

# Budget 2013

ma ville  
*ma vie*



Photos : Hélène Dubois (pont) /  
Daniel Jabbert (parc) / Stéphane Lessard (souffleuse)

[www.v3r.net](http://www.v3r.net)



**ma ville**  
*ma vie*

Discours du maire



# TABLE DES MATIÈRES

|   |    |
|---|----|
| <b>1. INTRODUCTION</b>  | 4  |
| <b>2. RÉTROSPECTIVE 2012</b>  | 6  |
| <b>3. LE BUDGET 2013</b>  | 11 |
| <b>3.1 Évaluation, endettement et fiscalité</b>                                   | 11 |
| <b>3.2 Dépenses et manques à gagner</b>   | 13 |
| <b>3.3 Revenus</b>  | 18 |
| <b>3.4 Faits saillants de la taxation</b>   | 20 |
| <b>3.5 Quelques dispositions budgétaires</b>                                      | 23 |
| <b>4 FAITS SAILLANTS – PLAN TRIENNAL 2013-2014-2015</b>                           | 29 |
| <b>4.1 Un plan triennal « de consolidation »</b>                                  | 29 |
| <b>4.2 Projets déjà engagés</b>   | 30 |
| <b>4.3 Prolongement et réfection des infrastructures</b>                          | 30 |
| <b>4.4 Voies publiques</b>  | 32 |
| <b>4.5 Favoriser le développement économique<br/>        et la qualité de vie</b> | 33 |
| <b>4.6 Autres projets d'immobilisations</b>                                       | 34 |
| <b>5. CONCLUSION</b>  | 35 |
| <b>PLAN TRIENNAL EN CHIFFRES</b>  | 37 |
| <b>ANNEXES</b>  | 55 |

# INTRODUCTION

## À QUI PROFITE LA CROISSANCE?

Trois-Rivières est une ville en croissance. En sept ans, elle a gagné 6 000 habitants. Sa richesse foncière a plus que doublé. Son animation économique, culturelle et sportive a augmenté. Pour en arriver là, nous avons travaillé très fort et je veux remercier mes collègues du Conseil, les employés municipaux, les investisseurs, les travailleurs, les bénévoles et les contribuables.

Mais je vous pose la question : au plan fiscal, à qui profite cette croissance? Réponse : aux gouvernements de Québec et d'Ottawa! C'est facile à comprendre : les villes ne récoltent pas les fruits de leurs efforts parce qu'elles vivent dans un système fiscal complètement dépassé. Voici l'avis d'un observateur impartial :

*« À Ottawa et à Québec, les revenus rentrent tout seuls, grâce à la croissance, sans que les gouvernements aient à lever le petit doigt. Dans les municipalités, pour augmenter les taxes, il faut poser un geste, modifier le rôle d'évaluation ou toucher au taux de l'impôt foncier... Les villes vivent dans un carcan... On ne peut pas espérer qu'elles puissent à la fois geler les revenus et satisfaire les attentes énormes que les citoyens ont à leur égard »<sup>1</sup>.*

Voilà pourquoi, année après année, je suis fier de l'équipe municipale qui prépare le budget avec moi. Ensemble, nous réussissons à prioriser les investissements créateurs de richesse, à contrôler la croissance des dépenses, à maintenir le ratio de la dette, à financer un entretien préventif

---

<sup>1</sup>1. Alain Dubuc, La Presse, 30 novembre 2011.

de nos infrastructures et à augmenter le fardeau fiscal du contribuable de façon graduelle, en fonction de l'évolution des besoins.

C'est ce que nous avons encore réussi à faire pour 2013. Mais il est certain que le système actuel a assez duré. Le partenariat fiscal et financier (ex-« pacte fiscal ») qui nous lie au gouvernement arrive à expiration et la prochaine entente Québec-municipalités devra permettre de donner au monde municipal des ressources à la hauteur des besoins.

Il est temps que la croissance des villes profite aux contribuables des villes.

## 2. RÉTROSPECTIVE 2012

En janvier 2012, Trois-Rivières célébrait ses dix ans d'existence comme ville fusionnée. C'était l'occasion de faire un bilan, mais aussi de poursuivre sur notre lancée pour faire de Trois-Rivières une ville qui se démarque à tous les points de vue.

Rappelons la principale raison d'être des fusions : en 2002, on voulait créer des villes plus fortes pour rencontrer les nouvelles exigences du gouvernement du Québec, particulièrement dans trois domaines de juridiction municipale : **la police, les incendies et l'eau potable**. En 2012, Trois-Rivières a connu des progrès très significatifs dans ces trois champs d'activités.

### La police

Dans le domaine de la police, année après année, le rapport annuel du directeur démontre le succès continu des efforts pour donner aux citoyens **des services policiers de niveau II**, ce qui était l'objectif lors de la fusion. Les escouades spécialisées sont en place, les équipements sont à la hauteur, le plan directeur est mis à jour aux trois ans, les objectifs mensuels sont annoncés, rencontrés et les citoyens consultés par sondage se disent en sécurité dans une proportion de 98,2 %!

### Les incendies

Dans le domaine de la protection contre les incendies, 2012 a permis de remplir le principal engagement du **schéma de couverture de risques** adopté en novembre 2006 : nous avons complété la rénovation du quartier général des incendies (rue Rochefort) et nous y avons logé une brigade, ce qui veut dire que dix pompiers permanents peuvent désormais intervenir en première alerte sur presque tout le territoire, comme prévu au schéma. Ce

n'est pas tout, après six ans d'efforts, on a pu mesurer le chemin parcouru en comparant l'avant-schéma (2002-2006) et l'après-schéma (2007-2011) :

- les pertes matérielles par habitant sont passées de 67,01 \$ à 45,66 \$;
- les pertes de vie sont passées de quinze à trois.

Ces statistiques ont permis à notre Direction des opérations incendies de mériter le prix provincial *Triangle rouge* remis par l'Association des techniciens en prévention des incendies du Québec.

### **L'eau potable**

Dans le domaine de l'eau, 2012 a vu Trois-Rivières se soumettre à **la Stratégie québécoise d'économie d'eau potable** qui impose aux villes des actions immédiates et un objectif à moyen terme, soit la réduction de 20 % de la consommation d'eau d'ici 2017. Cette adhésion coïncidait avec deux bonnes nouvelles dans le domaine de l'eau potable :

- à l'été, après une première phase de travaux, on inaugurerait les nouvelles installations de notre **usine de filtration** du boulevard des Forges appelée à desservir l'ensemble du territoire municipal;
- à l'automne, on donnait les premiers contrats dans le cadre de la grande opération pour régler la problématique de **l'eau à l'est** (secteurs de Cap-de-la-Madeleine, de Saint-Louis-de-France et de Sainte-Marthe-du-Cap). Cette opération, qui prendra plus de quatre ans, consistera d'abord à mettre en réseau les puits du secteur de Cap-de-la-Madeleine et à traverser sur la rive est l'eau produite à l'usine de filtration.

Ces grands chantiers d'infrastructures s'ajoutent à toute l'effervescence que l'on constate au plan de la construction résidentielle et commerciale.

### **La construction**

Oui, chez nous, on bâtit une ville! Depuis 2002, l'essor de la construction et de la rénovation demeure le principal témoin du dynamisme de notre ville fusionnée. Avec un mois à faire en 2012, les statistiques viennent confirmer la tendance : 4 982 permis dont 4 154 pour des rénovations, 876 nouveaux logements et plus de 264 M\$ en valeurs déclarées. Rappelons que durant les cinq années qui ont précédé la fusion, les six villes affichaient en moyenne des valeurs de construction de 89 millions.

Pour ce qui est des prochaines années, on sait déjà que deux grands projets à caractère public sont en marche : un **amphithéâtre** pour 2014 et un **Colisée** pour 2015. Ensemble, ces deux chantiers supposent des investissements de plus de 100 millions, largement financés par des contributions extérieures. D'une part, l'amphithéâtre de Trois-Rivières sur Saint-Laurent bénéficie de 26,6 millions en subventions, en moitié de Québec et en moitié d'Ottawa. D'autre part, le projet de Colisée au Complexe sportif Alphonse-Desjardins profitera d'une aide de 26,8 millions du gouvernement du Québec.

Cette annonce a contribué à entretenir le climat d'effervescence sportive qui a marqué toute l'année 2012 : relance réussie des activités de **l'hippodrome**, obtention d'une franchise de **baseball** professionnel pour Trois-Rivières et poursuite des efforts pour ramener une franchise de la Ligue de **hockey** junior majeure du Québec.

## **Les finances municipales**

En 2012, contribuables et propriétaires ont eu droit à leur part de bonnes nouvelles. **Le rapport financier** déposé en mai et **le rôle triennal d'évaluation** déposé en septembre sont venus confirmer tous les deux la bonne santé financière de la Ville et l'enrichissement de ses citoyens.

Le rapport financier faisait état d'un **surplus** de 13,5 M\$ et **d'un ratio de la dette à l'ensemble** qui demeurait stable à 2,4 % de la richesse foncière uniformisée. Cette richesse a plus que doublé depuis la fusion, passant de 4,4 à 9,6 milliards. Le rôle d'évaluation triennal déposé en septembre 2012 confirme l'enrichissement de nos citoyens propriétaires : en trois ans, la valeur du parc immobilier trifluvien est passée de 9 à 10,6 milliards.

## **Les services municipaux**

En 2012, nos services municipaux ont réalisé des chantiers visibles, en particulier pour compléter la partie publique de Trois-Rivières sur Saint-Laurent et pour améliorer la rue Badeaux, le parc du Platon et la place Pierre-Boucher. Ces trois dernières interventions permettent de continuer d'améliorer notre centre-ville, un lieu de plus en plus fréquenté : en 2012, c'est là que sont débarqués les passagers de deux navires de croisière. Ces visites démontrent que Trois-Rivières s'inscrit de plus en plus dans un courant de tourisme international.

Très visible aussi, le travail de notre division « horticulture » avec ses carrefours fleuris et ses mosaïques thématiques toujours appréciées. En 2012, l'équipe en question a reçu deux marques de reconnaissance. D'abord, l'obtention pour la Ville du niveau « 4 fleurons » dans le programme de classification horticole *les Fleurons du Québec*. Ensuite, une invitation à participer comme exposant aux *Mosaïques internationales 2013* qui regrouperont à Montréal les spécialistes du monde entier.

Enfin, au fil des dix dernières années, Trois-Rivières s'est dotée de plusieurs politiques et de plans d'action dont on a poursuivi l'application en 2012. Ainsi, la dynamique politique de développement durable de 2009 a continué de s'articuler à travers notre programme de certification des entreprises et notre toute nouvelle fondation qui permettra de financer certains projets. Autre exemple, en 2012, on a ouvert la voie à une mise à jour importante de notre politique familiale en obtenant du gouvernement du Québec la reconnaissance MADA (*Municipalité amie des aînés*), qui nous donnera accès à des subventions pour nos projets destinés aux gens âgés. Quant à nos autres politiques, elles font l'objet d'un suivi rigoureux et les réalisations qui en découlent sont rendues publiques régulièrement.

### **Conclusion**

En 2012, Trois-Rivières a fait le bilan de ses dix ans comme ville fusionnée. Ce bilan est positif, comme le démontre le taux de satisfaction des citoyens, de sondage en sondage. Sur cette lancée, pendant les douze mois de l'année qui se termine, le Conseil municipal a multiplié les réalisations et progressé dans quelques grands projets porteurs d'avenir. La progression se continuera en 2013, comme on pourra le constater avec les dispositions du budget et du plan triennal 2013-2014-2015.

### **3. LE BUDGET 2013**

#### **3.1 Évaluation, endettement et fiscalité**

La base de la taxation 2013 est constituée par le rôle d'évaluation triennal 2013-2014-2015 déposé le 17 septembre 2012 et composé de valeurs établies le 1<sup>er</sup> juillet 2011.

Bonne nouvelle, les valeurs totales passent de 9,4 à 10,6 milliards de dollars, dont 9,2 milliards en valeurs imposables. La valeur des propriétés imposables augmente en moyenne de 13,8 %. Pour fin de comparaison, la maison moyenne qui valait 145 000 \$ passe à 165 000 \$. C'est un enrichissement à la fois collectif et individuel.

Autre bonne nouvelle, en 2012, Trois-Rivières a complété la modernisation de ses dossiers d'évaluation de type *résidentiel/cinq logements et moins*. Trois-Rivières a été la première grande ville à se conformer à cette exigence du gouvernement du Québec.

Ombre au tableau, le problème de la pyrrhotite qui a eu et qui continue d'avoir des conséquences sur les propriétaires concernés, comme sur les finances municipales. La situation évolue constamment, à mesure que l'on repère de nouveaux cas, on note une diminution d'au moins 125 M\$ du rôle d'évaluation soit un manque à gagner de 1,7 M\$ en revenus de taxes. On a dû tenir compte de ce manque à gagner dans le présent budget 2013.

Pour les membres du Conseil municipal, l'évaluation demeure un témoin important pour mesurer la croissance de notre richesse collective. Et cette richesse continue de croître, comme le démontrent les chiffres :

- entre 2001 et 2013, notre richesse foncière a plus que doublé, passant de 4,4 à 10 milliards;

- le rapport budgétaire au 30 septembre 2012 fait état d'un surplus projeté de 4,6 M\$, résultat d'une bonne gestion et d'une hausse d'évaluation;
- entre 2007 et 2011, notre patrimoine collectif s'est enrichi alors que l'avoir des contribuables est passé de 304,8 M\$ à 420,2 M\$, soit une hausse de 38 %;
- la Ville est sur une lancée de la construction et de la démographie, deux domaines où la croissance est parfaitement mesurable : la moyenne des valeurs de construction a triplé depuis 2001 et la ville a gagné plus de 6 000 citoyens depuis 2004.

C'est avec plus de nouveaux logements, plus de valeurs foncières et plus de citoyens que la Ville peut aller chercher des revenus additionnels, ce qui permet de faire face à l'évolution des besoins et à la hausse des coûts en plus de financer l'entretien préventif et la réfection rigoureuse de ses infrastructures, bâtiments et équipements.

Quant à la dette, elle augmente de façon graduelle et croît en parallèle avec l'augmentation de la richesse, ce qui fait que le ratio de la dette à l'ensemble se maintient en bas de 2,5 %. Pour mémoire, le ratio de l'ancienne Ville de Trois-Rivières se situait à plus de 3 %. Bref, en proportion, nous ne sommes pas plus endettés et notre ville est en bien meilleur état.

Rappelons enfin une réalité que tous les observateurs reconnaissent, les villes du Québec sont défavorisées au plan fiscal. Nous demandons chaque année un meilleur partage de l'assiette fiscale et nous le demanderons encore en 2013, alors que les municipalités vont renégocier le partenariat fiscal et financier Québec-municipalités venu à expiration.

### 3.2 Dépenses et manques à gagner

Chaque année, lors de l'étude du budget, nous devons composer avec les contraintes habituelles dont le gouvernement du Québec est plus souvent qu'autrement le responsable : une fiscalité dépassée, des dépenses incompressibles et des manques à gagner au plan des revenus.

Ceci étant pris en compte, le premier geste à poser est de travailler là où nous avons le contrôle, c'est-à-dire les dépenses qui relèvent de nous, au niveau de chacune des directions municipales. Encore une fois, nous considérons avoir réussi l'exercice. En effet, pour 2013, la hausse de nos frais de fonctionnement sera de 6,1 M\$ (ou 2,7 %). Quant à l'ensemble des dépenses municipales, elles se situent à **236,5 M\$**. Par rapport à l'an dernier, il s'agit d'un écart brut de 8,8 M\$ (ou 3,9 %). Cet écart s'explique en grande partie de la façon suivante :

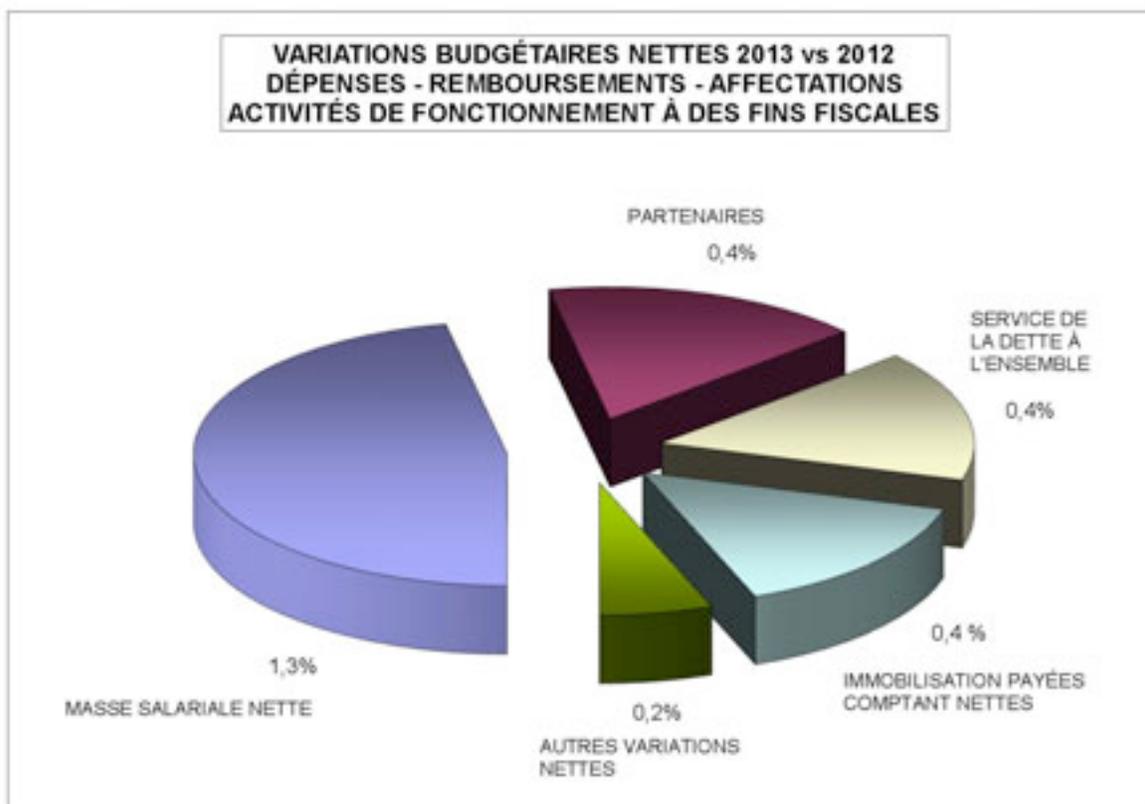
- 2,7 M\$ de dépenses équivalant à des revenus;
- 2,9 M\$ pour l'augmentation de notre masse salariale nette et des bénéfices marginaux de nos employés, un poste budgétaire directement dépendant de l'inflation;
- 1 M\$ pour l'augmentation de nos contributions à nos partenaires que sont le Complexe sportif Alphonse-Desjardins, la Régie des matières résiduelles de la Mauricie, la Corporation de développement culturel, la Société de transport de Trois-Rivières et Innovation et développement économique Trois-Rivières;
- 1 M\$ pour l'augmentation du service de la dette à l'ensemble;
- 0,9 M\$ pour augmenter le poste budgétaire d'investissements à même le budget d'opérations.

Par ailleurs, comme il a été dit précédemment, nous avons dû composer avec des manques à gagner sur lesquels nous n'avons aucun contrôle. Voici les principaux :

- 0,6 M\$, suite à la baisse d'évaluation de 18,7 M\$ à l'usine Kruger, l'un de nos plus importants contribuables;
- 1,7 M\$, suite à la baisse d'évaluation d'au moins 125 M\$ pour les habitations affectées par la pyrrhotite;
- 1,4 M\$, suite à la baisse des transferts gouvernementaux (péréquation et gain minimal);
- 0,7 M\$, suite à la baisse du taux global de taxation sur les immeubles gouvernementaux.

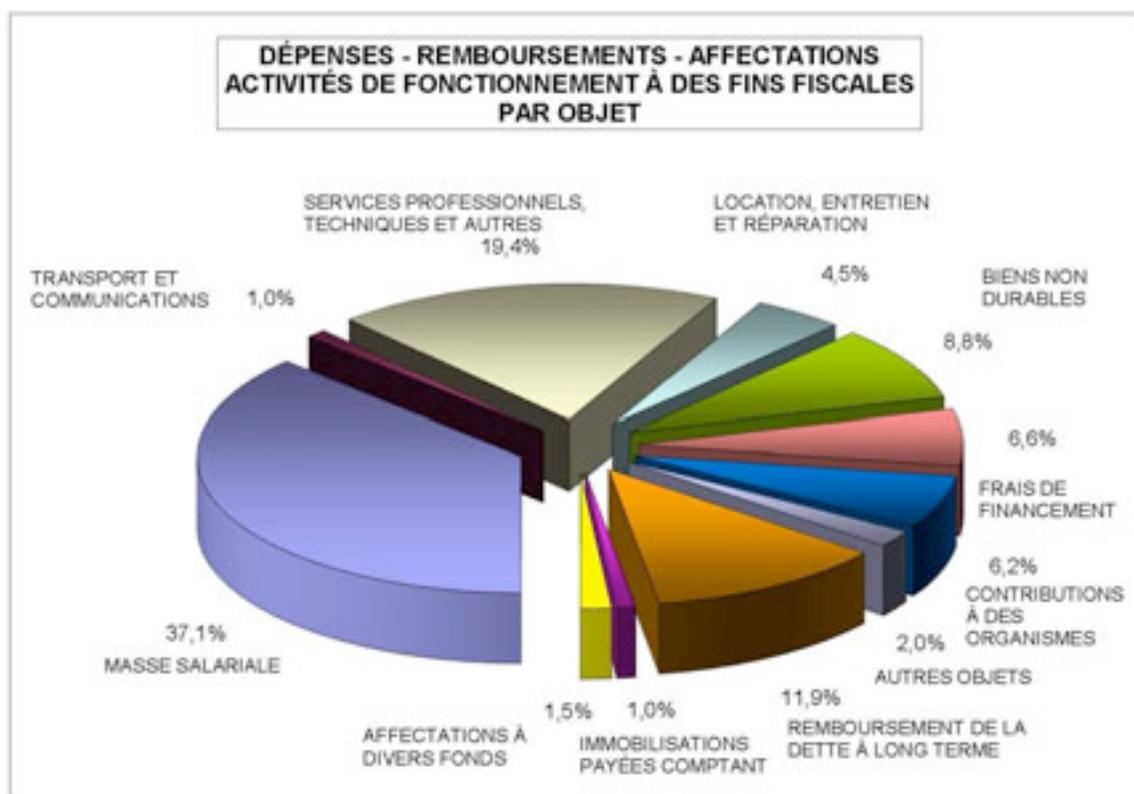
**PRINCIPALES VARIATIONS BUDGÉTAIRES 2013 vs 2012**  
**DÉPENSES - REMBOURSEMENTS - AFFECTATIONS**  
**ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
(en milliers de dollars)

| Origine des variations                 | 2013 / 2012  |                  |
|--|--------------|------------------|
|  | \$           | % du budget 2012 |
| Écart total 2013 / 2012                | 8 800        | 3,9              |
| Dépenses équivalentes à des revenus    | 2671         | 1,2              |
| <b>Variations budgétaires nettes</b>   | <b>6 129</b> | <b>2,7</b>       |
| Masse salariale nette                  | 2 872        | 1,3              |
| Partenaires                            | 1 019        | 0,4              |
| Service de la dette à l'ensemble       | 981          | 0,4              |
| Immobilisations payées comptant nettes | 900          | 0,4              |
| <b>Autres variations nettes</b>        | <b>357</b>   | <b>0,2</b>       |



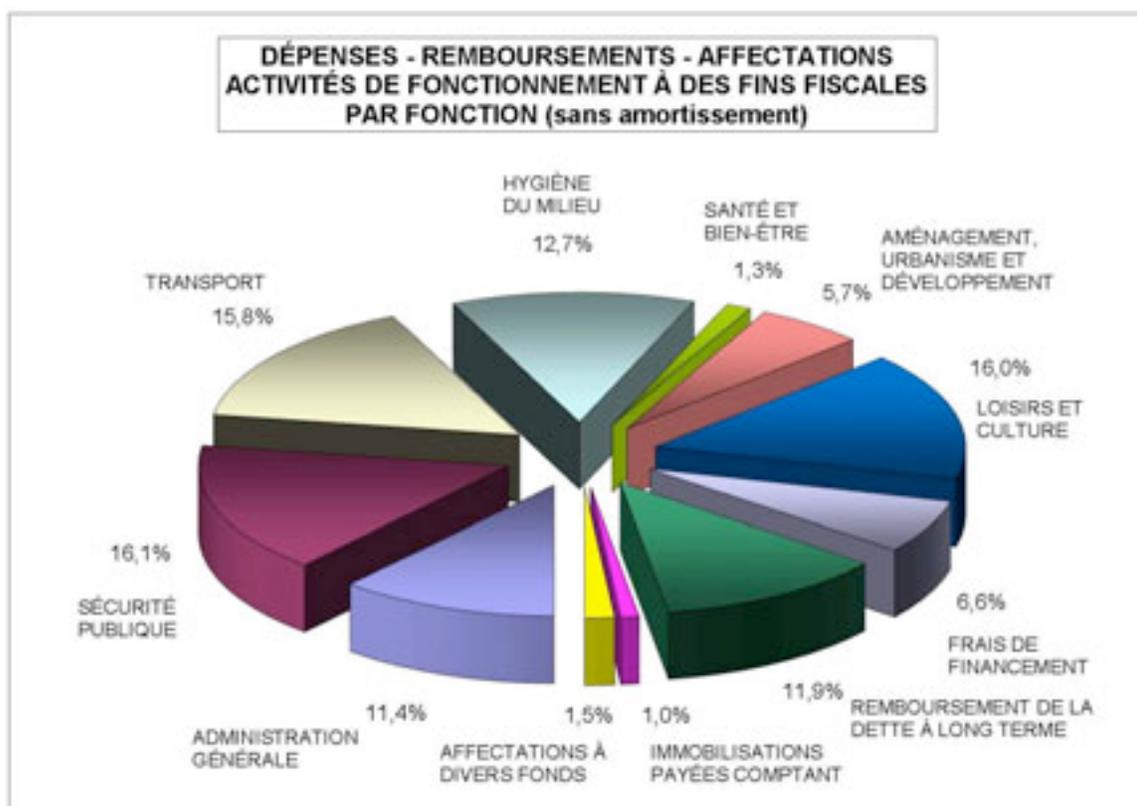
**DÉPENSES - REMBOURSEMENTS - AFFECTATIONS  
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES  
PAR OBJET  
(en milliers de dollars)**

| Objet   | Budget 2013    |              | Budget 2012    |              |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------|
|   | \$             | %            | \$             | %            |
| Rémunération                                      | 70 171         | 29,7         | 67 479         | 29,7         |
| Charges sociales                                  | 17 616         | 7,4          | 16 913         | 7,4          |
| Masse salariale                                   | 87 787         | 37,1         | 84 392         | 37,1         |
| Transport et communications                       | 2 394          | 1,0          | 2 382          | 1,0          |
| Services professionnels, techniques et autres     | 45 817         | 19,4         | 44 602         | 19,6         |
| Location, entretien et réparation                 | 10 730         | 4,5          | 11 000         | 4,8          |
| Biens non durables                                | 20 831         | 8,8          | 20 195         | 8,9          |
| Frais de financement                              | 15 518         | 6,6          | 15 956         | 7,0          |
| Contributions à des organismes                    | 14 663         | 6,2          | 14 032         | 6,2          |
| Autres objets                                     | 4 635          | 2,0          | 3 881          | 1,7          |
| Remboursement de la dette à long terme            | 28 219         | 11,9         | 26 671         | 11,7         |
| Immobilisations payées comptant                   | 2 250          | 1,0          | 1 090          | 0,5          |
| Affectations à divers fonds                       | 3 656          | 1,5          | 3 499          | 1,5          |
| <b>Total - opérations Ville de Trois-Rivières</b> | <b>236 500</b> | <b>100,0</b> | <b>227 700</b> | <b>100,0</b> |



**DÉPENSES - REMBOURSEMENTS - AFFECTATIONS  
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES  
PAR FONCTION (sans amortissement)  
(en milliers de dollars)**

| Fonction  | Budget 2013    |              | Budget 2012    |              |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------|
|   | \$             | %            | \$             | %            |
| Administration générale                           | 26 893         | 11,4         | 23 768         | 10,4         |
| Sécurité publique                                 | 38 125         | 16,1         | 37 803         | 16,6         |
| Transport   | 37 390         | 15,8         | 36 999         | 16,3         |
| Hygiène du milieu                                 | 30 155         | 12,7         | 29 783         | 13,1         |
| Santé et bien-être                                | 2 975          | 1,3          | 2 826          | 1,2          |
| Aménagement, urbanisme et développement           | 13 462         | 5,7          | 12 896         | 5,7          |
| Loisirs et culture                                | 37 857         | 16,0         | 36 409         | 16,0         |
| Frais de financement                              | 15 518         | 6,6          | 15 956         | 7,0          |
| Remboursement de la dette à long terme            | 28 219         | 11,9         | 26 671         | 11,7         |
| Immobilisations payées comptant                   | 2 250          | 1,0          | 1 090          | 0,5          |
| Affectations à divers fonds                       | 3 656          | 1,5          | 3 499          | 1,5          |
| <b>Total - opérations Ville de Trois-Rivières</b> | <b>236 500</b> | <b>100,0</b> | <b>227 700</b> | <b>100,0</b> |



### 3.3 Revenus

La Ville a donc besoin de revenus de 236,5 M\$ pour rencontrer ses obligations. Encore une fois, dans notre système fiscal dépassé, la taxe foncière fournira 73 % des revenus en question, soit 172,2 M\$.

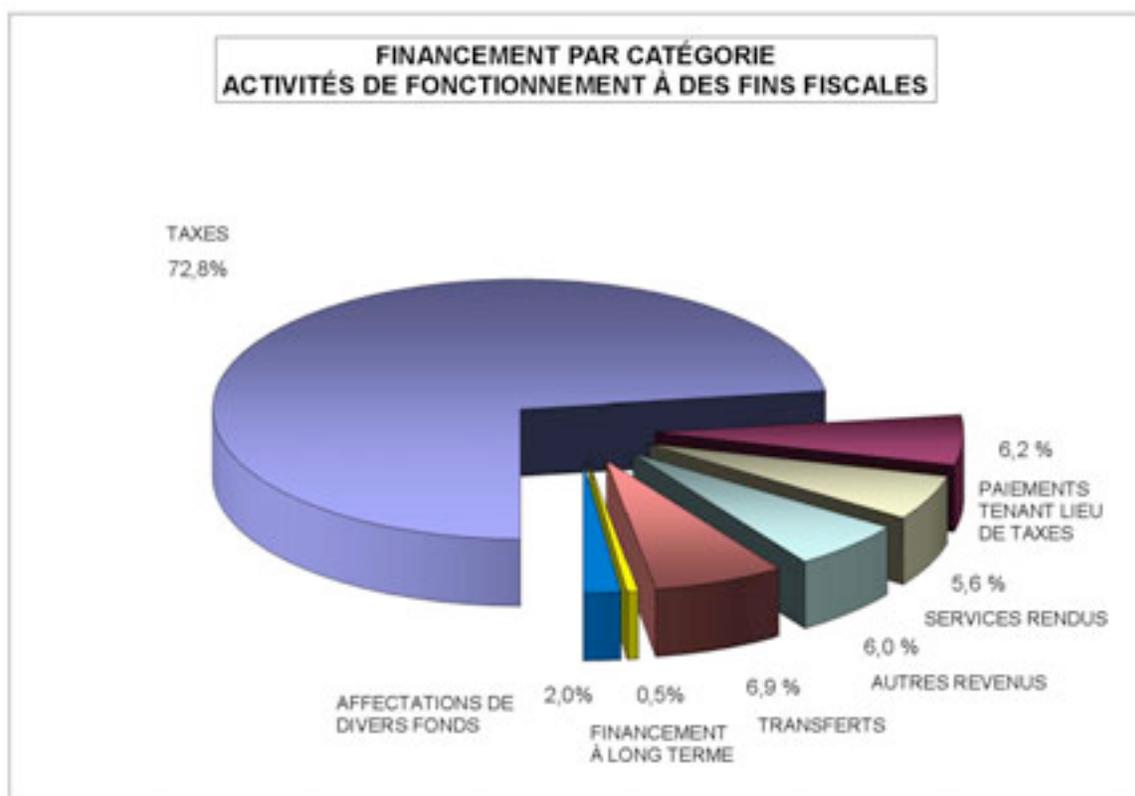
Quant aux tarifs, la Ville les ajuste progressivement afin de maintenir l'autofinancement. En 2013, la carte des tarifs se lira ainsi :

- une hausse de 6 \$ du tarif minimum d'égout, qui passera de 136 \$ à 142 \$;
- une hausse de 14 \$ du tarif minimum de l'eau, qui passera de 186 \$ à 200 \$, en partie à cause du financement des travaux à l'usine de filtration;
- une hausse de 5 \$ pour le tarif de vidange des fosses septiques, qui passera de 80 \$ à 85 \$.

L'ensemble de la tarification est inclus dans le présent document à la page 22.

**FINANCEMENT PAR CATÉGORIE**  
**ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
(en milliers de dollars)

| Catégorie   | Budget 2013    |              | Budget 2012    |              |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------|
|   | \$             | %            | \$             | %            |
| Taxes   | 172 167        | 72,8         | 165 558        | 72,7         |
| Paiements tenant lieu de taxes                    | 14 738         | 6,2          | 15 519         | 6,8          |
| Services rendus                                   | 13 162         | 5,6          | 12 576         | 5,5          |
| Autres revenus (droits, amendes et intérêts)      | 14 156         | 6,0          | 13 403         | 5,9          |
| Transferts  | 16 334         | 6,9          | 16 976         | 7,5          |
| Financement à long terme                          | 1 300          | 0,5          | 1 100          | 0,5          |
| Affectations de divers fonds                      | 4 643          | 2,0          | 2 568          | 1,1          |
| <b>Total - opérations Ville de Trois-Rivières</b> | <b>236 500</b> | <b>100,0</b> | <b>227 700</b> | <b>100,0</b> |



### 3.4 Faits saillants de la taxation

Pour une cinquième année de suite, Trois-Rivières présente un seul et unique tableau de taxation, puisque l'harmonisation des taux prévue au décret de fusion est terminée. Toutefois, le compte de taxes continue de varier d'un secteur à l'autre. Il en sera ainsi tant que **les dettes** des anciennes villes ne seront pas totalement remboursées, au plus tard en 2025.

Trois-Rivières vit à l'heure de la taxe à taux variés depuis janvier 2006, cela veut dire **six catégories d'immeubles situés dans six secteurs de taxation**, chacun correspondant à une ancienne ville, soit un total de 36 taux de taxation.

***Concrètement, pour une maison unifamiliale moyenne de 165 000 \$, le taux de la taxe foncière avant tarification sera haussé de 1,14 %, soit une augmentation de 26,46 \$ sur le compte de taxes (et de 2 % ou 46,46 \$ si on inclut les tarifs d'eau et d'égout). On estime que plus du tiers des comptes de taxes seront à la baisse, soit 16 000 sur 46 000.***

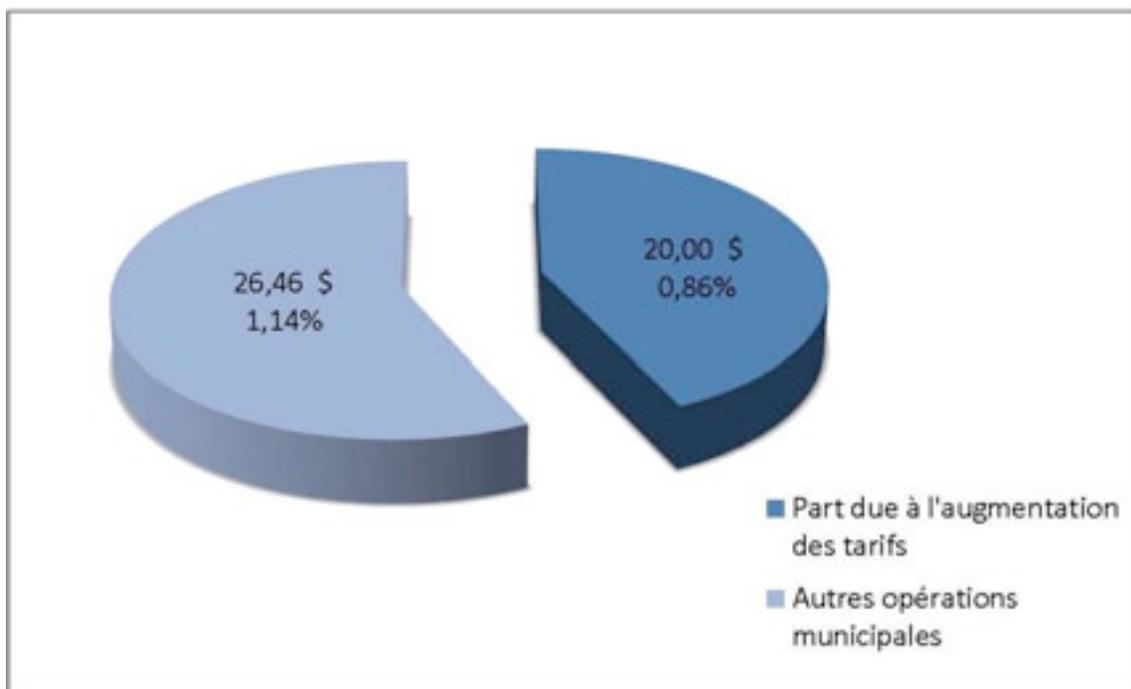
Il est à rappeler que le paiement du compte de taxes se fera en deux versements, exigibles les 7 février et 2 juillet, et qu'on peut aussi étaler sur douze mois le paiement de son compte grâce à une entente avec la firme Centrale Taxes. Ce service est offert depuis janvier 2009, moyennant des intérêts et certains frais.

## PORTRAIT TYPE

**Propriété unifamiliale moyenne pondérée de 165 000 \$**

|                                      | En 2012     | En 2013     | Majoration   |             |
|--------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
|                                      |             |             | \$           | %           |
| Taxe foncière, eau et égout          | 2 325,93 \$ | 2 372,39 \$ | 46,46        | 2,00        |
| Part due à l'augmentation des tarifs |             |             | -20,00       | -0,86       |
| <b>Autres opérations municipales</b> |             |             | <b>26,46</b> | <b>1,14</b> |

### Répartition de l'augmentation moyenne de 2 %



## TAUX APPLICABLES À 2013

### TAUX DE TAXE FONCIÈRE GÉNÉRALE POUR L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE

| Secteur                     | Catégorie                                 |   |  |                          |                                 |                        |
|-----------------------------|---|---|--|--------------------------|---------------------------------|------------------------|
|                             | Résiduelle<br>(résidentiel<br>1 à 5 log.) | Immeubles<br>de 6<br>logements et<br>plus | Immeubles non<br>résidentiels<br>(commerciaux) | Immeubles<br>industriels | Terrains<br>vagues<br>desservis | Immeubles<br>agricoles |
| Taux au 100 \$ d'évaluation |   |   |  |                          |                                 |                        |
| Tous les secteurs           | 1,2006                                    | 1,2855                                    | 2,3328   | 2,9456                   | 2,1085                          | 0,8952                 |

### TAUX DE TAXE DU SERVICE DE LA DETTE DES EX-VILLES

| Secteur                     | Catégorie                                 |   |  |                          |                                 |                        |
|-----------------------------|---|---|--|--------------------------|---------------------------------|------------------------|
|                             | Résiduelle<br>(résidentiel<br>1 à 5 log.) | Immeubles<br>de 6<br>logements et<br>plus | Immeubles non<br>résidentiels<br>(commerciaux) | Immeubles<br>industriels | Terrains<br>vagues<br>desservis | Immeubles<br>agricoles |
| Taux au 100 \$ d'évaluation |   |   |  |                          |                                 |                        |
| Trois-Rivières              | 0,0346                                    | 0,0370                                    | 0,0672   | 0,0848                   | 0,0607                          | 0,0258                 |
| Cap-de-la-Madeleine         | 0,0373                                    | 0,0399                                    | 0,0724   | 0,0914                   | 0,0654                          | 0,0373                 |
| Trois-Rivières-Ouest        | 0,0161                                    | 0,0172                                    | 0,0312   | 0,0394                   | 0,0282                          | 0,0120                 |
| Saint-Louis-de-France       | 0,0111                                    | 0,0119                                    | 0,0216   | 0,0273                   | 0,0196                          | 0,0083                 |
| Pointe-du-Lac               | 0,0368                                    | 0,0394                                    | 0,0715   | 0,0903                   | 0,0646                          | 0,0274                 |
| Sainte-Marthe-du-Cap        | 0,0384                                    | 0,0411                                    | 0,0747   | 0,0943                   | 0,0675                          | 0,0286                 |

### TAUX DE TAXE FONCIÈRE GÉNÉRALE COMBINÉE POUR CHAQUE SECTEUR

| Secteur                     | Catégorie                                 |   |  |                          |                                 |                        |
|-----------------------------|---|---|--|--------------------------|---------------------------------|------------------------|
|                             | Résiduelle<br>(résidentiel<br>1 à 5 log.) | Immeubles<br>de 6<br>logements et<br>plus | Immeubles non<br>résidentiels<br>(commerciaux) | Immeubles<br>industriels | Terrains<br>vagues<br>desservis | Immeubles<br>agricoles |
| Taux au 100 \$ d'évaluation |   |   |  |                          |                                 |                        |
| Trois-Rivières              | 1,2352                                    | 1,3225                                    | 2,4000   | 3,0304                   | 2,1692                          | 0,9210                 |
| Cap-de-la-Madeleine         | 1,2379                                    | 1,3254                                    | 2,4052   | 3,0370                   | 2,1739                          | 0,9325                 |
| Trois-Rivières-Ouest        | 1,2167                                    | 1,3027                                    | 2,3640   | 2,9850                   | 2,1367                          | 0,9072                 |
| Saint-Louis-de-France       | 1,2117                                    | 1,2974                                    | 2,3544   | 2,9729                   | 2,1281                          | 0,9035                 |
| Pointe-du-Lac               | 1,2374                                    | 1,3249                                    | 2,4043   | 3,0359                   | 2,1731                          | 0,9226                 |
| Sainte-Marthe-du-Cap        | 1,2390                                    | 1,3266                                    | 2,4075   | 3,0399                   | 2,1760                          | 0,9238                 |

### AUTRES TARIFICATIONS (SI APPLICABLES)

| Tarification harmonisée sur l'ensemble du territoire |                              |         |                   |         |
|--|------------------------------|---------|-------------------|---------|
|  | Taux par 100 \$ d'évaluation |         | Minimum par unité |         |
|  | En 2013                      | En 2012 | En 2013           | En 2012 |
| Eau  | 0,1212                       | 0,1283  | 200 \$            | 186 \$  |
| Égout  | 0,0861                       | 0,0938  | 142 \$            | 136 \$  |
| Fosse septique                                       | 0,0515                       | 0,0552  | 85 \$             | 80 \$   |
| Conteneurs pour immeuble de 8 à 79 logements         |                              |         | 35 \$             | 35 \$   |
| Insectes piqueurs (secteurs SLF, SMC, TRO)           |                              |         | 20 \$             | 20 \$   |

### 3.5 Quelques dispositions budgétaires

Très avantageuse, une disposition budgétaire introduite en 2007 sera reconduite encore cette année, soit le dégagement d'une « **marge de manœuvre** » qui permet de payer comptant certaines immobilisations. Cette affectation qui était de 1,09 M\$ en 2012 passera à 2,25 M\$ en 2013.

Par ailleurs, la **masse salariale** demeure le principal poste budgétaire, elle compte pour plus de 37 % du budget 2013, soit 87,8 M\$.

Bonne nouvelle, Trois-Rivières continue de se démarquer des autres villes dans la gestion de ses régimes de retraite : ainsi, dans le présent budget, on ne relève aucun impact à ce chapitre.

Autre bonne nouvelle, Trois-Rivières se démarque aussi par son faible taux d'embauche. En fait, dans le groupe des neuf grandes villes du Québec, Trois-Rivières apparaît toujours comme celle qui compte le moins d'employés, toutes proportions gardées. Les chiffres parlent : en dix ans on a embauché à peine 145 employés (équivalent temps complet), dont 60 sont des pompiers imposés par le schéma de couverture de risques. Restent donc 85 nouveaux employés, souvent affectés à des tâches qui relèvent des nouvelles technologies ou des nouvelles responsabilités assumées par les villes. Dans la même période ou à peu près, Trois-Rivières a gagné plus de 6 000 habitants, comme si une septième ville s'était jointe aux six villes fusionnées en 2002.

Pour cette population en croissance, on prévoit maintenir ou augmenter le niveau de services, comme le démontrent les dispositions du budget 2013.

À la **Sécurité publique** (budget de 38,1 M\$), l'application du schéma de couverture de risques sera moins coûteuse qu'en 2012, même si les dépenses récurrentes de 7,4 M\$ continuent de peser lourd dans le budget municipal. Du côté de la protection incendies, le déploiement des effectifs est largement complété, ce qui est une bonne nouvelle pour les gens des quartiers. Dans le même esprit, mais du côté policier, on poursuivra en 2013 l'implantation de la surveillance de quartier, qui était l'un des objectifs du plan directeur 2013-2015 du Service de la sécurité publique : après Pointe-du-Lac, on vise Chavigny.

Enfin, une mesure budgétaire originale permettra à la Sécurité publique et à la Direction du greffe de se partager les services d'un juriste qui traitera les demandes d'accès à l'information, toujours plus nombreuses. Voici l'exemple d'une embauche rendue nécessaire par l'application d'une loi provinciale imposée aux villes.

Désormais regroupés, les gens des **Travaux publics** et du **Génie** (budget de 67,5 M\$) continueront de relever de façon imaginative le défi d'encadrer le développement de notre ville en expansion. Cette façon de faire porte fruits : entre 2006 et 2011, les réseaux municipaux à la charge des Travaux publics (voirie, égout, aqueduc) ont augmenté de 20 %, alors que les effectifs croissaient de seulement 5 %.

La part du lion revient comme d'habitude au déneigement (14,7 M\$), mais c'est un poste budgétaire dont l'augmentation reste sous contrôle pour deux bonnes raisons : une meilleure « gestion du risque » et une gestion plus rigoureuse qui comprend une façon originale développée à l'interne pour l'attribution des contrats de déneigement.

Quand fond la neige revient le printemps. Avec son budget de 3,1 M\$ pour les arbres, les fleurs et les gazons, l'horticulture est une « spécialité »

trifluvienne de plus en plus reconnue qui vaut à notre ville de marquer des points dans le programme gouvernemental « Les Fleurons du Québec ». Le budget 2013 prévoit d'ailleurs un montant spécial de 50 000 \$ pour financer notre participation aux Mosaïcultures internationales de Montréal qui réuniront une cinquantaine de participants originaires de trente pays.

Au budget des Travaux publics on retrouve un poste budgétaire particulièrement lourd, celui des déchets domestiques (9,5 M\$). Les frais de collecte et de transport se situent à 2,6 M\$, en hausse de 3,2 %. Les frais d'enfouissement sur les sites de la Régie dépassent les 4 M\$, une hausse de 14,6 %. Par contre, on remarque une baisse de 7,5 % au chapitre de la cueillette, du transport et du traitement des matières recyclables, principalement grâce à de meilleurs remboursements du programme de remise sur les produits d'emballage. Ici, on doit ajouter le succès de nos opérations saisonnières de collecte de feuilles et résidus verts, qui présentent des avantages économiques et écologiques.

Enfin, Trois-Rivières continue ses efforts pour rencontrer les objectifs de la *Stratégie québécoise d'économie d'eau potable*, qui vise à diminuer la consommation de 20 % d'ici 2017. En plus des interventions sur notre réseau municipal, on va ramener la campagne publicitaire annuelle et le déploiement de notre «patrouille de l'eau». De plus, on prévoit l'embauche d'un employé temporaire en gestion de projet et d'un agent d'information permanent dans notre équipe de Développement durable, qui est partenaire des Travaux publics dans l'atteinte des objectifs de la *Stratégie québécoise*.

Aux **Loisirs** (budget de 20,7 M\$), la tendance se maintient alors que la dimension des services communautaires prend de plus en plus de place dans une structure autrefois destinée aux activités de sport et loisirs. Encore ici, il s'agit souvent de responsabilités gouvernementales transférées aux villes.

Ainsi, on prévoit plus de 0,36 M\$ pour le suivi des politiques de la famille et du développement social et on va reconduire l'aide municipale en soutien aux propriétaires de maisons endommagées par la pyrrhotite.

La Direction des loisirs va aussi continuer de soutenir à la fois les organismes du milieu et quelques grands partenaires générateurs de retombées qui profitent à tous. Ainsi, on appliquera notre politique de soutien à trois nouvelles associations accréditées, soit en taekwondo, athlétisme et tennis sur table, et on soutiendra l'organisation de compétitions d'envergure en gymnastique, en tennis de table et en karting.

L'animation sportive se trouvera aussi favorisée par deux engagements budgétaires, l'un pour les nouveaux tennis du parc Martin-Bergeron et l'autre pour la location du futur entrepôt du club Maïkan, qui va remplacer les conteneurs qui dénaturent présentement le site.

Mais le plus important projet demeure la construction d'un nouveau Colisée de 5 000 places sur le site du Complexe sportif Alphonse-Desjardins, la Ville prévoit 305 000 \$ pour accompagner le promoteur, soit la commission scolaire.

Autre grand projet sportif, l'accueil d'une franchise de baseball professionnel au stade Fernand-Bédard. D'une part, la Ville investira 200 000 \$, mais d'autre part, elle économisera plus de 55 000 \$ en frais d'entretien.

Du côté de nos cinq terrains synthétiques, un engagement financier va en remplacer un autre : la Ville va diminuer considérablement ses paiements pour le terrain de l'Université mais commencera à contribuer pour le site de l'école secondaire des Pionniers.

Enfin, les Loisirs vivront en 2013 un changement important, soit la relocalisation d'une partie des effectifs dans l'ancien hôtel de ville du secteur de Trois-Rivières-Ouest, avec un nouveau directeur et un examen des façons de rendre le service.

À la **Culture** (budget de 17,1 M\$) et aux **Communications** (budget de 1,2 M\$), on prévoit des développements en matière technologique. Les bibliothèques procéderont à l'achat de livres numériques et à la nomination d'un coordonnateur communication et technologie. De son côté, la Ville pourra compter sur une conseillère en nouveaux médias chargée entre autres de planifier l'introduction des médias sociaux.

Le virage technologique a toutefois comme responsable principal la **Direction des technologies de l'information** (budget de 5 M\$), qui relèvera en 2013 un double défi : intégrer la division géomatique relevant autrefois d'une autre direction et assumer de nouveaux services à l'interne comme à l'externe. On procédera entre autres au développement d'un logiciel de gestion des contrats, des fournisseurs et des stocks, une mesure importante recommandée par la vérificatrice générale de la Ville.

Justement, la **vérificatrice générale** a aussi été entendue au niveau de son budget qui passera à 382 000 \$. C'est 26 % de plus que le minimum prévu par la loi, soit 303 000 \$.

À l'**Aménagement du territoire** (budget de 13,5 M\$), on profitera de mesures mises en place en 2012 pour accélérer le traitement des dossiers, mieux encadrer le développement, augmenter le nombre d'inspections et assurer au rôle d'évaluation des ajustements qui soient à la fois plus rapides et plus équitables. De plus, à partir de janvier 2013, le citoyen pourra remplir en ligne une *déclaration* dans le cas de travaux légers à sa propriété.

L'Aménagement est aussi une direction où l'on applique des programmes qui seront encore offerts en 2013 : aide financière aux propriétaires de résidences endommagées par la pyrrhotite, accessibilité des commerces aux personnes handicapées, construction d'habitations dans le périmètre du centre-ville, etc. Enfin, c'est au budget de l'Aménagement que l'on retrouve les frais de l'épandage ciblé pour le contrôle des moustiques dans les anciennes villes de Trois-Rivières-Ouest, Sainte-Marthe-du-Cap et Saint-Louis-de-France, moyennant un tarif limité à 20 \$ par unité de logement.

Rappelons enfin que du côté du **Grefte**, 2013 sera une année importante alors que des élections municipales auront lieu à travers tout le Québec. À Trois-Rivières, cet exercice démocratique est estimé à 1,4 M\$. Le Conseil avait prévu la dépense dès le budget 2010, en constituant une réserve qui sera complétée en 2013, avec le versement de la contribution prévue, soit 170 000 \$, ainsi qu'un ajout de 140 000 \$. Cet ajout permettra d'offrir un meilleur service lors du vote itinérant et du vote par anticipation. En prévision du scrutin du dimanche 3 novembre, le président d'élections a aussi l'intention de se prévaloir des nouvelles ressources de la Direction des communications et de la Direction des technologies de l'information.

## **4. FAITS SAILLANTS - PLAN TRIENNAL 2013-2014-2015**

### **4.1 Un plan triennal « de consolidation »**

Depuis la fusion, Trois-Rivières est un vaste chantier où se sont multipliés les grands projets d'immobilisations qui se répartissaient en deux catégories. D'une part, il fallait investir pour rattraper le retard dans la réfection de nos infrastructures. D'autre part, il fallait encadrer le développement de notre ville en constante expansion, où la construction bat des records, année après année.

Au cours des dix dernières années, voilà ce que nous avons réalisé avec succès, dans les deux cas. Mais toute cette effervescence a eu comme conséquence de mettre une pression considérable sur la capacité de la Ville à financer et à livrer les nombreux projets d'immobilisations inscrits au plan triennal.

Dans la préparation du nouveau plan triennal, les autorités municipales se sont donc livrées à un examen en profondeur de tous les projets d'immobilisations. On a convenu de donner priorité aux projets déjà engagés, déjà règlementés et qui profitent d'un programme de subventions limité dans le temps. Quant aux nouveaux projets, ils ont été limités au minimum, de façon à respecter un échéancier réaliste qui tienne compte de la capacité de la « machine » municipale à y donner suite en termes de planification, d'encadrement et de réalisation des travaux.

Résultat de cet exercice rigoureux, le plan triennal 2013-2014-2015 en est un de « consolidation ». Pour la seule année 2013, il prévoit des immobilisations de 114 M\$, avec contribution extérieure de 52 M\$, pour un coût net de 62 M\$.

## **4.2 Projets déjà engagés**

Parmi les projets inscrits, la priorité est donnée à ceux qui font déjà l'objet d'un règlement d'emprunt et qui ont commencé à se réaliser sur le terrain, tels que :

- plans et devis pour la suite de l'installation des services de base (0,3 M\$) et construction d'un amphithéâtre sur le site de Trois-Rivières sur Saint-Laurent (14 M\$);
- derniers travaux à la place Pierre-Boucher (0,4 M\$), pour inauguration au printemps 2013;
- travaux municipaux complémentaires à deux chantiers du ministère des Transports, celui du pont Duplessis (1,2 M\$) et celui du viaduc Jean-XXIII (3,1 M\$);
- restauration de la Maison des Jésuites (0,8 M\$);
- aménagement de huit courts de tennis en terre battue au parc Martin-Bergeron (1,5 M\$);
- importants travaux d'aqueduc à l'ouest et surtout à l'est, financés par le retour de la taxe d'accise sur l'essence (13,9 M\$).

Les autres projets retenus pour réalisation en 2013 ont été jugés prioritaires parce qu'ils étaient attendus et permettaient soit d'améliorer la qualité du service aux citoyens, soit de favoriser un développement économique créateur de richesse.

## **4.3 Prolongement et réfection des infrastructures**

En 2002, la ville fusionnée de Trois-Rivières héritait d'infrastructures en piètre état, particulièrement dans le domaine vital de l'eau, de son traitement, de sa distribution et son assainissement :

- à Trois-Rivières, une usine de filtration obsolète;
- à Trois-Rivières-Ouest, un problème récurrent d'eau rouillée;

- à Pointe-du-Lac, un étang d'épuration non réglementaire et des problèmes d'approvisionnement en eau potable;
- à Cap-de-la Madeleine, Saint-Louis-de-France et Sainte-Marthe-du-Cap, des rapports inquiétants sur la diminution des réserves souterraines.

Pour les élus de la nouvelle ville, il s'agissait du premier et plus important défi à relever. Aussi, chaque année, des interventions majeures sont réalisées sur le terrain, grâce à des contributions de programmes gouvernementaux. Pour 2013, voici les principales interventions :

- première étape de la construction du réservoir Vachon, qui recevra l'eau produite à l'usine du boulevard des Forges, pour distribution sur la rive est (2,5 M\$);
- première étape de la construction d'un système de pompage au réservoir des Chenaux, lui aussi destiné à acheminer à l'est l'eau produite à l'ouest (1,8 M\$);
- première étape du projet de réacheminement des eaux usées de Pointe-du-Lac vers la station de pompage Matton (2 M\$);
- réfection des puits Vyredox de Trois-Rivières-Ouest (1 M\$).

D'autres immobilisations vont permettre des travaux de prolongement ou d'amélioration des infrastructures dans des secteurs en développement ou en cours de réaménagement. Pour la seule année 2013, citons comme lieu des principales interventions :

- l'avenue des Draveurs, qui dessert Trois-Rivières sur Saint-Laurent (4 M\$);
- la rue Louis-Philippe-Normand, qui traverse le parc industriel 40/55 (2,5 M\$);

- le boulevard Parent, entre le boulevard des Chenaux et la rue René-Gagnier (2,5 M\$);
- les rues Jean-Paul-Lavergne et Vincent-Bélanger, en complément des investissements de l'Office municipal d'habitation (1,5 M\$).

Enfin, des travaux d'infrastructures très attendus prendront place au Carré Léo-Arbour du secteur de Pointe-du-Lac (1,8 M\$) et dans les bassins versants des cours d'eau Bettez, Lacerte et Millette (2 M\$). Dans les deux cas, il s'agit d'améliorer une situation que l'on sait difficile.

#### **4.4. Voies publiques**

Nous venons d'identifier des artères où se feront d'importants travaux d'infrastructures en 2013. Rappelons l'importance des boulevards Parent et Jean-XXIII, autrefois situés aux limites du bâti urbain, qui sont devenus aujourd'hui des axes de développement résidentiel, institutionnel et commercial. Le boulevard Parent sera réaménagé, entre le boulevard des Chenaux et la rue René-Gagnier. Quant au boulevard Jean-XXIII, en plus des travaux en cours à la hauteur du viaduc de l'autoroute, il recevra des feux de circulation à l'angle du boulevard Saint-Jean (0,4 M\$).

À côté de ces interventions majeures, les besoins des quartiers seront toujours considérés avec attention. Dans ce domaine, la Ville applique un plan directeur qui permet de dresser une liste de priorités et engagera 5 M\$ par année en 2013, 2014 et 2015. Par ailleurs, chaque conseiller recevra une enveloppe de 35 000 \$ pour des travaux très localisés, selon les besoins estimés dans chacun des districts.

Problématique proche de la circulation, le stationnement fera l'objet d'une attention spéciale en 2013 alors que l'on procédera par étape au remplacement des parcomètres traditionnels par des horodateurs à la fine pointe de la technologie, une opération près du million (0,95 M\$).

#### **4.5 Favoriser le développement économique et la qualité de vie**

Année après année, Trois-Rivières connaît de bons résultats financiers, et ce n'est pas seulement grâce à la bonne gestion des élus et des fonctionnaires mais aussi parce que nous avons favorisé des investissements qui finissent par rapporter à la Ville et à ses contribuables. Ces investissements sont de divers ordres : construction, industrie, commerce, tourisme, culture, etc., et la plupart sont largement financés à partir de sources extérieures.

Ainsi, en 2013 seulement, le plan triennal comprend des interventions telles que :

- 6 M\$ dans le développement domiciliaire par protocole d'entente avec les promoteurs;
- 1 M\$ pour l'aménagement d'un Power Centre au pied du pont Laviolette;
- 1 M\$ et plus pour des travaux à l'aéroport;
- 0,73 M\$ pour desservir en eau le parc industriel 40/55;
- 0,5 M\$ pour deux courts de tennis et un stationnement asphalté au parc Masse qui dessert le haut de Cap-de-la-Madeleine et Saint-Louis-de-France;
- 2,2 M\$ pour une première phase de travaux à l'église St. James appelée à devenir un haut lieu de diffusion culturelle;
- 0,4 M\$ pour une première phase dans la réalisation d'un centre communautaire au secteur de Pointe-du-Lac, un projet de 3,4 M\$, qui profitera d'une subvention.

#### **4.6 Autres projets d'immobilisations**

Deux autres projets d'immobilisations vont retenir l'attention en 2013. Dans les deux cas, il s'agit de combler les besoins d'une ville, en expansion rapide, qui couvre un vaste territoire.

D'une part, c'est connu, Trois-Rivières vit un boom de la construction. Résultat : dans les nouveaux quartiers, des projets de parcs et d'aires de jeux sont restés en attente. Il faut aussi penser à mieux doter les parcs existants. Voilà pourquoi le plan triennal prévoit 1,7 M\$ en trois ans, dont 0,4 M\$ en 2013 pour l'aménagement de nouveaux parcs, l'ajout de jeux d'eau et le remplacement de modules de jeux dans les parcs existants.

D'autre part, dans notre grande ville fusionnée, la question des télécommunications demeure toujours d'actualité pour nos policiers, nos pompiers et nos employés des travaux publics qui doivent couvrir le territoire. Les besoins sont connus, mais la technologie en évolution constante rend difficile le choix d'un fournisseur. Nous allons toutefois procéder et, à cette fin, le plan triennal prévoit 3,2 M\$ en 2013.

## 5. CONCLUSION

### UN HÉRITAGE POUR NOS ENFANTS

Il faut donner à ceux qui nous suivent plus que ce que nous avons reçu. C'est vrai pour le patrimoine familial et c'est tout aussi vrai pour le patrimoine collectif. Comme maire de Trois-Rivières, j'ai toujours dit que nous devons faire des choix budgétaires éclairés, année après année, de façon à laisser en héritage une ville plus forte, plus animée et en bonne santé, tant sur le plan des finances que des infrastructures. Les données budgétaires 2013 vont exactement dans ce sens-là. Voyez les chiffres :

- notre ville prend de la valeur, passant de 9,4 à 10,6 milliards au rôle d'évaluation;
- la maison unifamiliale moyenne prend de la valeur, passant de 145 000 \$ à 165 000 \$, une hausse de près de 14 %;
- les taux de taxes ont été ajustés en conséquence pour assurer des revenus correspondant aux besoins et rien de plus;
- pour une maison unifamiliale moyenne de 165 000 \$, le taux de la taxe foncière avant tarification sera haussé de 1,14 %, soit une augmentation de 26,46 \$ sur le compte de taxes (et de 2 % ou 46,46 \$ si on inclut les tarifs d'eau et d'égout, soit moins que la hausse de l'an dernier qui était de 58,88 \$);
- on estime enfin que 16 000 comptes de taxes sur 46 000 seront à la baisse, soit plus du tiers;
- le plan triennal comprend une liste de travaux attendus pour une valeur de 114 M\$, dont 45 % du financement sera assuré par des contributions extérieures;
- la dette à l'ensemble des contribuables représente toujours moins de 2,5 % de la richesse foncière, un pourcentage tout à fait

acceptable, considérant les investissements qu'il a fallu faire dans nos infrastructures;

- l'avoir des contribuables a augmenté de 38 % en seulement quatre ans, soit de 2007 à 2011.

Finalement, au-delà des dispositions budgétaires annuelles, rappelons l'incroyable redressement de Trois-Rivières depuis la fusion. Agglomération en décroissance, sans vision d'avenir, sans projet rassembleur, elle est devenue une ville en croissance, qui augmente de valeur et gagne de nouveaux citoyens, année après année. Elle se fait remarquer à la grandeur du Québec par son dynamisme, sa qualité de vie et sa nouvelle image issue de la fusion. Tel est le résultat d'une gestion responsable qui profite aux contribuables d'aujourd'hui, mais qui profitera surtout aux générations qui nous suivent. Voilà ce que j'appelle un riche héritage.

**ma ville**  
*ma vie*

Plan triennal en chiffres



# PLAN TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2013-2014-2015

|   | COUT BRUT (000\$) |               |               | FINANCEMENT SPÉCIFIQUE (000\$)<br><i>Participation de ville / Contributions de promoteurs / Subventions gouvernementales / Taxe d'amélioration locale</i> |               |               | COUT NET (000\$)<br>PART DE LA VILLE |               |               |               |               |                |
|---|-------------------|---------------|---------------|---|---------------|---------------|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|   | 2013              | 2014          | 2015          | TOTAL   | 2013          | 2014          | 2015                                 | TOTAL         | 2013          | 2014          | 2015          | TOTAL          |
| <b>SOMMAIRE DES PROJETS PAR CATEGORIES</b>                                      |                   |               |               |   |               |               |                                      |               |               |               |               |                |
| I- AMEUBLEMENT ET ÉQUIPEMENTS   | 6 380             | 1 045         | 875           | 8 300   | 0             | 0             | 0                                    | 0             | 6 380         | 1 045         | 875           | 8 300          |
| II- MACHINERIE ET VÉHICULES   | 2 623             | 2 450         | 2 000         | 7 073   | 0             | 0             | 0                                    | 0             | 2 623         | 2 450         | 2 000         | 7 073          |
| III- BÂTIMENTS ADMINISTRATIFS   | 1 962             | 800           | 925           | 3 687   | 10            | 10            | 10                                   | 30            | 1 952         | 790           | 915           | 3 657          |
| IV- BÂTIMENTS COMMUNAUTAIRES  | 6 518             | 7 080         | 1 600         | 15 198  | 2 300         | 2 170         | 10                                   | 4 480         | 4 218         | 4 910         | 1 590         | 10 718         |
| V- DÉVELOPPEMENTS DOMICILIAIRES   | 6 000             | 6 000         | 6 000         | 18 000  | 5 700         | 5 700         | 5 700                                | 17 100        | 300           | 300           | 300           | 900            |
| VI- USINE DE TRAITEMENT DES EAUX  | 250               | 2 200         | 2 200         | 4 650   | 125           | 1 100         | 1 100                                | 2 325         | 125           | 1 100         | 1 100         | 2 325          |
| VII- CONSTRUCTION DE SERVICES MUNICIPAUX  | 19 238            | 11 275        | 3 400         | 33 913  | 11 480        | 1 880         | 0                                    | 13 360        | 7 758         | 9 395         | 3 400         | 20 553         |
| VIII- RECONSTRUCTION DE SERVICES MUNICIPAUX                                     | 40 982            | 19 723        | 17 280        | 77 985  | 17 095        | 3 515         | 2 975                                | 23 585        | 23 887        | 16 208        | 14 395        | 54 490         |
| IX- AUTRES TRAVAUX DE GÉNIE   | 2 300             | 1 723         | 920           | 5 523   | 0             | 0             | 0                                    | 0             | 2 300         | 1 723         | 920           | 5 523          |
| X- PLATEAUX SPORTIFS  | 4 394             | 1 714         | 1 185         | 7 293   | 0             | 0             | 0                                    | 0             | 4 394         | 1 714         | 1 185         | 7 293          |
| XI- PLANS DIRECTEURS, ÉTUDES, ETC. PROJETS SPÉCIAUX                             | 982               | 550           | 400           | 1 912   | 171           | 0             | 0                                    | 171           | 791           | 550           | 400           | 1 741          |
| XII- TROIS-RIVIÈRES SUR SAINT-LAURENT   | 19 379            | 30 103        | 8 500         | 57 982  | 15 330        | 22 236        | 4 99                                 | 38 065        | 4 049         | 7 867         | 8 091         | 19 917         |
| XIII- TERRAIN DE L'EXPOSITION - RENOVATION ET REAMENAGEMENT                     | 956               | 450           | 450           | 1 856   | 0             | 0             | 0                                    | 0             | 956           | 450           | 450           | 1 856          |
| XIII- DIVERS TRAVAUX SPÉCIAUX   | 1 611             | 300           | 0             | 1 911   | 0             | 0             | 0                                    | 0             | 1 611         | 300           | 0             | 1 911          |
| <b>TOTAL PLAN TRIENNAL 2013-2014-2015</b>                                       | <b>114 155</b>    | <b>85 293</b> | <b>45 735</b> | <b>245 283</b>  | <b>52 211</b> | <b>34 611</b> | <b>18 294</b>                        | <b>99 116</b> | <b>61 944</b> | <b>48 782</b> | <b>35 441</b> | <b>148 167</b> |
| <b>P.T.I. 2013-2014-2015</b>  |                   |               |               |   |               |               |                                      |               |               |               |               |                |
| <b>PROJETS EN COURS</b>   | <b>32 893</b>     | <b>28 689</b> | <b>800</b>    | <b>60 042</b>   | <b>22 277</b> | <b>16 288</b> | <b>10 294</b>                        | <b>48 779</b> | <b>39 025</b> | <b>42 496</b> | <b>24 841</b> | <b>116 462</b> |
| <b>METHODE DE FINANCEMENT DE LA PART DE LA VILLE</b>                            |                   |               |               |   |               |               |                                      |               |               |               |               |                |
|   | 2013              | 2014          | 2015          | TOTAL   | 2013          | 2014          | 2015                                 | TOTAL         | 2013          | 2014          | 2015          | TOTAL          |
| EMPRUNT À LONG TERME **   | 30 265            | 33 995        | 23 835        | 88 095  |               |               |                                      |               |               |               |               |                |
| EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT **   | 625               | 0             | 0             | 625   |               |               |                                      |               |               |               |               |                |
| FONDS ADMINISTRATION **   | 2 200             | 2 234         | 910           | 5 394   |               |               |                                      |               |               |               |               |                |
| FONDS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE **  | 0                 | 0             | 0             | 0   |               |               |                                      |               |               |               |               |                |
| FONDS DE PARCS ET TERRAINS DE JEUX **   | 0                 | 0             | 100           | 100   |               |               |                                      |               |               |               |               |                |
| FONDS DE ROULEMENT **   | 2 195             | 1 650         | 1 645         | 5 490   |               |               |                                      |               |               |               |               |                |
| FONDS DE ROULEMENT (P.E.C.) **  | 115               | 0             | 0             | 115   |               |               |                                      |               |               |               |               |                |
| FONDS TROIS-RIVIÈRES SUR SAINT-LAURENT **<br><i>(emprunt à la charge de)</i>    | 2 970             | 4 167         | 8 001         | 15 138  |               |               |                                      |               |               |               |               |                |
| RÈGLEMENTS D'EMPRUNT ADOPTÉS **<br><i>(emprunt à la charge de)</i>              | 22 794            | 6 286         | 500           | 29 580  |               |               |                                      |               |               |               |               |                |
| RÉSERVE FINANCIÈRE - PARC DE L'EXPOSITION **<br><i>(emprunt à la charge de)</i> | 660               | 450           | 450           | 1 560   |               |               |                                      |               |               |               |               |                |
| <b>TOTAL</b>  | <b>61 944</b>     | <b>48 782</b> | <b>35 441</b> | <b>148 167</b>  |               |               |                                      |               |               |               |               |                |



## PLAN TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2013-2014-2015

| COÛT BRUT (000\$) |              |              |              |  |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--|
| 2013              | 2014         | 2015         | TOTAL        |  |
| 2 123             | 1 500        | 1 500        | 5 123        |  |
| 500               | 950          | 500          | 1 950        |  |
| <b>2 623</b>      | <b>2 450</b> | <b>2 000</b> | <b>7 073</b> |  |

| FINANCEMENT SPÉCIFIQUE (000\$)<br>Participations de milieu / Contributions de<br>partenaires / Subventions gouvernementales<br>/ Taxe d'amélioration locale |          |          |          |          |
|---|----------|----------|----------|----------|
| 2013  | 2014     | 2015     | TOTAL    |          |
| 0   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 0   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>0</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

| COÛT NET (000\$)<br>PART DE LA VILLE |              |              |              |  |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--|
| 2013                                 | 2014         | 2015         | TOTAL        |  |
| 2 123                                | 1 500        | 1 500        | 5 123        |  |
| 500                                  | 950          | 500          | 1 950        |  |
| <b>2 623</b>                         | <b>2 450</b> | <b>2 000</b> | <b>7 073</b> |  |

### II- MACHINERIE ET VÉHICULES

MATÉRIEL ROULANT / Travaux publics  
MATÉRIEL ROULANT / Sécurité publique

|              |              |              |              |  |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| 2 123        | 1 500        | 1 500        | 5 123        |  |
| 500          | 950          | 500          | 1 950        |  |
| <b>2 623</b> | <b>2 450</b> | <b>2 000</b> | <b>7 073</b> |  |

|          |          |          |          |          |
|----------|----------|----------|----------|----------|
| 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

|              |              |              |              |  |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| 2 123        | 1 500        | 1 500        | 5 123        |  |
| 500          | 950          | 500          | 1 950        |  |
| <b>2 623</b> | <b>2 450</b> | <b>2 000</b> | <b>7 073</b> |  |

P.T.I. 2013-2014-2015  
PROJETS EN COURS

|              |              |              |              |  |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| 1 700        | 2 400        | 2 000        | 6 100        |  |
| 923          | 0            | 0            | 923          |  |
| <b>1 700</b> | <b>2 400</b> | <b>2 000</b> | <b>6 100</b> |  |
| <b>923</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>923</b>   |  |

| MÉTHODE DE FINANCEMENT DE LA<br>PART DE LA VILLE |      |      |       |  |
|--|------|------|-------|--|
| 2013   | 2014 | 2015 | TOTAL |  |

|              |              |              |              |  |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| 1 700        | 1 950        | 1 500        | 4 650        |  |
| 500          | 500          | 500          | 1 500        |  |
| <b>923</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>923</b>   |  |
| <b>2 623</b> | <b>2 450</b> | <b>2 000</b> | <b>7 073</b> |  |

EMPRUNT À LONG TERME = 0  
FONDS DE ROULEMENT = 0  
RÈGLEMENTS D'EMPRUNT ADOPTÉS = 0

## PLAN TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2013-2014-2015

| COUT BRUT (000\$) |            |            |              |  |
|-------------------|------------|------------|--------------|--|
| 2013              | 2014       | 2015       | TOTAL        |  |
| 159               | 100        | 0          | 259          |  |
| 576               | 0          | 225        | 801          |  |
| 70                | 0          | 0          | 70           |  |
| 1 157             | 700        | 700        | 2 557        |  |
| <b>1 852</b>      | <b>800</b> | <b>925</b> | <b>3 657</b> |  |

| FINANCEMENT SPÉCIFIQUE (000\$)<br>Participation du milieu / Contributions de<br>partenaires / Subventions gouvernementales<br>/ Taxe d'amélioration locale |           |           |           |  |
|--|-----------|-----------|-----------|--|
| 2013   | 2014      | 2015      | TOTAL     |  |
| 0  | 0         | 0         | 0         |  |
| 0  | 0         | 0         | 0         |  |
| 0  | 0         | 0         | 0         |  |
| 10   | 10        | 10        | 30        |  |
| <b>10</b>  | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>30</b> |  |

| COUT NET (000\$)<br>PART DE LA VILLE |            |            |              |  |
|--------------------------------------|------------|------------|--------------|--|
| 2013                                 | 2014       | 2015       | TOTAL        |  |
| 159                                  | 100        | 0          | 259          |  |
| 576                                  | 0          | 225        | 801          |  |
| 70                                   | 0          | 0          | 70           |  |
| 1 147                                | 690        | 690        | 2 527        |  |
| <b>1 852</b>                         | <b>790</b> | <b>915</b> | <b>3 657</b> |  |

### III- BÂTIMENTS ADMINISTRATIFS

RÉNOVATION / Hôtel de ville et autogare  
RÉNOVATION / Casernes  
RÉNOVATION / Aéroport  
MISE AUX NORMES / DIVERS BÂTIMENTS

|              |            |            |              |           |           |           |              |
|--------------|------------|------------|--------------|-----------|-----------|-----------|--------------|
| 159          | 100        | 0          | 259          | 0         | 0         | 0         | 259          |
| 576          | 0          | 225        | 801          | 0         | 0         | 0         | 801          |
| 70           | 0          | 0          | 70           | 0         | 0         | 0         | 70           |
| 1 157        | 700        | 700        | 2 557        | 10        | 10        | 10        | 2 527        |
| <b>1 852</b> | <b>800</b> | <b>925</b> | <b>3 657</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>3 657</b> |

| P.T.I. 2013-2014-2015<br>PROJETS EN COURS |      |      |       |       |      |      |       |
|---|------|------|-------|-------|------|------|-------|
| 2013                                      | 2014 | 2015 | TOTAL | 2013  | 2014 | 2015 | TOTAL |
| 647                                       | 800  | 824  | 2 272 | 647   | 790  | 815  | 2 252 |
| 1 205                                     | 0    | 0    | 1 205 | 1 205 | 0    | 0    | 1 205 |

| MÉTHODE DE FINANCEMENT DE LA<br>PART DE LA VILLE |            |            |              |  |
|--|------------|------------|--------------|--|
| 2013   | 2014       | 2015       | TOTAL        |  |
| 300  | 650        | 875        | 1 825        |  |
| 202  | 40         | 0          | 242          |  |
| 70   | 0          | 0          | 70           |  |
| 75   | 100        | 40         | 215          |  |
| 1 205  | 0          | 0          | 1 205        |  |
| <b>1 852</b>                                     | <b>790</b> | <b>915</b> | <b>3 657</b> |  |

EMPRUNT À LONG TERME \*\*  
FONDS ADMINISTRATION \*\*  
FONDS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE \*\*  
FONDS DE ROULEMENT \*\*  
RÈGLEMENTS D'EMPRUNT ADOPTÉS \*\*





## PLAN TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2013-2014-2015

| COUT BRUT (000\$) | 2013 | 2014  | 2015  | TOTAL |
|-------------------|------|-------|-------|-------|
|                   | 250  | 2 200 | 2 200 | 4 650 |

| FINANCEMENT SPÉCIFIQUE (000\$)<br><small>Participation du milieu / Contribution de<br/>propriétaires / Subventions gouvernementales<br/>/ Taxe d'amélioration locale</small> | 2013 | 2014  | 2015  | TOTAL |
|--|------|-------|-------|-------|
|  | 125  | 1 100 | 1 100 | 2 325 |

| COUT NET (000\$)<br>PART DE LA VILLE | 2013 | 2014  | 2015  | TOTAL |
|--------------------------------------|------|-------|-------|-------|
|                                      | 125  | 1 100 | 1 100 | 2 325 |

### VI- USINE DE TRAITEMENT DES EAUX

REFECTION DE L'USINE DE FILTRATION

|  |     |       |       |       |
|--|-----|-------|-------|-------|
|  | 250 | 2 200 | 2 200 | 4 650 |
|  | 125 | 1 100 | 1 100 | 2 325 |

|  |     |       |       |       |
|--|-----|-------|-------|-------|
|  | 125 | 1 100 | 1 100 | 2 325 |
|  | 125 | 1 100 | 1 100 | 2 325 |

P.T.I. 2013-2014-2015  
PROJETS EN COURS

|  |     |       |       |       |
|--|-----|-------|-------|-------|
|  | 0   | 2 200 | 2 200 | 4 400 |
|  | 0   | 1 100 | 1 100 | 2 200 |
|  | 250 | 0     | 0     | 250   |
|  | 125 | 0     | 0     | 125   |

|  |     |       |       |       |
|--|-----|-------|-------|-------|
|  | 0   | 1 100 | 1 100 | 2 200 |
|  | 125 | 0     | 0     | 125   |

| METHODE DE FINANCEMENT DE LA<br>PART DE LA VILLE | 2013 | 2014  | 2015  | TOTAL |
|--|------|-------|-------|-------|
|  | 0    | 1 100 | 1 100 | 2 200 |
|  | 125  | 0     | 0     | 125   |

EMPRUNT À LONG TERME \*\*  
RÈGLEMENTS D'EMPRUNT ADOPTÉS \*\*

|  |     |       |       |       |
|--|-----|-------|-------|-------|
|  | 125 | 1 100 | 1 100 | 2 325 |
|--|-----|-------|-------|-------|

## PLAN TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2013-2014-2015

| CÔUT BRUT (8095) | 2013          | 2014         | 2015          | TOTAL         |
|------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| 200              | 0             | 0            | 0             | 200           |
| 3 273            | 0             | 0            | 0             | 3 273         |
| 2 975            | 825           | 1 400        | 5 200         | 7 400         |
| 2 000            | 4 000         | 2 000        | 8 000         | 14 000        |
| 100              | 0             | 0            | 100           | 100           |
| 5 744            | 6 200         | 0            | 11 944        | 18 144        |
| 111              | 0             | 0            | 111           | 111           |
| 4 435            | 250           | 0            | 4 685         | 5 145         |
| 400              | 0             | 0            | 400           | 400           |
| <b>19 238</b>    | <b>11 275</b> | <b>3 400</b> | <b>33 613</b> | <b>46 288</b> |

| FINANCEMENT SPÉCIFIQUE (8095)<br><small>Participation du milieu / Contribution de<br/>prestataires / Subventions gouvernementales<br/>/ Taxe d'amélioration locale</small> | 2013         | 2014     | 2015          | TOTAL         |
|--|--------------|----------|---------------|---------------|
| 0  | 0            | 0        | 0             | 0             |
| 0  | 0            | 0        | 0             | 0             |
| 2 350  | 0            | 0        | 2 350         | 2 350         |
| 1 320  | 1 630        | 0        | 2 950         | 5 900         |
| 0  | 0            | 0        | 0             | 0             |
| 5 300  | 0            | 0        | 5 300         | 5 300         |
| 0  | 0            | 0        | 0             | 0             |
| 2 610  | 250          | 0        | 2 760         | 3 010         |
| 0  | 0            | 0        | 0             | 0             |
| <b>11 480</b>  | <b>1 880</b> | <b>0</b> | <b>13 360</b> | <b>15 240</b> |

| CÔUT NET (8095)<br>PART DE LA VILLE | 2013         | 2014         | 2015          | TOTAL         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| 200                                 | 0            | 0            | 0             | 200           |
| 3 273                               | 0            | 0            | 0             | 3 273         |
| 625                                 | 825          | 1 400        | 2 850         | 5 600         |
| 680                                 | 2 370        | 2 000        | 5 050         | 10 100        |
| 100                                 | 0            | 0            | 100           | 100           |
| 444                                 | 6 200        | 0            | 6 644         | 12 844        |
| 111                                 | 0            | 0            | 111           | 111           |
| 1 925                               | 0            | 0            | 1 925         | 2 115         |
| 400                                 | 0            | 0            | 400           | 400           |
| <b>7 758</b>                        | <b>9 395</b> | <b>3 400</b> | <b>20 553</b> | <b>30 553</b> |

### VII- CONSTRUCTION DE SERVICES MUNICIPAUX

LIEN ROUTIER / Ouverture de rues  
 SERVICES MUNICIPAUX -SECTEURS INDUSTRIELS ET TOURISTIQUES  
 AMÉLIORATION - RESEAU D'EAU QUÉBEC  
 RESEAU D'ÉGOUT SANITAIRE  
 AMÉLIORATION - ÉGOUT PLUVIAL  
 RESEAU D'EAU POTABLE, ÉGOUT PLUVIAL ET SANITAIRE  
 POSTE DE POMPAGE EAUX USÉES  
 CONSTRUCTION DE SERVICES MUNICIPAUX - DIVERS (incluant la voirie)  
 FEUX DE CIRCULATION

|               |               |              |               |               |
|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| 200           | 0             | 0            | 0             | 200           |
| 3 273         | 0             | 0            | 0             | 3 273         |
| 2 975         | 825           | 1 400        | 5 200         | 7 400         |
| 2 000         | 4 000         | 2 000        | 8 000         | 14 000        |
| 100           | 0             | 0            | 100           | 100           |
| 5 744         | 6 200         | 0            | 11 944        | 18 144        |
| 111           | 0             | 0            | 111           | 111           |
| 4 435         | 250           | 0            | 4 685         | 5 145         |
| 400           | 0             | 0            | 400           | 400           |
| <b>19 238</b> | <b>11 275</b> | <b>3 400</b> | <b>33 613</b> | <b>46 288</b> |

P.T.I. 2013-2014-2015  
 PROJETS EN COURS

|        |        |       |        |
|--------|--------|-------|--------|
| 16 646 | 11 275 | 3 400 | 31 321 |
| 2 592  | 0      | 0     | 2 592  |
| 4 516  | 9 295  | 2 400 | 16 211 |
| 1 242  | 0      | 0     | 1 242  |

| MÉTHODE DE FINANCEMENT DE LA<br>PART DE LA VILLE | 2013         | 2014         | 2015          | TOTAL |
|--|--------------|--------------|---------------|-------|
| 5 791  | 9 395        | 3 400        | 18 586        |       |
| 625  | 0            | 0            | 625           |       |
| 100  | 0            | 0            | 100           |       |
| 1 242  | 0            | 0            | 1 242         |       |
| <b>7 758</b>                                     | <b>9 395</b> | <b>3 400</b> | <b>20 553</b> |       |

EMPRUNT À LONG TERME \*\*  
 EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT \*\*  
 FONDOS ADMINISTRATION \*\*  
 RÉGLEMENTS D'EMPRUNT ADOPTÉS \*\*

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |



## PLAN TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2013-2014-2015

| COUT BRUT (000\$) |      |      |      |       |
|-------------------|------|------|------|-------|
|                   | 2013 | 2014 | 2015 | TOTAL |
|                   | 2013 | 2014 | 2015 | TOTAL |

| FINANCEMENT SPÉCIFIQUE (000\$)  |      |      |      |       |
|---|------|------|------|-------|
|   | 2013 | 2014 | 2015 | TOTAL |
| Participation du milieu / Contribution de<br>partenaires / Subventions gouvernementales<br>/ Taxe d'amélioration locale |      |      |      |       |
|   | 2013 | 2014 | 2015 | TOTAL |

| COUT NET (000\$) |      |      |      |       |
|------------------|------|------|------|-------|
|                  | 2013 | 2014 | 2015 | TOTAL |
|                  | 2013 | 2014 | 2015 | TOTAL |

### IX- AUTRES TRAVAUX DE GÉNIE

REFECTION ET AMÉNAGEMENT - DIVERS OUVRAGES D'ART  
 REFECTION DE VOIRIE  
 PLANTATION ET AMÉNAGEMENTS PAYSAGERS  
 ACQUISITION DE TERRAINS  
 TRAVERSES DE CHEMIN DE FER

|  |       |       |     |       |
|--|-------|-------|-----|-------|
|  | 360   | 883   | 350 | 1 533 |
|  | 275   | 0     | 0   | 275   |
|  | 50    | 50    | 50  | 150   |
|  | 1 485 | 110   | 110 | 1 705 |
|  | 730   | 660   | 410 | 1 800 |
|  | 2 869 | 1 783 | 920 | 5 572 |

P. T.I. 2013-2014-2015  
 PROJETS EN COURS

|  |       |       |     |       |
|--|-------|-------|-----|-------|
|  | 2 015 | 1 179 | 920 | 4 114 |
|  | 885   | 537   | 0   | 1 422 |
|  | 2 900 | 1 716 | 920 | 5 536 |

| MÉTHODE DE FINANCEMENT DE LA<br>PART DE LA VILLE |      |      |      |       |
|--|------|------|------|-------|
|  | 2013 | 2014 | 2015 | TOTAL |
|  | 2013 | 2014 | 2015 | TOTAL |

|  |       |       |     |       |
|--|-------|-------|-----|-------|
|  | 1 865 | 1 010 | 760 | 3 635 |
|  | 150   | 160   | 160 | 470   |
|  | 885   | 533   | 0   | 1 418 |

EMPRUNT À LONG TERME \*\*  
 FONDS ADMINISTRATION \*\*  
 RÉGLEMENTS D'EMPRUNT ADOPTÉS \*\*

|  |       |       |     |       |
|--|-------|-------|-----|-------|
|  | 2 869 | 1 783 | 920 | 5 572 |
|--|-------|-------|-----|-------|

# PLAN TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2013-2014-2015

| COÛT BRUT (000\$) |              |              |              |  |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--|
| 2013              | 2014         | 2015         | TOTAL        |  |
| 1 916             | 1 314        | 765          | 4 015        |  |
| 1 480             | 0            | 0            | 1 480        |  |
| 50                | 50           | 50           | 150          |  |
| 25                | 0            | 0            | 25           |  |
| 595               | 250          | 250          | 1 095        |  |
| 328               | 100          | 100          | 528          |  |
| <b>4 384</b>      | <b>1 714</b> | <b>1 185</b> | <b>7 283</b> |  |

| FINANCEMENT SPÉCIFIQUE (000\$)<br>Participation de milieu / Contribution de<br>partenaires / Subventions gouvernementales<br>/ Taxe d'amélioration locale |          |          |          |  |
|---|----------|----------|----------|--|
| 2013  | 2014     | 2015     | TOTAL    |  |
| 0   | 0        | 0        | 0        |  |
| 0   | 0        | 0        | 0        |  |
| 0   | 0        | 0        | 0        |  |
| 0   | 0        | 0        | 0        |  |
| 0   | 0        | 0        | 0        |  |
| 0   | 0        | 0        | 0        |  |
| 0   | 0        | 0        | 0        |  |
| 0   | 0        | 0        | 0        |  |
| 0   | 0        | 0        | 0        |  |
| <b>0</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |  |

| COÛT NET (000\$)<br>PART DE LA VILLE |              |              |              |  |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--|
| 2013                                 | 2014         | 2015         | TOTAL        |  |
| 1 916                                | 1 314        | 765          | 4 015        |  |
| 1 480                                | 0            | 0            | 1 480        |  |
| 50                                   | 50           | 50           | 150          |  |
| 25                                   | 0            | 0            | 25           |  |
| 595                                  | 250          | 250          | 1 095        |  |
| 328                                  | 100          | 100          | 528          |  |
| <b>4 384</b>                         | <b>1 714</b> | <b>1 185</b> | <b>7 283</b> |  |

## X- PLATEAUX SPORTIFS

- RENOVATION DES PARCS ET TERRAINS DE JEUX
- RENOVATION DES TERRAINS DE TENNIS
- RENOVATION ET IMPLANTATION DES EQUIPEMENTS AQUATIQUES
- RENOVATION - EQUIPEMENTS DE L'ILE SAINT-QUENTIN
- PARCS - NOUVEAUX DEVELOPPEMENTS DOMICILIAIRES
- AMELIORATION - RESEAU CYCLABLE

|          |          |          |          |  |
|----------|----------|----------|----------|--|
| 0        | 0        | 0        | 0        |  |
| 0        | 0        | 0        | 0        |  |
| 0        | 0        | 0        | 0        |  |
| 0        | 0        | 0        | 0        |  |
| 0        | 0        | 0        | 0        |  |
| 0        | 0        | 0        | 0        |  |
| 0        | 0        | 0        | 0        |  |
| 0        | 0        | 0        | 0        |  |
| 0        | 0        | 0        | 0        |  |
| 0        | 0        | 0        | 0        |  |
| <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |  |

|              |              |              |              |  |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| 1 916        | 1 314        | 765          | 4 015        |  |
| 1 480        | 0            | 0            | 1 480        |  |
| 50           | 50           | 50           | 150          |  |
| 25           | 0            | 0            | 25           |  |
| 595          | 250          | 250          | 1 095        |  |
| 328          | 100          | 100          | 528          |  |
| <b>4 384</b> | <b>1 714</b> | <b>1 185</b> | <b>7 283</b> |  |

|              |              |              |              |  |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| <b>4 384</b> | <b>1 714</b> | <b>1 185</b> | <b>7 283</b> |  |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--|

P.T.I. 2013-2014-2015  
PROJETS EN COURS

|              |            |              |              |  |
|--------------|------------|--------------|--------------|--|
| 1 176        | 879        | 1 161        | 3 200        |  |
| 2 218        | 875        | 0            | 4 093        |  |
| <b>1 176</b> | <b>879</b> | <b>1 161</b> | <b>3 200</b> |  |
| <b>2 218</b> | <b>875</b> | <b>0</b>     | <b>4 093</b> |  |

| METHODE DE FINANCEMENT DE LA<br>PART DE LA VILLE |      |      |       |  |
|--|------|------|-------|--|
| 2013   | 2014 | 2015 | TOTAL |  |

|              |              |              |              |                                       |
|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------------------|
| 825          | 350          | 850          | 2 025        | EMPRUNT A LONG TERME **               |
| 436          | 489          | 0            | 925          | FONDS ADMINISTRATION **               |
| 0            | 0            | 100          | 100          | FONDS DE PARCS ET TERRAINS DE JEUX ** |
| 40           | 0            | 235          | 275          | FONDS DE ROULEMENT **                 |
| 3 093        | 875          | 0            | 3 968        | RÈGLEMENTS D'EMPRUNT ADOPTÉS **       |
| <b>4 384</b> | <b>1 714</b> | <b>1 185</b> | <b>7 283</b> |                                       |

## PLAN TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2013-2014-2015

| CÔUT BRUT (000€) |            |            |              |  |
|------------------|------------|------------|--------------|--|
| 2013             | 2014       | 2015       | TOTAL        |  |
| 50               | 100        | 150        | 300          |  |
| 171              | 0          | 0          | 171          |  |
| 100              | 25         | 0          | 125          |  |
| 41               | 0          | 0          | 41           |  |
| 600              | 425        | 250        | 1 275        |  |
| <b>962</b>       | <b>558</b> | <b>480</b> | <b>1 912</b> |  |

| FINANCEMENT SPÉCIFIQUE (000€)<br><i>Participation du milieu / Contributions de<br/>partenaires / Subventions gouvernementales<br/>/ Taxe d'aménagement locale</i> |      |      |       |  |
|---|------|------|-------|--|
| 2013  | 2014 | 2015 | TOTAL |  |
| 0   | 0    | 0    | 0     |  |
| 171   | 0    | 0    | 171   |  |
| 0   | 0    | 0    | 0     |  |
| 0   | 0    | 0    | 0     |  |
| 0   | 0    | 0    | 0     |  |
| 171   | 0    | 0    | 171   |  |

| CÔUT NET (000€)<br>PART DE LA VILLE |            |            |              |  |
|-------------------------------------|------------|------------|--------------|--|
| 2013                                | 2014       | 2015       | TOTAL        |  |
| 50                                  | 100        | 150        | 300          |  |
| 0                                   | 0          | 0          | 0            |  |
| 100                                 | 25         | 0          | 125          |  |
| 41                                  | 0          | 0          | 41           |  |
| 600                                 | 425        | 250        | 1 275        |  |
| <b>791</b>                          | <b>550</b> | <b>480</b> | <b>1 741</b> |  |

### XI- PLANS DIRECTEURS, ÉTUDES, ETC.

|   | 2013       | 2014       | 2015       | TOTAL        |  |
|---|------------|------------|------------|--------------|--|
| ETUDE AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE             | 50         | 100        | 150        | 300          |  |
| PLAN DIRECTEUR POUR LE RÉSEAU D'EAU POTABLE | 171        | 0          | 0          | 171          |  |
| PLAN DIRECTEUR POUR LE RÉSEAU D'ÉGOUT       | 100        | 25         | 0          | 125          |  |
| PLAN DE GESTION DES EAUX SOUTERRAINES       | 41         | 0          | 0          | 41           |  |
| PLANS DIRECTEURS ( AUTRES )                 | 600        | 425        | 250        | 1 275        |  |
|   | <b>962</b> | <b>558</b> | <b>480</b> | <b>1 912</b> |  |

P.T.I. 2013-2014-2015  
PROJETS EN COURS

|     |     |     |       |       |  |
|-----|-----|-----|-------|-------|--|
| 428 | 425 | 400 | 1 253 | 1 912 |  |
| 324 | 125 | 0   | 449   | 70    |  |
| 725 | 425 | 400 | 1 550 | 1 150 |  |
| 444 | 125 | 0   | 569   | 591   |  |

| MÉTHODE DE FINANCEMENT DE LA<br>PART DE LA VILLE |            |            |              |  |
|--|------------|------------|--------------|--|
| 2013   | 2014       | 2015       | TOTAL        |  |
| 0  | 0          | 250        | 250          |  |
| 325  | 425        | 150        | 900          |  |
| 466  | 125        | 0          | 591          |  |
| <b>791</b>                                       | <b>550</b> | <b>480</b> | <b>1 741</b> |  |

EMPRUNT À LONG TERME \*\*  
FONDS ADMINISTRATION \*\*  
RÈGLEMENTS D'EMPRUNT ADOPTÉS \*\*

## PLAN TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2013-2014-2015

| CÔUT BRUT (000\$) |               |              |               |  |
|-------------------|---------------|--------------|---------------|--|
| 2013              | 2014          | 2015         | TOTAL         |  |
| 50                | 1 200         | 7 000        | 8 250         |  |
| 546               | 0             | 0            | 546           |  |
| 4 783             | 8 500         | 1 500        | 14 783        |  |
| 14 000            | 20 403        | 0            | 34 403        |  |
| <b>19 379</b>     | <b>30 193</b> | <b>8 500</b> | <b>57 992</b> |  |

| FINANCEMENT SPÉCIFIQUE (000\$)<br>Participation du milieu / Contribution de<br>propriétaires / Subventions gouvernementales<br>/ Taxe d'amélioration locale |               |            |               |  |
|---|---------------|------------|---------------|--|
| 2013  | 2014          | 2015       | TOTAL         |  |
| 0   | 0             | 0          | 0             |  |
| 0   | 0             | 0          | 0             |  |
| 1 330   | 1 833         | 499        | 3 662         |  |
| 14 000  | 20 403        | 0          | 34 403        |  |
| <b>15 330</b>   | <b>22 236</b> | <b>499</b> | <b>38 065</b> |  |

| CÔUT NET (000\$)<br>PART DE LA VILLE |              |              |               |  |
|--------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--|
| 2013                                 | 2014         | 2015         | TOTAL         |  |
| 50                                   | 1 200        | 7 000        | 8 250         |  |
| 546                                  | 0            | 0            | 546           |  |
| 3 453                                | 6 667        | 1 001        | 11 121        |  |
| 0                                    | 0            | 0            | 0             |  |
| <b>4 049</b>                         | <b>7 867</b> | <b>8 001</b> | <b>19 917</b> |  |

### XII- TROIS-RIVIÈRES SUR SAINT-LAURENT

AUTRES AMÉNAGEMENTS PUBLICS ET ESPACES VERTS  
TROIS-RIVIÈRES SUR SAINT-LAURENT  
INFRASTRUCTURES DE BASE, UTILITÉS PUBLIQUES  
AMPHITHÉÂTRE

|               |               |              |               |  |
|---------------|---------------|--------------|---------------|--|
| 50            | 1 200         | 7 000        | 8 250         |  |
| 546           | 0             | 0            | 546           |  |
| 4 783         | 8 500         | 1 500        | 14 783        |  |
| 14 000        | 20 403        | 0            | 34 403        |  |
| <b>19 379</b> | <b>30 193</b> | <b>8 500</b> | <b>57 992</b> |  |

|               |               |            |               |  |
|---------------|---------------|------------|---------------|--|
| 0             | 0             | 0          | 0             |  |
| 0             | 0             | 0          | 0             |  |
| 1 330         | 1 833         | 499        | 3 662         |  |
| 14 000        | 20 403        | 0          | 34 403        |  |
| <b>15 330</b> | <b>22 236</b> | <b>499</b> | <b>38 065</b> |  |

|              |              |              |               |  |
|--------------|--------------|--------------|---------------|--|
| 50           | 1 200        | 7 000        | 8 250         |  |
| 546          | 0            | 0            | 546           |  |
| 3 453        | 6 667        | 1 001        | 11 121        |  |
| 0            | 0            | 0            | 0             |  |
| <b>4 049</b> | <b>7 867</b> | <b>8 001</b> | <b>19 917</b> |  |

P.T.I. 2013-2014-2015  
PROJETS EN COURS

|               |               |              |               |  |
|---------------|---------------|--------------|---------------|--|
| 4 610         | 8 700         | 8 500        | 19 210        |  |
| 13 229        | 22 403        | 0            | 35 732        |  |
| <b>17 839</b> | <b>31 103</b> | <b>8 500</b> | <b>57 442</b> |  |

| MÉTHODE DE FINANCEMENT DE LA<br>PART DE LA VILLE |              |              |               |  |
|--|--------------|--------------|---------------|--|
| 2013   | 2014         | 2015         | TOTAL         |  |
| 50   | 700          | 0            | 750           |  |
| 2 970  | 4 167        | 8 001        | 15 138        |  |
| 1 029  | 3 000        | 0            | 4 029         |  |
| <b>4 049</b>                                     | <b>7 867</b> | <b>8 001</b> | <b>19 917</b> |  |

EMPRUNT À LONG TERME \*\*  
FONDS TROIS-RIVIÈRES SUR SAINT-LAURENT \*\*  
(se rapporte à la charge de)  
RÈGLEMENTS D'EMPRUNT ADOPTÉS \*\*

**PLAN TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2013-2014-2015**

| COUT BRUT (000\$) |            |            |              |  |
|-------------------|------------|------------|--------------|--|
| 2013              | 2014       | 2015       | TOTAL        |  |
| 100               | 0          | 0          | 100          |  |
| 60                | 0          | 0          | 60           |  |
| 796               | 450        | 450        | 1 696        |  |
| <b>956</b>        | <b>450</b> | <b>450</b> | <b>1 856</b> |  |

| FINANCEMENT SPÉCIFIQUE (000\$)<br>Participation du milieu / Contributions de<br>partenaires / Subventions gouvernementales<br>/ Taxe d'amortissement locale |          |          |          |  |
|---|----------|----------|----------|--|
| 2013  | 2014     | 2015     | TOTAL    |  |
| 0   | 0        | 0        | 0        |  |
| 0   | 0        | 0        | 0        |  |
| 0   | 0        | 0        | 0        |  |
| <b>0</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |  |

| COUT NET (000\$)<br>PART DE LA VILLE |            |            |              |  |
|--------------------------------------|------------|------------|--------------|--|
| 2013                                 | 2014       | 2015       | TOTAL        |  |
| 100                                  | 0          | 0          | 100          |  |
| 60                                   | 0          | 0          | 60           |  |
| 796                                  | 450        | 450        | 1 696        |  |
| <b>956</b>                           | <b>450</b> | <b>450</b> | <b>1 856</b> |  |

**XIII- TERRAIN DE L'EXPOSITION -  
RÉNOVATION ET RÉAMÉNAGEMENT**

STADE DE BASEBALL  
COLISÉE  
DIVERS TRAVAUX

|            |            |            |              |  |
|------------|------------|------------|--------------|--|
| 100        | 0          | 0          | 100          |  |
| 60         | 0          | 0          | 60           |  |
| 796        | 450        | 450        | 1 696        |  |
| <b>956</b> | <b>450</b> | <b>450</b> | <b>1 856</b> |  |

|          |          |          |          |  |
|----------|----------|----------|----------|--|
| 0        | 0        | 0        | 0        |  |
| 0        | 0        | 0        | 0        |  |
| 0        | 0        | 0        | 0        |  |
| <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |  |

|            |            |            |              |  |
|------------|------------|------------|--------------|--|
| 100        | 0          | 0          | 100          |  |
| 60         | 0          | 0          | 60           |  |
| 796        | 450        | 450        | 1 696        |  |
| <b>956</b> | <b>450</b> | <b>450</b> | <b>1 856</b> |  |

P.T.I. 2013-2014-2015  
PROJETS EN COURS

|            |            |            |              |  |
|------------|------------|------------|--------------|--|
| 310        | 410        | 450        | 1 410        |  |
| 446        | 0          | 0          | 446          |  |
| <b>310</b> | <b>410</b> | <b>450</b> | <b>1 410</b> |  |
| <b>446</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>446</b>   |  |

| MÉTHODE DE FINANCEMENT DE LA<br>PART DE LA VILLE |            |            |              |  |
|--|------------|------------|--------------|--|
| 2013   | 2014       | 2015       | TOTAL        |  |
| 446  | 0          | 0          | 446          |  |
| 510  | 450        | 450        | 1 410        |  |
| <b>956</b>                                       | <b>450</b> | <b>450</b> | <b>1 856</b> |  |

RÈGLEMENTS D'EMPRUNT ADOPTÉS «  
RÉSERVE FINANCIÈRE - PART DE L'EXPOSITION «  
(en projet à la charge de)

|            |            |            |              |  |
|------------|------------|------------|--------------|--|
| 446        | 0          | 0          | 446          |  |
| 510        | 450        | 450        | 1 410        |  |
| <b>956</b> | <b>450</b> | <b>450</b> | <b>1 856</b> |  |





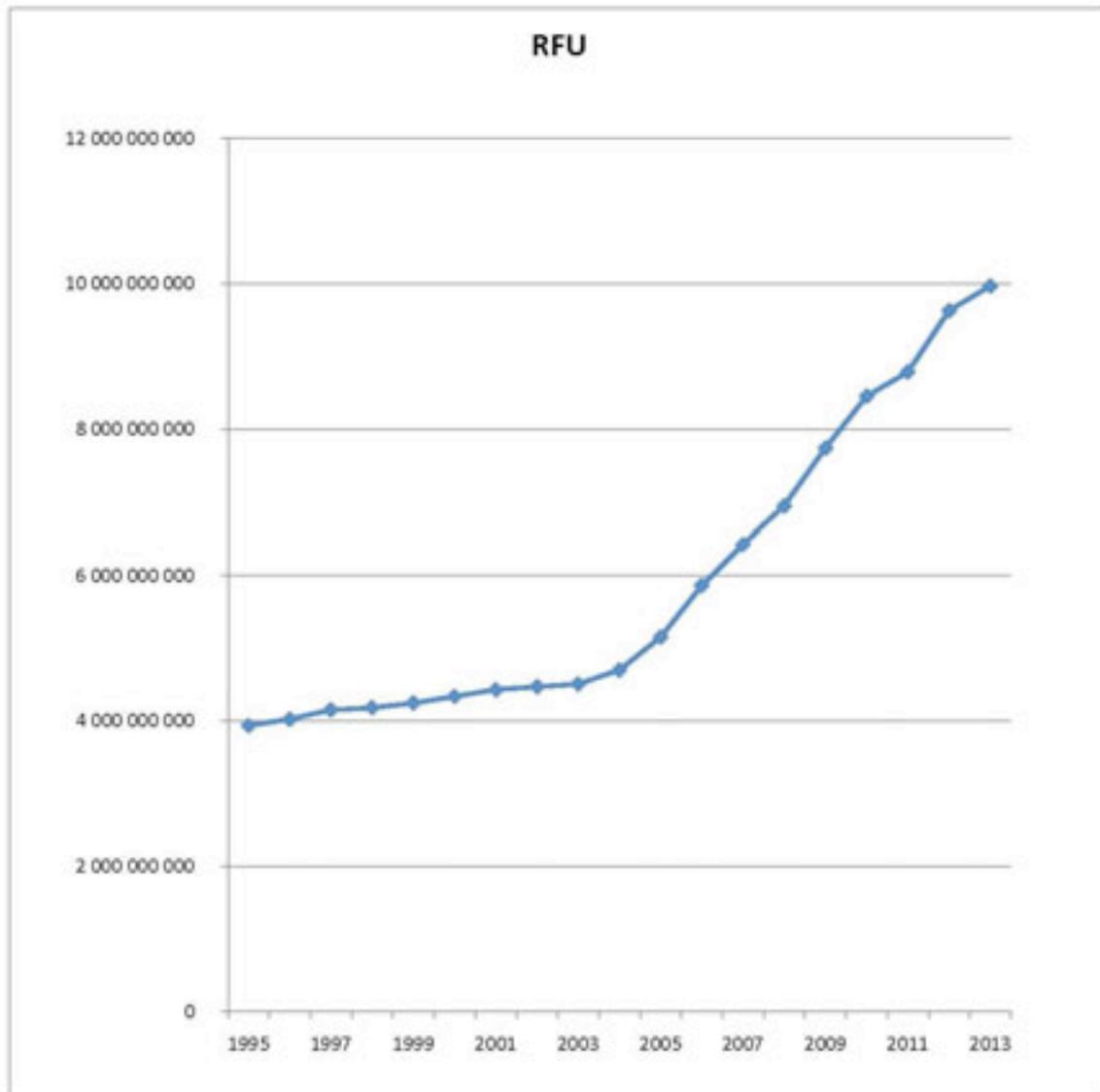
**ma ville**  
*ma vie*

Annexes



# Ville de Trois-Rivières

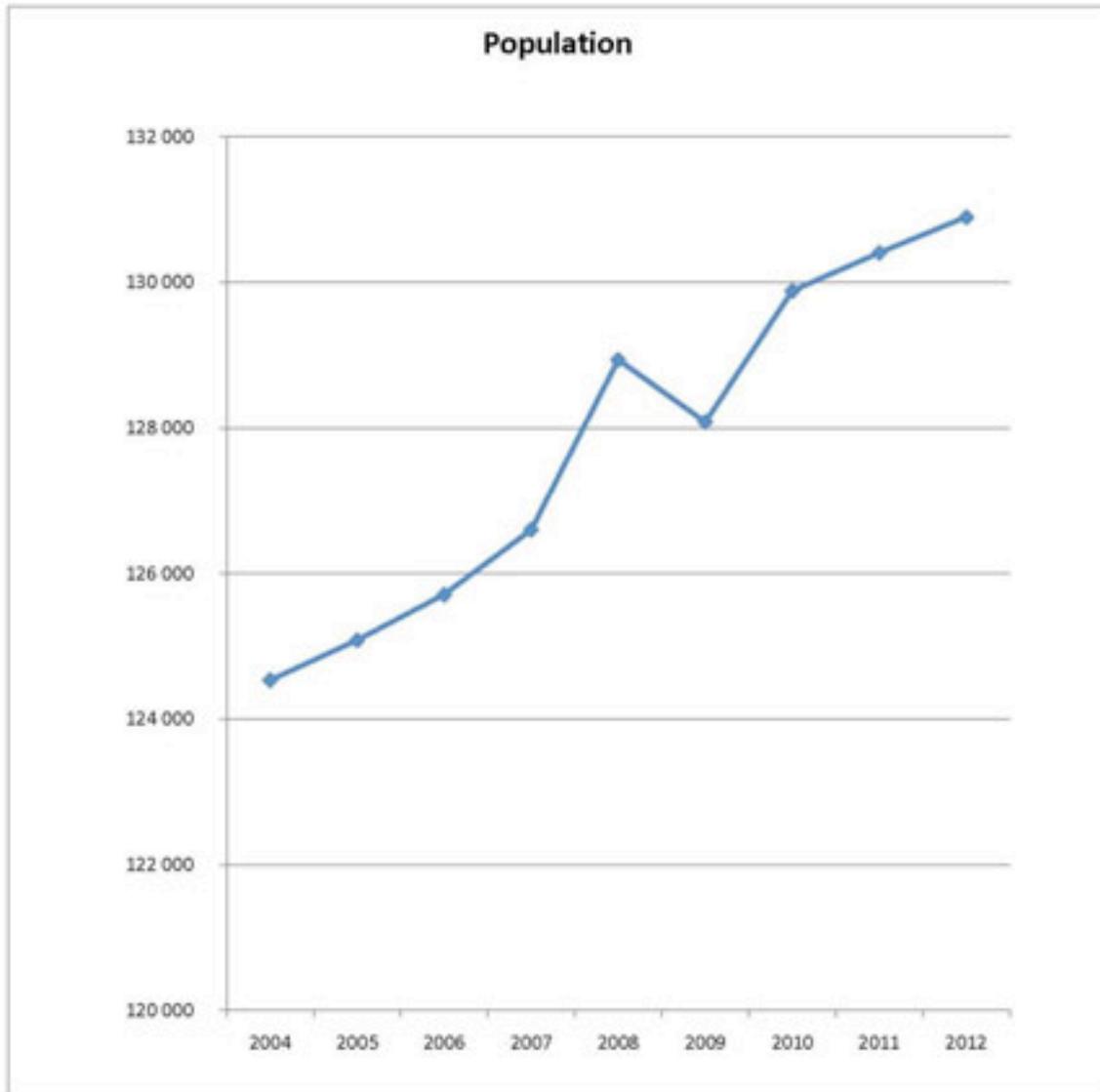
Richesse foncières uniformisée (RFU) de 1995 à 2012 + 2013 estimée



Source : Direction générale des finances municipales (Gouvernement du Québec)

# Ville de Trois-Rivières

Population de 2004 à 2012



Source : Gazette officielle du Québec

# Ville de Trois-Rivières

