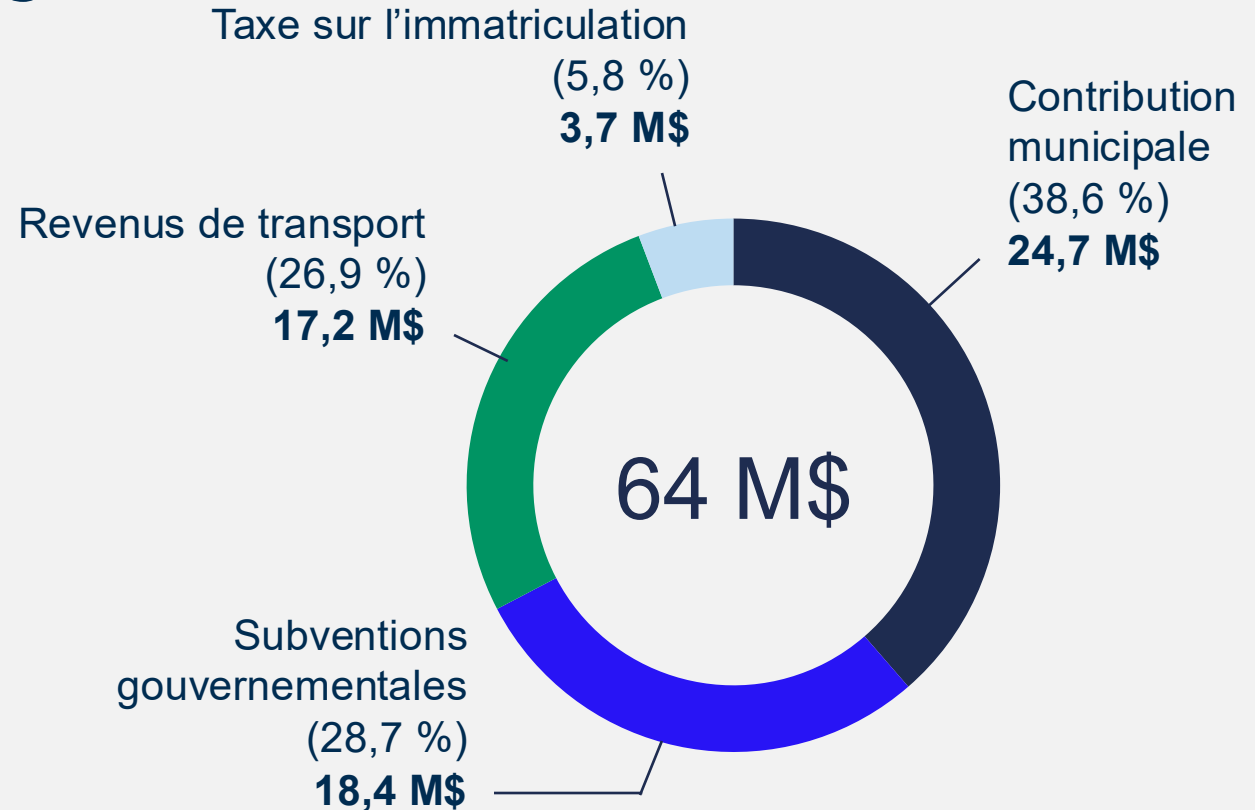
Développement de l'offre de logement



Transport en commun

Faits saillants du budget STS

- Contribution de la Ville qui représente 44,4 % des revenus du transport en commun en incluant la taxe sur l'immatriculation des véhicules d'un montant de 3,7 M\$ et le vélo en libre-service de 0,7 M\$.
- Ajout de **27 203 heures de services**.



Revenus de la Société de transport de Sherbrooke (STS)

Développer des communautés dynamiques et prospères

- Faciliter le développement de communautés durables, inclusives et sécuritaires.
- Soutenir un leadership régional fort pour maximiser les retombées sur le territoire.



Développer des communautés dynamiques et prospères

+3,3 M\$

Soutien au milieu culturel	0,1 M\$
Plan d'action de la Politique du sport, de l'activité physique et du plein air	0,4 M\$
Soutien au milieu communautaire et social	0,1 M\$
Dynamisation commerciale et soutien en développement économique	0,5 M\$
Communications de proximité	0,1 M\$
Bâtiment du Club nautique de Sherbrooke (1 de 2)	2,1 M\$

Renforcer la capacité d'agir de la Ville

- Cultiver un environnement de travail sain, stimulant et efficient.
- Assurer une gestion durable des actifs.



Renforcer la capacité d'agir de la Ville

+4,4 M\$

Gestion des actifs informationnels	1,2 M\$
Investissement en sécurité publique	0,6 M\$
Dépenses d'entretien et d'exploitation des bâtiments	0,5 M\$
Diverses actions pour la santé, la sécurité au travail et les ressources humaines	0,9 M\$
Planification de la relève	0,3 M\$
Autres demandes	0,9 M\$

Mesures financières contribuant à une saine gestion

+ 9,2 M\$

Orientations

Diminuer la dépendance aux surplus accumulés non affectés à raison de 250 000 \$ par année.

Augmenter les immobilisations payées au comptant minimalement de 500 000 \$ par année.

Augmenter le compte de taxes d'une résidence unifamiliale moyenne de manière prévisible.

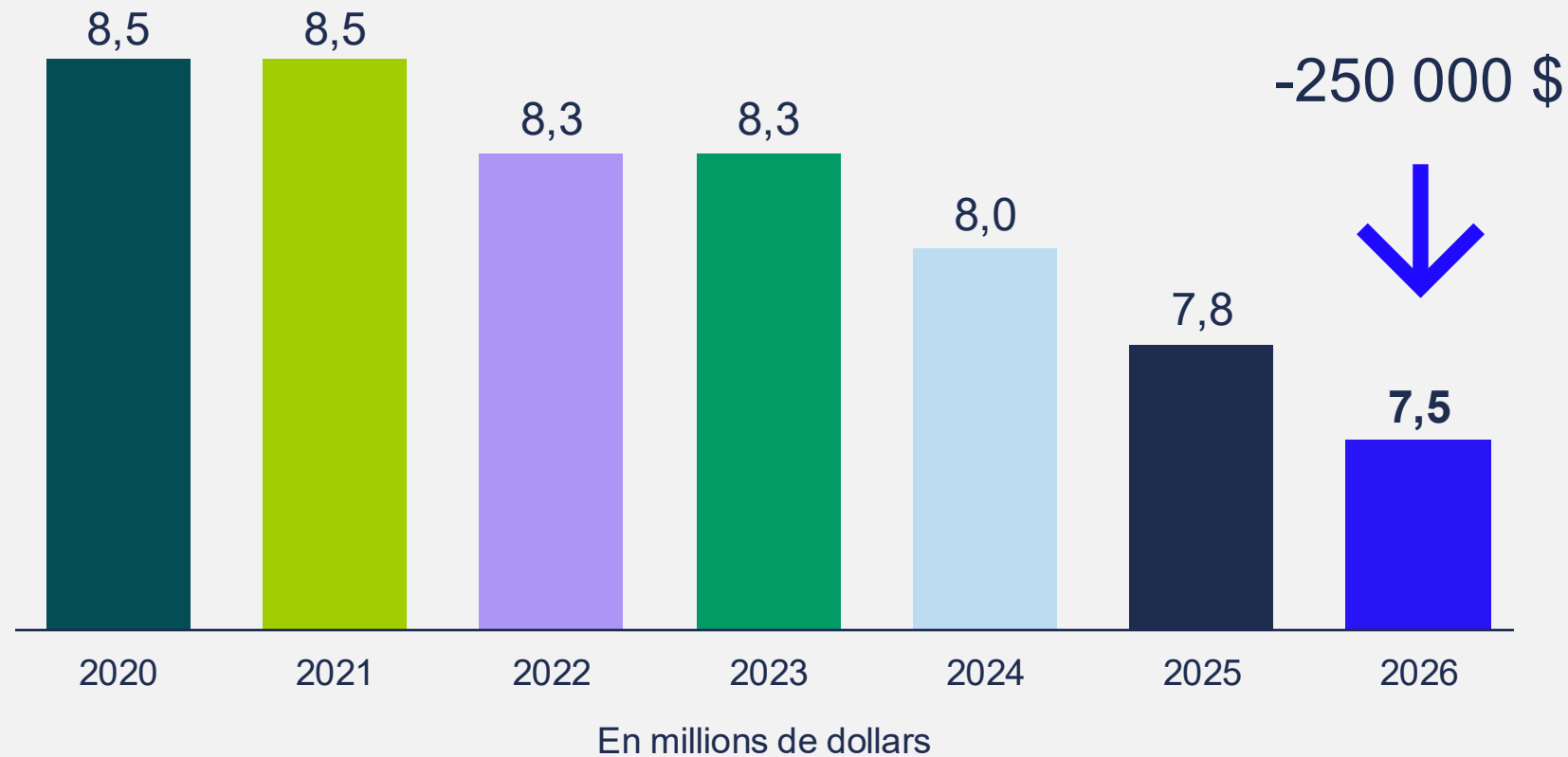
Maintenir un ratio de marge de manœuvre de 10 % dans le fonds de stabilisation.

Faire croître la réserve financière consacrée aux actifs essentiels à l'aide des profits nets de cryptomonnaie.

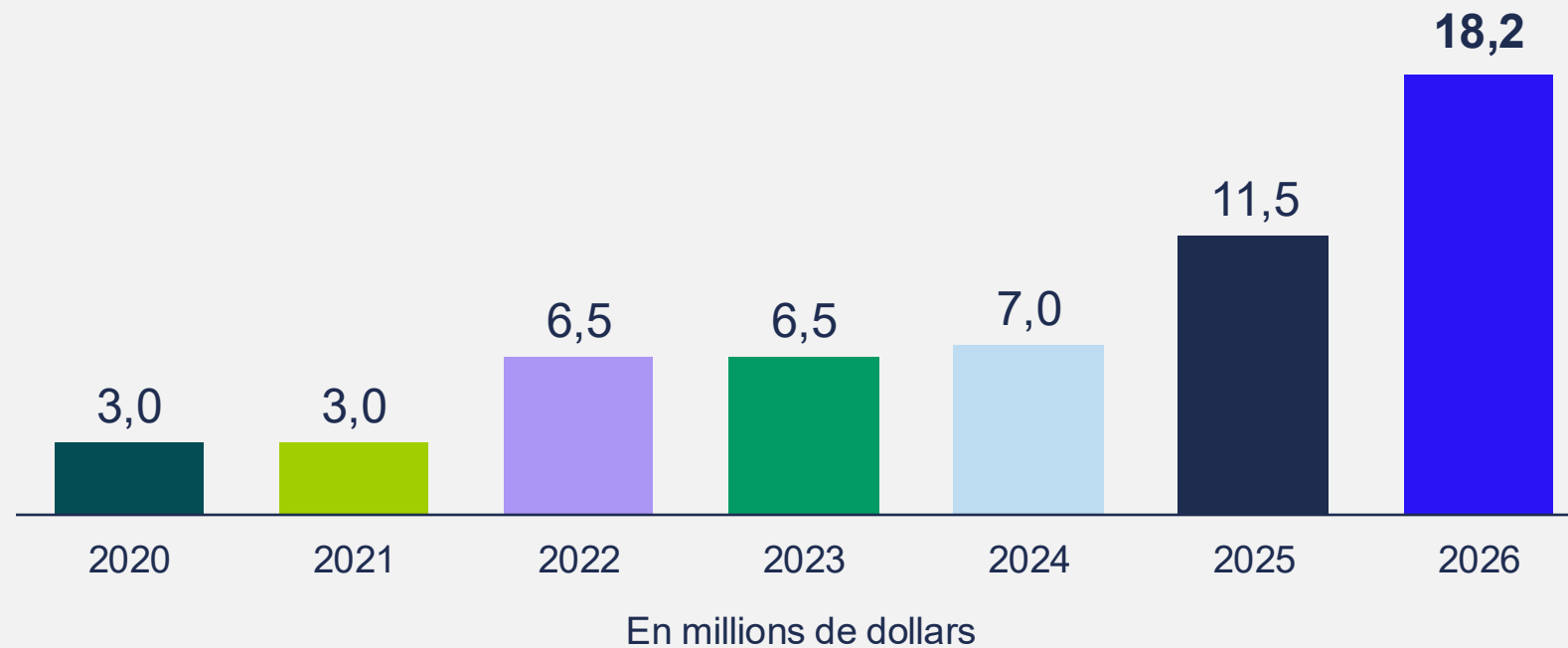
Bonifier la réserve d'autoassurance en fonction des risques sous-jacents.

Respecter la politique de gestion de la dette.

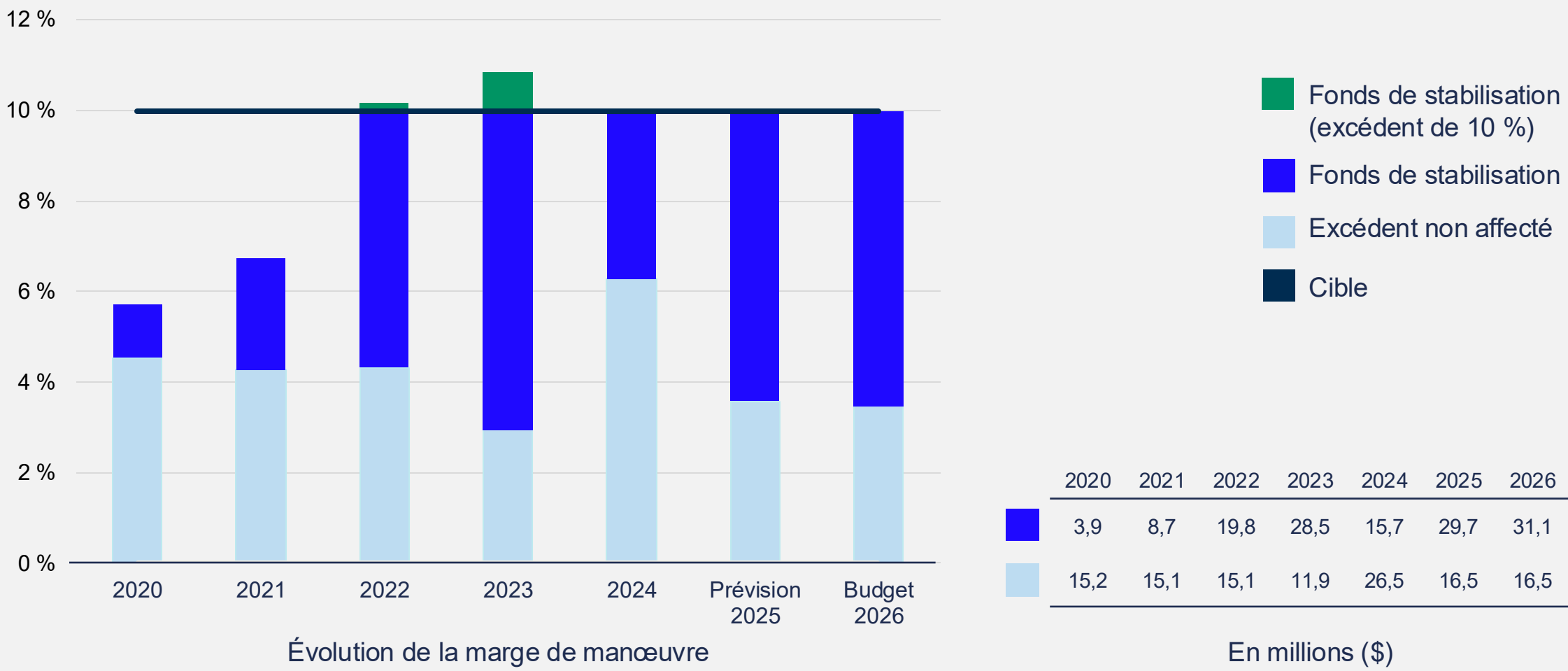
Diminuer l'utilisation de surplus accumulés pour équilibrer le budget



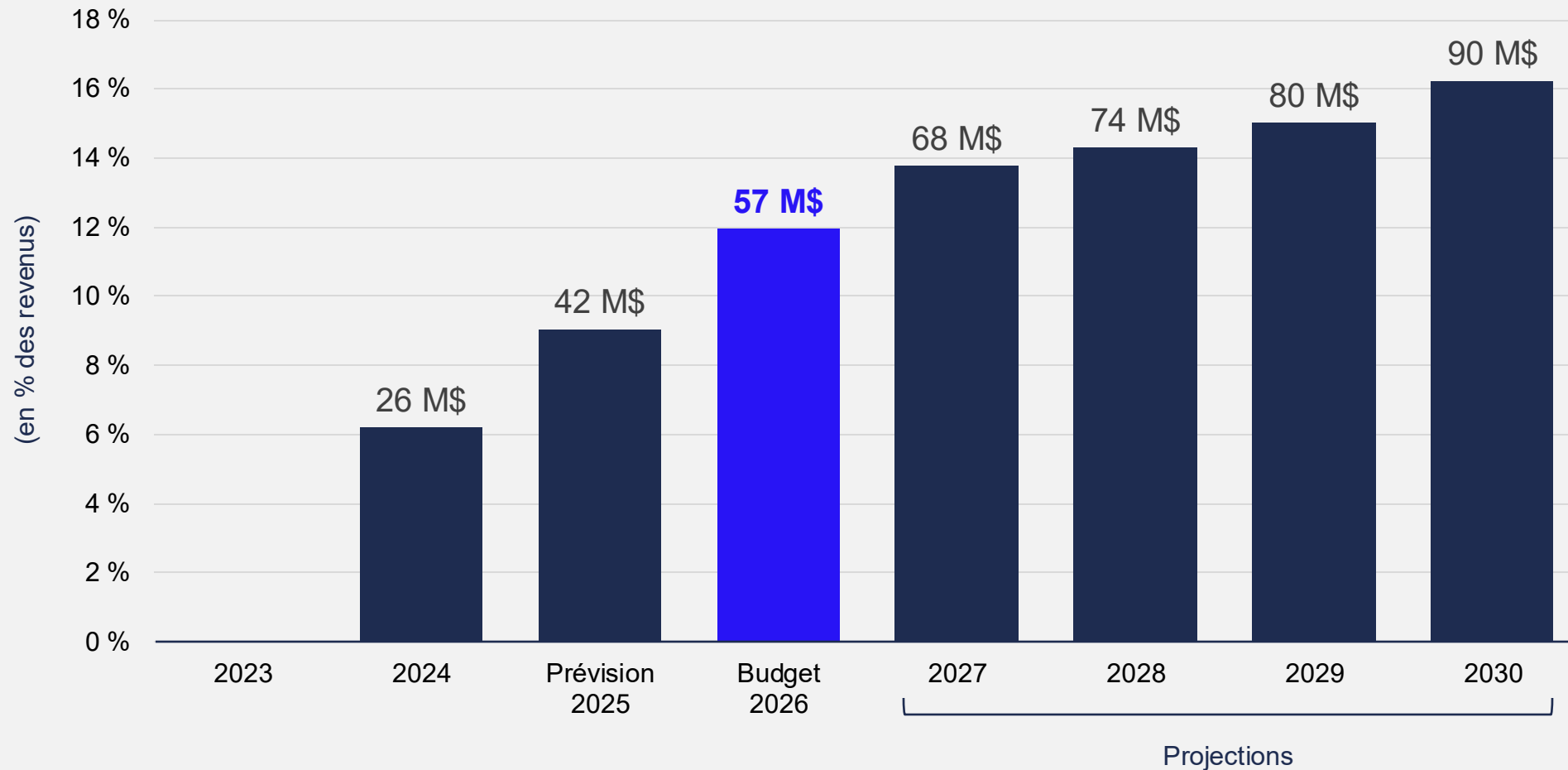
Augmenter les immobilisations payées au comptant



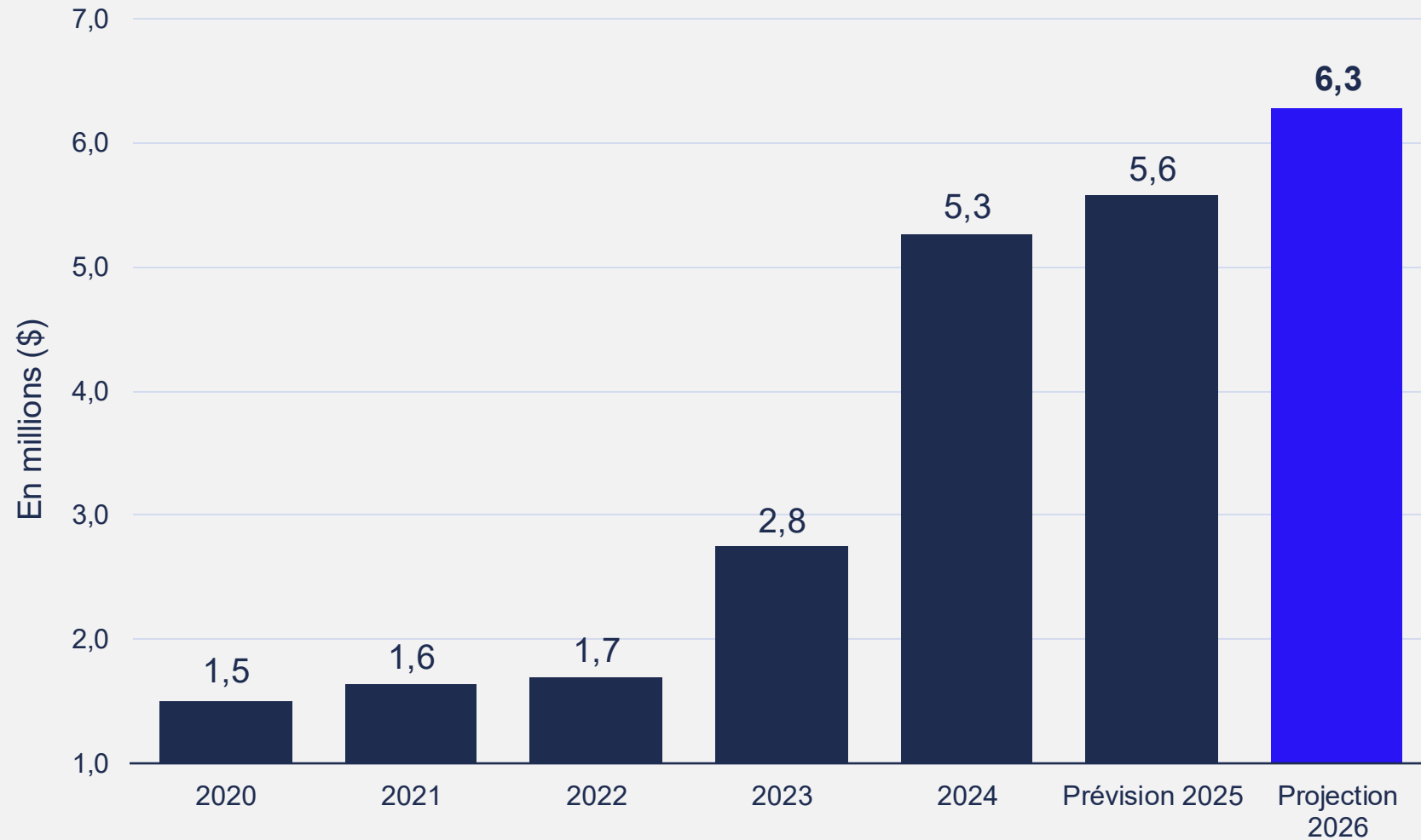
Évolution de la réserve de stabilisation



Évolution de la réserve de maintien d'actifs essentiels



Évolution de la réserve d'autoassurance

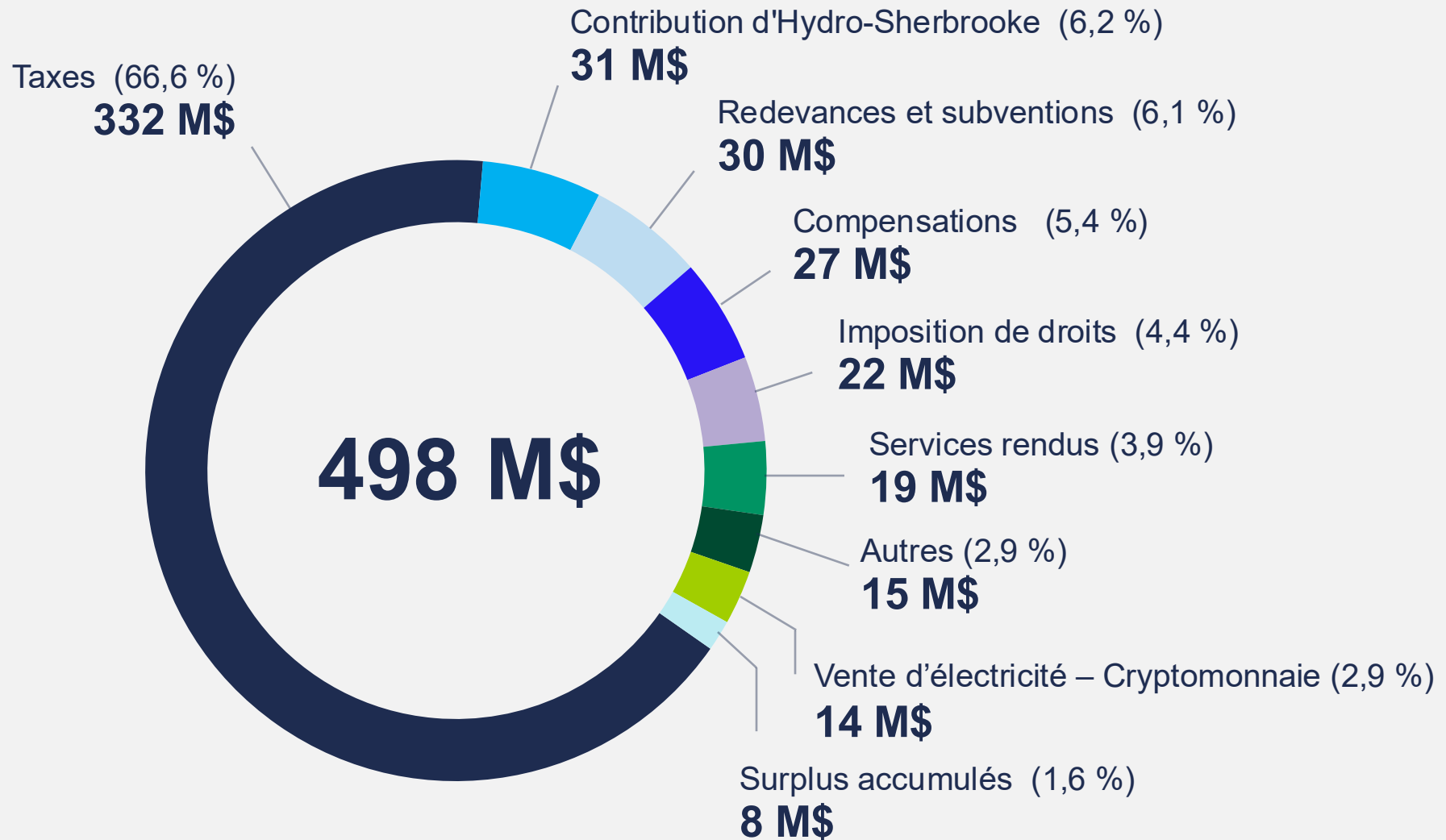


Budget de fonctionnement

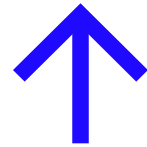
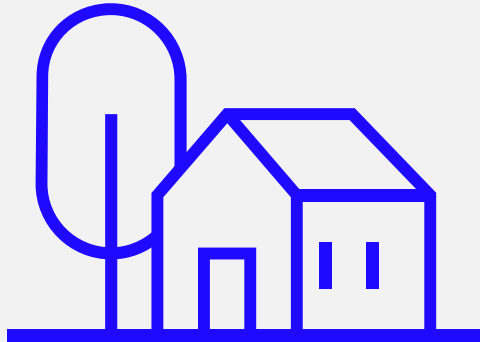
Revenus



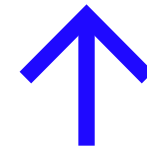
Budget de fonctionnement 2026



Augmentation des taxes foncières



**Augmentation
du taux foncier de
2,77 %**



**Augmentation
du compte de la
maison unifamiliale
moyenne
2,36 %**

Répercussions sur les taxes foncières du compte moyen 2026

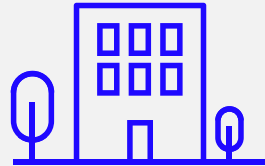
**Maison
unifamiliale¹**
(415 677 \$)



+77,33 \$

+6,48 \$
par mois

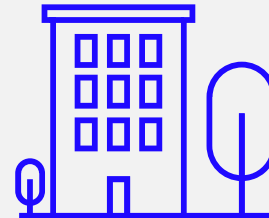
4 logements¹
(671 940 \$)



+122,29 \$

+2,55 \$ par mois
par logement

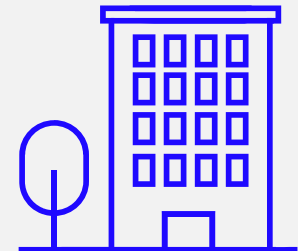
6 logements¹
(775 062 \$)



+163,54 \$

+2,27 \$ par mois
par logement

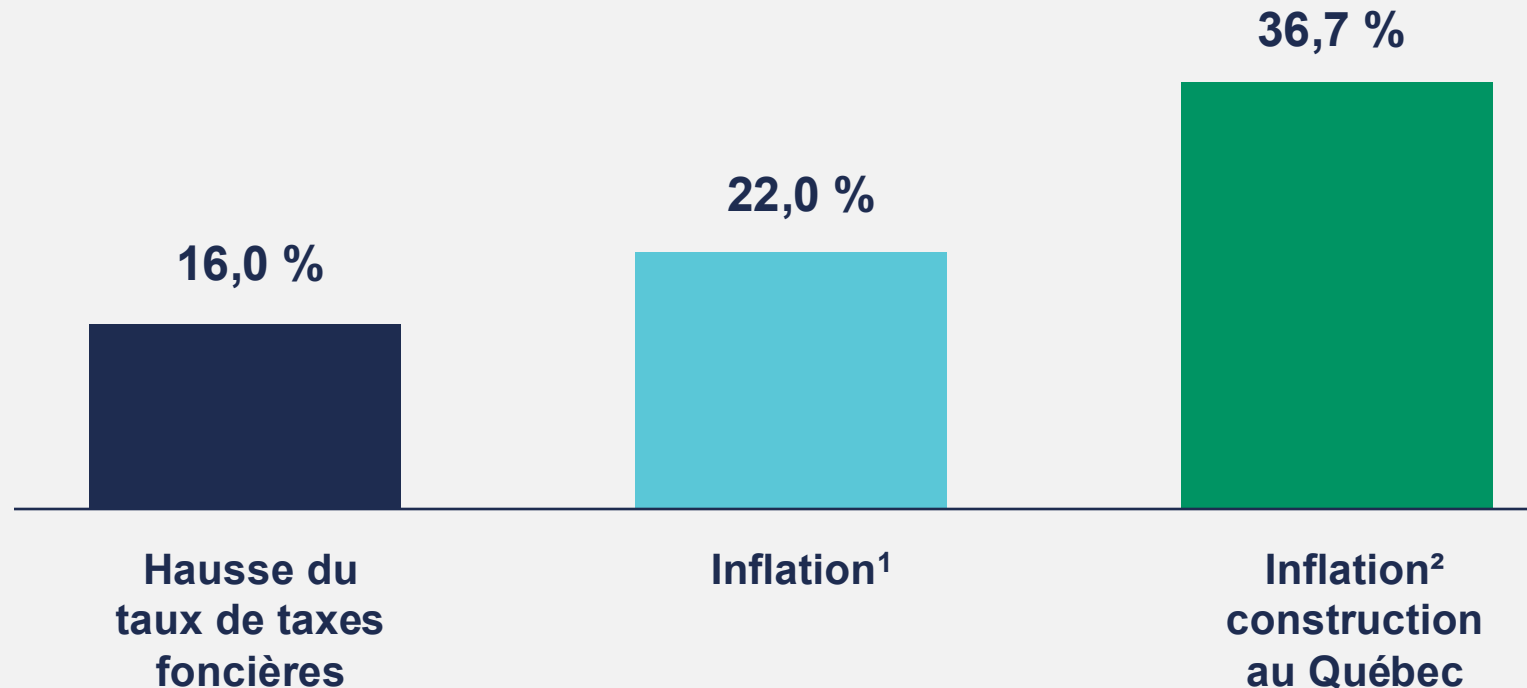
24 logements¹
(2 670 664 \$)



+542,14 \$

+1,88 \$ par mois
par logement

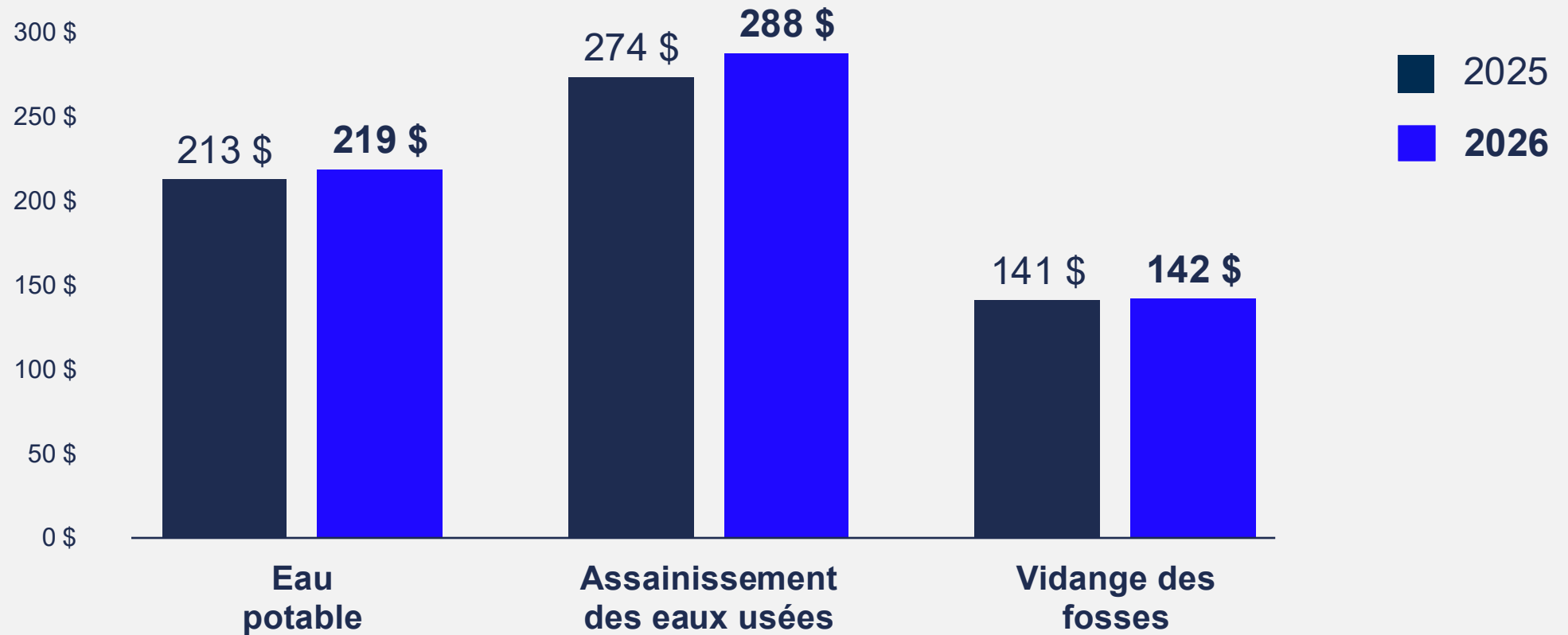
Hausse du taux foncier versus l'inflation et la hausse du coût de construction depuis 2021



¹ En fonction de l'écart moyen 12 mois du mois d'août de chaque année de l'Indice des prix à la consommation – province de Québec.

² En fonction de l'écart moyen 12 mois du mois de septembre de chaque année de l'Indice des prix de la construction de bâtiments résidentiels – province de Québec.

Tarification des services



Tarification des services

Réduction de la consommation d'eau potable



Bilan 2025

212 litres

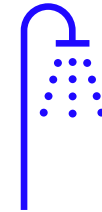
par personne
par jour



Objectif 2030

190 litres

par personne
par jour

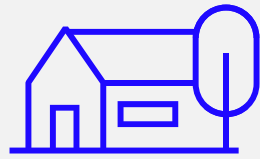


2 à 3 minutes
de moins
sous la douche

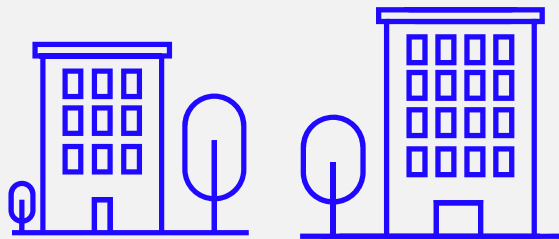
par personne
par jour

Représente **1,3 milliard de litres par année**, soit une économie annuelle de 2,9 M\$.

Une tarification 2026 ajustée à la consommation réelle de l'eau potable



Résidentielle
1 à 4 logements



Résidentielle
5 logements et plus

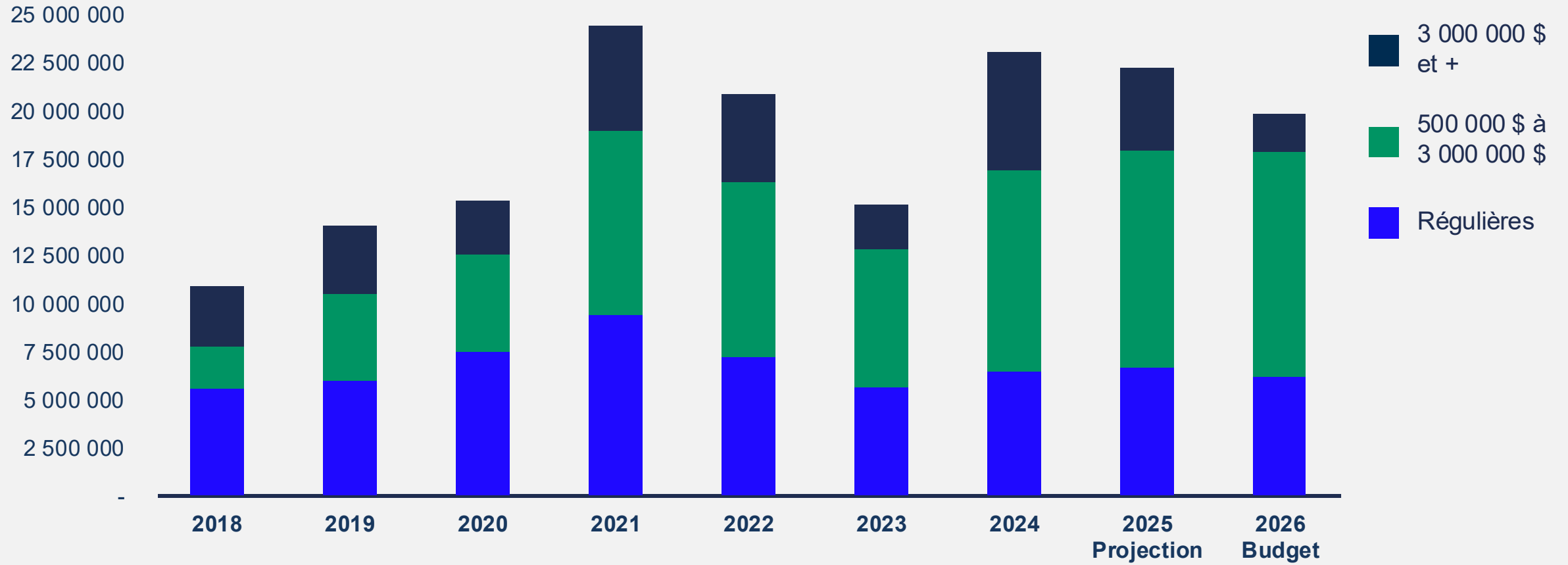


Commerciale et
industrielle

Mesure pour favoriser la construction de logement



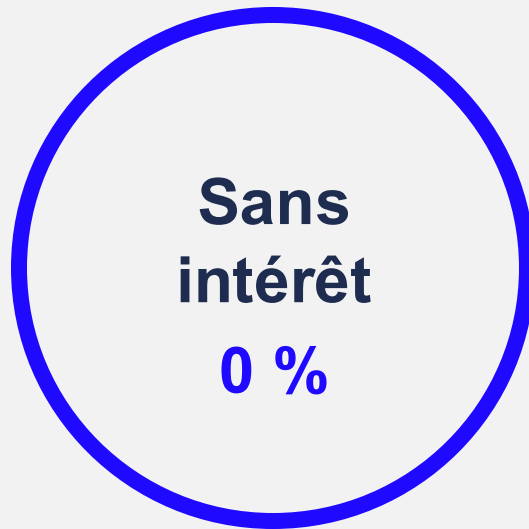
Droits sur les mutations immobilières



Historique par année d'imposition

Droits sur les mutations immobilières

Étalement sur quatre versements égaux



Versements égaux

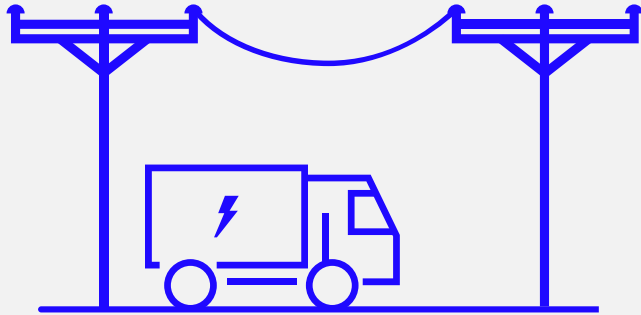
30 jours	90 jours	150 jours	210 jours
-------------	-------------	--------------	--------------



Pour les factures
de **300 \$ ou plus**

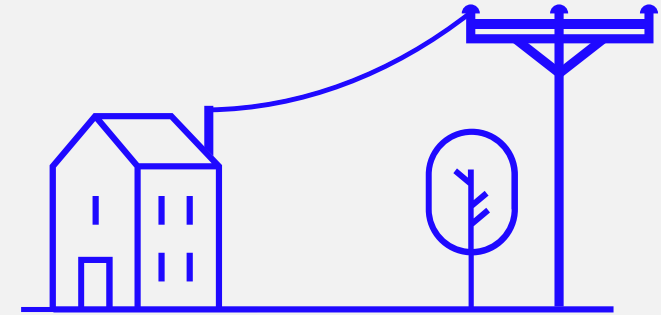
Suivant la date d'envoi
de la facture

Revenus d'électricité 2026



30,8 M\$

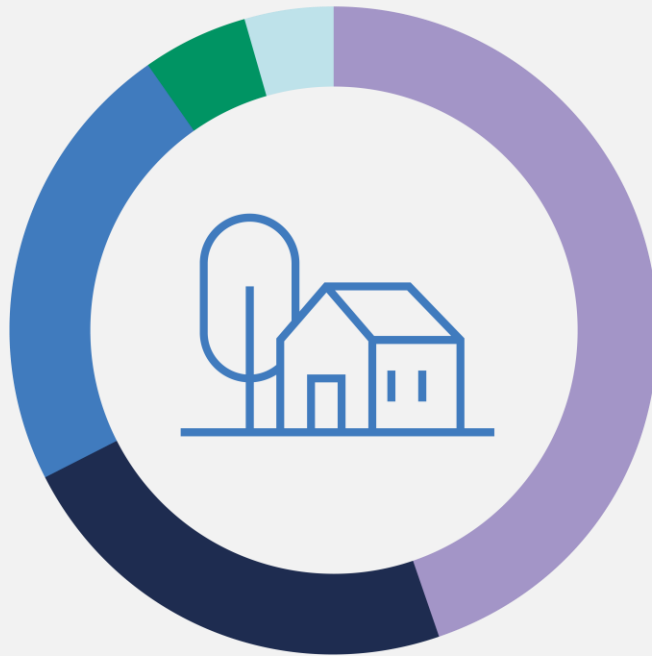
Contribution
d'Hydro-Sherbrooke
(en excluant
la cryptomonnaie)



14,3 M\$

Profits générés
par la vente d'électricité
à l'industrie
de la cryptomonnaie

Répartition du budget de dépenses sur le compte moyen



415 677 \$

Valeur moyenne de
la maison unifamiliale

Montant du compte
de taxes 2026

3 389 \$

	Entretien des routes et des bâtiments	830 \$
	Eau, aqueduc et égouts	449 \$
	Gestion des matières résiduelles	245 \$
	Police et incendies	769 \$
	Sports, parcs, culture et vie communautaire	531 \$
	Environnement, transport actif et transport collectif	238 \$
	Aménagement, développement et logement social	177 \$
	Développement économique	150 \$