

**Document récapitulatif**  
Stratégie de développement  
économique pour la ville de  
Trois-Rivières

*Version du 10 octobre 2019*



# Notre engagement pour Trois-Rivières - 2030

Trois-Rivières est maintenant reconnue mondialement comme une chef de file de l'industrie des technologies environnementales. Sa solide culture de l'innovation, bien ancrée auprès des citoyens et des gens d'affaires, contribue concrètement au développement d'une économie plus durable.

Tant au Canada qu'ailleurs dans le monde, on la cite pour le succès de son audacieux plan de décarbonisation, qui a mobilisé l'ensemble de la communauté.

Depuis 10 ans, le nombre de PME sur le territoire n'a jamais été aussi important.

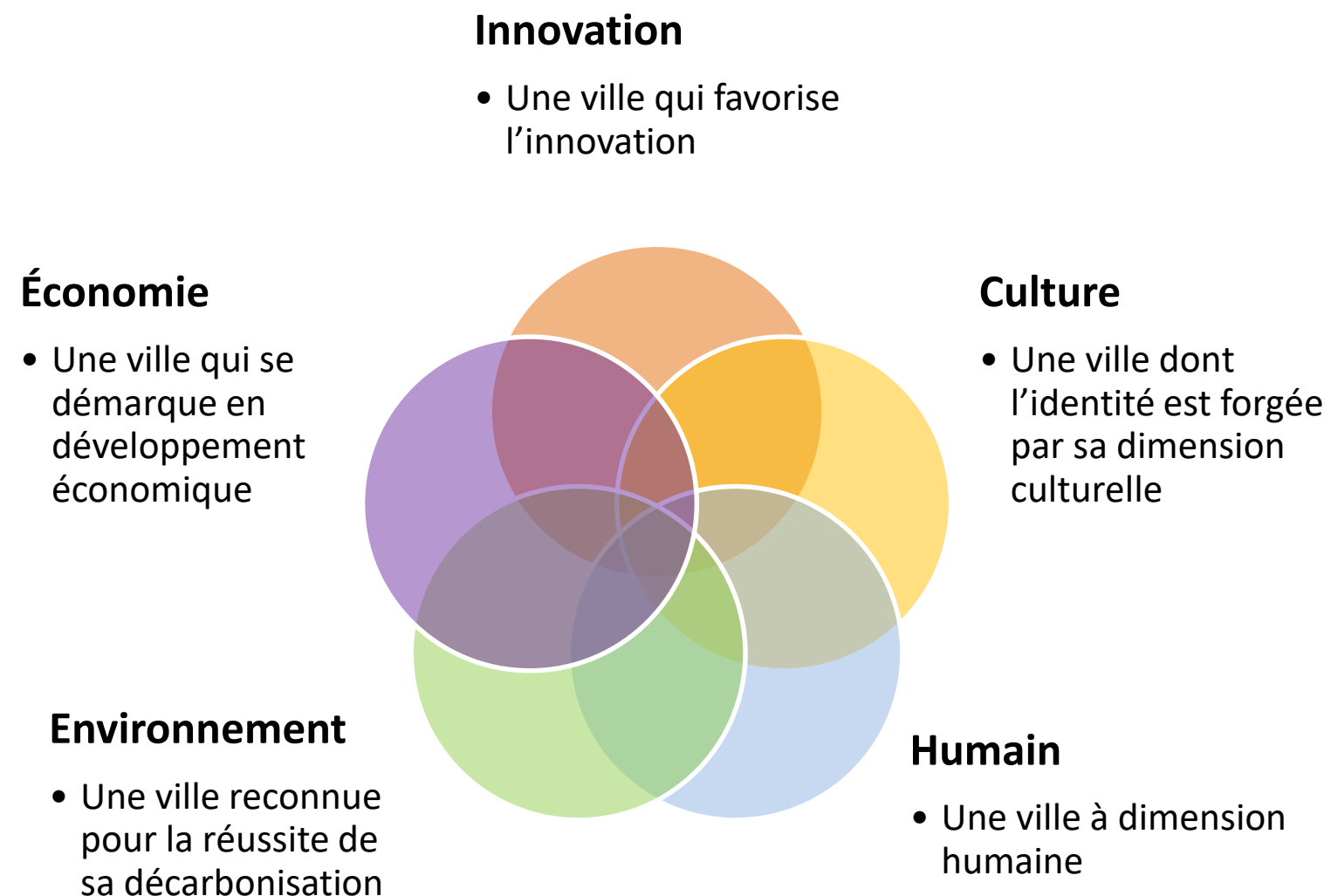
Milieu de vie convoité par les jeunes familles, Trois-Rivières rayonne par la richesse de son offre culturelle, une diversité qui accélère la prospérité économique et sociale.

# **Mission d'IDE Trois-Rivières**

**Mobiliser les forces du milieu pour la création de la richesse collective et le rayonnement de la ville de Trois-Rivières.**

# Vision du développement d'IDE Trois-Rivières

Ville innovante, étudiante et entrepreneuriale, Trois-Rivières est reconnue pour son milieu de vie attractif, ses lieux de haut savoir, sa vitalité culturelle et sa croissance basée sur une économie durable.



# Enjeux

## Prioritaire

- L'acceptabilité sociale des projets de nature économique.
- L'attraction et la rétention de main- d'œuvre.
- La gestion des actifs immobiliers et l'utilisation des infrastructures.
- Le financement des projets et des achats immobiliers.

## Important

- La réhabilitation des sites industriels.
- La modernisation des entreprises et leur transfert.
- Le développement et le maintien de la collaboration entre les établissements d'enseignement et les entreprises.

## Autres avec impact significatif

- La sensibilisation des entreprises et des citoyens aux enjeux du développement durable.
- La mesure des retombées en termes d'innovation.
- L'agilité de l'organisation.
- La pérennité de la mission en cours.
- La sortie du cycle économique actuel .

# Grandes orientations stratégiques

## ORIENTATION 1

- Poursuivre le développement des écosystèmes entourant les sept secteurs prioritaires du territoire.

## ORIENTATION 2

- Renforcer l'offre de services à valeur ajoutée pour soutenir l'entrepreneuriat et la compétitivité des entreprises trifluviennes.

## ORIENTATION 3

- Stimuler l'innovation dans les entreprises afin de faire face à la numérisation de l'économie, dans une perspective d'économie durable, et ce, tant pour les entreprises manufacturières que celles de services.

## ORIENTATION 4

- Structurer la stratégie d'investissements immobiliers et optimiser l'utilisation des infrastructures.

## ORIENTATION 5

- Miser sur la prospection internationale comme levier de croissance exogène en fonction des objectifs d'innovation et d'économie durable prévalant à Trois-Rivières.

# Conditions de succès

Condition 1	Améliorer l'agilité organisationnelle d'IDE Trois-Rivières et y développer une culture de l'innovation
Condition 2	Soutenir et animer les mécanismes de collaboration et de concertation (institutions, entreprises, citoyens, élus...)
Condition 3	Assurer la pérennité des actions et le développement organisationnel d'IDE Trois-Rivières par la volonté des élus et l'acceptabilité sociale

# Orientation 1 - Poursuivre le développement des écosystèmes entourant les sept créneaux du territoire

**Objectif:** Structurer des environnements propices au démarrage et à la croissance d'entreprises innovantes et créatrices d'emplois de qualité.

Initiatives stratégiques	<b>ZONE D'INNOVATION</b> Élaborer un dossier de proposition pour la mise en place d'une zone d'innovation misant sur les sept créneaux de développement prioritaires
Projets à valeur ajoutée	<b>CRÉNEAU 1: TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DES COMMUNICATIONS</b>
	<b>CRÉNEAU 2: TÉLÉCOMMUNICATIONS ET ÉLECTRONIQUE</b>
	<b>CRÉNEAU 3: TECHNOLOGIES ENVIRONNEMENTALES</b> Établir un partenariat avec BIC (Bioindustrial Innovation Canada -Sarnia, Ontario) et l'UQTR pour le développement d'un centre équivalent sur l'hydrogène <b>Biocomposites</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Explorer avec l'UQTR les collaborations possibles avec le secteur aéronautique</li> </ul> <b>Biomatériaux et recyclage</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Explorer avec l'UQTR les collaborations possibles</li> </ul>
	<b>CRÉNEAU 4: AÉRONAUTIQUE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Créer un incubateur en technologies aéronautiques</li> <li>• Favoriser la création d'un guichet unique (one-stop shop) aéroportuaire</li> <li>• Développer des services aériens et construire une nouvelle aérogare verte</li> </ul>
Opérations de base	<b>CRÉNEAU 5: TRANSFORMATION MÉTALLIQUE ET FABRICATION D'ÉQUIPEMENT</b>
	<b>CRÉNEAU 6: INDUSTRIE TOURISTIQUE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bureau d'information touristique</li> <li>• Promotion touristique, promotion du tourisme d'affaires et sportif</li> </ul>
	<b>CRÉNEAU 7: LOGISTIQUE ET TRANSPORT</b>



## Orientation 2- Renforcer l'offre de services à valeur ajoutée pour soutenir l'entrepreneuriat et la compétitivité des entreprises trifluviennes

**Objectif:** Accompagner les entrepreneurs et les entreprises du territoire dans toutes les phases de développement de leur entreprise (démarrage, croissance, financement, cession, reprise, etc.).

Initiatives stratégiques	<p><b>Open Trois-Rivières</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accélérer le déploiement du district entrepreneurial innovant Open Trois-Rivières pour dynamiser l'écosystème entrepreneurial du centre-ville</li> </ul>
Projets à valeur ajoutée	<b>Doter Trois-Rivières d'un incubateur en économie sociale</b>
	<b>Doter le centre-ville d'un Fab Lab ou d'un Living Lab</b>
	<p><b>Implantation souhaitée de:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Licence « World Trade Center »</li> <li>• Centre d'innovation alimentaire</li> <li>• Centre de traitement de données (Data Center)</li> </ul>
Opérations de base	<b>Mettre en place un marché public pour les produits agricoles locaux</b>
	<p><b>Offrir aux entreprises trifluviennes des services de première ligne de qualité et adaptés à leurs besoins évolutifs</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Soutenir la croissance des entreprises</li> <li>• Accompagner et stimuler l'entrepreneuriat</li> <li>• Soutenir les travailleurs autonomes</li> <li>• Fonds locaux d'investissement (FLI-FLS)</li> <li>• Fonds de développement des territoires (FDT)</li> <li>• Programmes d'incubation et d'accélération</li> </ul>
	<p><b>Favoriser l'attraction de main-d'œuvre étrangère, d'immigrants qualifiés et d'étudiants étrangers pour combler les besoins des entreprises</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Embauche d'un commissaire à l'emploi</li> <li>• Organisation de délégations</li> <li>• Actualiser la politique d'accueil, d'intégration et de rétention socioéconomique des nouveaux arrivants</li> </ul>
	<b>Stimuler le développement des exportations en créant un programme particulier à cet effet</b>

## **Orientation 3** - Stimuler l'innovation dans les entreprises afin de faire face à la numérisation de l'économie, dans une perspective d'économie durable, et ce, tant pour les entreprises manufacturières que celles de services

**Objectif:** Mettre en œuvre des projets susceptibles de doter les entreprises trifluviennes d'avantages compétitifs sur leur marché et positionner la ville comme un terreau fertile à l'innovation

Initiatives stratégiques	<b>Concevoir un projet d'orientation énergétique:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hydrogène</li> <li>• Prototypage photovoltaïque</li> <li>• Electrification des transports</li> </ul>
	<b>Zone d'innovation (cf. Orientation 1)</b>
Projets à valeur ajoutée	<b>Créer le « Parcours innovation Trois-Rivières » à destination des entreprises souhaitant trouver des solutions innovantes à leurs problématiques d'affaires</b>
	<b>Volonté de doter Trois-Rivières d'un fonds de capital de risque de 50 M\$ dédié aux projets structurants</b>
	<b>Soutenir la réalisation de vitrines technologiques</b>
	<b>Explorer l'opportunité d'une collaboration avec le CQIC pour le virage numérique commercial</b>
	<b>Soutenir l'intégration d'une cellule d'expertise en robotique et en intelligence artificielle CERIA (C2T3)</b>
	<b>Explorer l'opportunité de créer un hub de créativité culturelle dans la zone d'innovation</b>
	<b>Mettre en place un fonds de développement durable (volontaire)</b>
Opérations de base	<b>Organiser, en collaboration avec GLOBE Series, un événement sur les technologies environnementales</b>
	<b>Effectuer une veille stratégique des grandes tendances en matière d'innovations technologiques et durables</b>
	<b>Doter Trois-Rivières d'un centre de traitement de données (Data Center)</b>

## **Orientation 4 - Structurer la stratégie d'investissements immobiliers et optimiser l'utilisation des infrastructures**

**Objectif:** S'assurer d'une allocation optimale des immeubles nouvellement acquis et améliorer le taux d'occupation de certaines infrastructures

Initiatives stratégiques	<b>125 M\$ et élimination des friches industrielles et commerciales au centre-ville</b>
Projets à valeur ajoutée	<b>Évaluer l'opportunité de créer un incubateur de produits bioalimentaires (produits du terroir) dans l'ancien bâtiment de Germain et Frère</b>
	<b>Évaluer l'opportunité de construire un nouveau bâtiment au Parc Micro Sciences</b>
	<b>Densifier le Technoparc par l'ajout d'un 2<sup>e</sup> bâtiment, sur une période de 4 ans</b>
	<b>Évaluer l'opportunité du programme d'aide pour les infrastructures aéroportuaires régionales pour la construction d'une nouvelle aérogare (Hub nordique)</b>
Opérations de base	<b>Poursuivre la stratégie immobilière de 125 M\$ dans l'objectif de supprimer les friches industrielles</b>
	<b>Appuyer l'implantation du Pôle national de recherche de 15 M\$</b>
	<b>Entamer une nouvelle phase de réhabilitation des sites contaminés, 10 M\$</b>
	<b>Développer le plein potentiel des parcs industriels :</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Carrefour 40-55</li> <li>• Hautes-Forges</li> <li>• Parc Micro Sciences</li> <li>• Parc industriel aéroportuaire</li> </ul>
	<b>Labelliser ISO 14001 pour certains lieux d'accueil</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Open Trois-Rivières</li> <li>• Des Oblates</li> </ul>
	<b>Mettre en œuvre un plan d'entretien du patrimoine immobilier d'IDE Trois-Rivières</b>
<b>Continuer le développement de la zone industrialo-portuaire</b>	

## Orientation 5 - Miser sur la prospection internationale comme levier de croissance exogène en fonction des objectifs d'innovation et d'économie durable prévalant à Trois-Rivières

**Objectif:** Accroître la visibilité du territoire à l'international et attirer des investissements directs étrangers

Initiatives stratégiques	<b>Positionner Trois-Rivières comme une destination pour les investissements directs étrangers</b>	
Projets à valeur ajoutée	<b>Cibler et démarcher des entreprises étrangères venant renforcer les écosystèmes et les secteurs prioritaires</b>	
Opérations de base	<b>Poursuivre la stratégie de marketing territorial</b>	
	<b>Effectuer des démarches de prospection ciblée en fonction des écosystèmes locaux</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Canada</li> <li>• États-Unis</li> <li>• Europe</li> </ul>	
	<b>Maintenir et entretenir les relations internationales d'IDE Trois-Rivières:</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Port de Trois-Rivières et les Ports de Mulhouse-Rhin</li> <li>• Grenoble</li> <li>• États-Unis</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lille (France)</li> <li>• Allemagne</li> <li>• Belgique (Wallonie)</li> </ul>
	<b>Maintenir les adhésions aux associations suivantes:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• IASP (international)</li> <li>• AURP (USA)</li> <li>• EBN (international)</li> <li>• Matéria (Metz)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Xylofutur (Nouvelle-Aquitaine)</li> <li>• Vertech (Wallonie)</li> <li>• IAR (Hauts-de-France)</li> </ul>	



**TRès stratégique!**

Mario De Tilly, directeur général

